



*Institut français  
des relations  
internationales*

## SOMMAIRE

L'IFRI, 40 ANS	3
L'IFRI, LE <i>THINK TANK</i> DE RÉFÉRENCE SUR LES QUESTIONS INTERNATIONALES	12
L'IFRI, PARTIE INTÉGRANTE D'UN RÉSEAU INTERNATIONAL D'EXCELLENCE	13
EN 2019, L'IFRI A NOTAMMENT ACCUEILLI	16
EN 2019, L'IFRI A PUBLIÉ	19
L'IFRI ET LES ENTREPRISES	20
LES RENCONTRES RÉSERVÉES AUX MEMBRES ET PARTENAIRES DE L'IFRI	21
LES PARTENAIRES DE L'IFRI	24
L'IFRI ET LES MÉDIAS	25
L'IFRI ET LE NUMÉRIQUE	26
<i>WORLD POLICY CONFERENCE</i>	27
L'ÉQUIPE	28
CONSEIL D'ADMINISTRATION ET CONSEIL STRATÉGIQUE	29
LA RECHERCHE	30
<i>LES PROGRAMMES RÉGIONAUX</i>	32
<i>LES PROGRAMMES TRANSVERSAUX</i>	56
LES PUBLICATIONS EN 2019	67
LES CONFÉRENCES ET DÉBATS EN 2019	77

# L'Ifri, 40 ans

## UNE EXPÉRIENCE RICHE, UNE PLACE UNIQUE

- « Fort d'une expérience acquise au cours de quatre décennies qui ont vu la fin de la guerre froide, l'accélération de la révolution numérique, l'explosion de l'islamisme politique et du terrorisme international, les avatars de la mondialisation, l'émergence des problèmes globaux comme le changement climatique, les illusions des printemps arabes ou encore de la disparition des crises économiques, l'Ifri peut maintenant se permettre d'inscrire son action dans le long terme, à l'instar des institutions anglo-américaines qui ont inspiré sa création et qui s'approprient, elles, à célébrer leur centenaire. », **Thierry de Montbrial**, fondateur et président de l'Ifri.
- « Outil de rayonnement de la pensée stratégique française à l'étranger, l'Ifri continuera également à éclairer l'actualité internationale, à identifier les tendances de fond et à approfondir des questions clés à l'attention de ses partenaires et soutiens. C'est ainsi qu'il participe à l'affirmation de la France sur la scène internationale et au débat d'idées international. », **Thomas Gomart**, directeur de l'Ifri.

## ÉVÉNEMENTS ET ACTIVITÉS LIÉS AU 40<sup>E</sup> ANNIVERSAIRE DE L'IFRI

- **CONFÉRENCE INTERNATIONALE « L'AVENIR DE L'EUROPE FACE À LA COMPÉTITION SINO-AMÉRICAINE »**  
**GRAND AMPHITHÉÂTRE DE LA SORBONNE, 10 AVRIL 2019**  
*Sous le haut patronage du Président de la République.*

**ALLOCUTION D'ACCUEIL : GILLES PÉCOUT**, RECTEUR DE LA RÉGION ACADÉMIQUE ÎLE-DE-FRANCE, RECTEUR DE L'ACADÉMIE DE PARIS, CHANCELIER DES UNIVERSITÉS DE PARIS

**SÉANCE D'OUVERTURE : BRUNO LE MAIRE**, MINISTRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES

**LE MONDE D'HIER ET DE DEMAIN : DISCOURS DE THIERRY DE MONTBRIAL**, FONDATEUR ET PRÉSIDENT DE L'IFRI

**CONCLUSION : JEAN-YVES LE DRIAN**, MINISTRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES



PLUS DE **830 PERSONNES** ONT PARTICIPÉ À LA CONFÉRENCE, AINSI QU'UNE VINGTAINE D'INTERVENANTS FRANÇAIS ET ÉTRANGERS VENUS DE PLUS DE **10 PAYS**. ET NOTAMMENT :

**Bruno Le Maire**, ministre de l'Économie et des Finances, **Jean-Yves Le Drian**, ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, **Franziska Brantner**, députée au Bundestag, **Louise Mushikiwabo**, secrétaire générale de la Francophonie, ancienne ministre des Affaires étrangères du Rwanda, **Jean-Louis Bourlanges**, député, vice-président de la commission des Affaires européennes de l'Assemblée Nationale, **Bernardino Leon**, président de l'Académie diplomatique des Émirats arabes unis, ancien représentant spécial de l'Union européenne pour la Méditerranée du Sud, **Igor Yurgens**, président de l'Institut du Développement contemporain (Russie), **Christine Ockrent**, journaliste et écrivain, productrice de l'émission Affaires étrangères sur *France Culture*, **John Allen**, président de la Brookings Institution, **Kishore Mahbubani**, Senior Advisor and Professor in the Practice of Public Policy at the National University of Singapore, **Sylvie Kauffmann**, directrice éditoriale du quotidien *Le Monde*, **Jean-Louis Gergorin**,

ancien directeur du Centre d'Analyse et Prévision du ministère des Affaires étrangères, **Thomas Bagger**, conseiller diplomatique du Président fédéral (Allemagne), **Robin Niblett**, directeur de *Chatham House*, **Daniela Schwarzer**, directrice de la DGAP (*Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik*), **Bassma Kodmani**, directrice de l'*Initiative Arab Reform*, **Jean-Paul Agon**, président directeur général de l'Oréal, **Patrick Pouyanné**, président directeur général de Total, **Julian King**, commissaire européen chargé de l'Union de la sécurité, **Jean-Marie Guéhenno**, ancien secrétaire général adjoint des Nations Unies, **Wolfgang Ischinger**, président de la *Munich Security Conference*, **Nathalie Tocci**, conseillère spéciale de la Haute Représentante de l'Union européenne pour les Affaires étrangères et la Politique de sécurité, **Hubert Védrine**, ancien ministre des Affaires étrangères, **Nicole Gnesotto**, présidente de l'IHEDN (Institut des Hautes Études de la Défense Nationale).





➤ **RÉCEPTION OFFERTE PAR ÉDOUARD PHILIPPE, PREMIER MINISTRE**  
**HÔTEL MATIGNON, 10 AVRIL 2019**

PLUS DE **150 INVITÉS** DONT DES ENTREPRISES MEMBRES ET SOUTIENS DE L'IFRI, LE CORPS DIPLOMATIQUE, DES REPRÉSENTANTS DE L'ADMINISTRATION ET DES MINISTÈRES, DES REPRÉSENTANTS DE *THINK TANKS* PARTENAIRES, DES JOURNALISTES, L'ÉQUIPE DE L'IFRI, DES INVITÉS FRANÇAIS ET ÉTRANGERS.





Édouard Philippe, Premier ministre, Thierry de Montbrial, fondateur et président de l'Ifri, Hôtel Matignon, 10 avril 2019



Valérie Genin, secrétaire général de l'Ifri, Thierry de Montbrial, président de l'Ifri, Doïna Romanenko, directrice de cabinet du président, Ifri

## ➤ DÎNER DE GALA

AUTOMOBILE CLUB DE FRANCE, 10 AVRIL 2019

PLUS DE **130 INVITÉS** ÉTAIENT PRÉSENTS AU DINER DE GALA ORGANISÉ À L'OCCASION DU 40<sup>E</sup> ANNIVERSAIRE DE L'IFRI, EN PRÉSENCE NOTAMMENT D'ANCIENS COLLABORATEURS ET AMIS DE L'IFRI, DE L'ÉQUIPE, D'INVITÉS FRANÇAIS ET ÉTRANGERS, DE MEMBRES ET DE FIDÈLES DE L'IFRI, AINSI QUE DE JOURNALISTES.







➤ **CYCLE DES CONFÉRENCES 40 ANS DE L'IFRI**

**7 novembre 2018 - L'EXPÉRIENCE DES RELATIONS INTERNATIONALES**

**12 décembre 2018 - COMMENT L'IFRI A INVENTÉ ET DÉVELOPPÉ L'EXPERTISE EN RELATIONS INTERNATIONALES EN FRANCE**

**17 janvier - LA FRANCE ET L'EUROPE FACE AUX NOUVELLES ROUTES DE LA SOIE**

**11 février - LE NOUVEAU TRAITÉ FRANCO-ALLEMAND D'AIX-LA-CHAPPELLE – QUEL IMPACT ?**

**20 mars - LE CHAOS, ET APRÈS. CONVERSATION AVEC GILLES KEPEL**

**18 juin - QUELLE GOUVERNANCE MONDIALE DES MIGRATIONS ?**

**26 septembre - LA CLASSE MOYENNE RUSSE EXISTE-T-ELLE ?**

**17 octobre - L'AFRIQUE DANS LES RELATIONS INTERNATIONALES**

**4 novembre - L'ÉCONOMIE AMÉRICAINE EN 2020 : ENJEUX ET OPPORTUNITÉS**

**27 novembre - L'UNION EUROPÉENNE ET LE DÉFI DE LA NEUTRALITÉ CARBONE EN 2050 : QUELLES STRATÉGIES ET TRAJECTOIRES ?**



## ➤ DOUZIÈME CONFÉRENCE RÉGIONALE DU COUNCIL OF COUNCILS

« DIVISION OU RÉCONCILIATION: QUEL RÔLE JOUERONT LES *THINK TANKS* AU COURS DE LA PROCHAINE DÉCENNIE ? »

19 NOVEMBRE 2019, IFRI



Du 17 au 19 novembre 2019 s'est tenue à l'Ifri la douzième conférence régionale du [Council of Councils](#) (CoC). Créé à l'initiative du Council on Foreign Relations, le CoC a pour mission de définir les grands défis de politique étrangère en identifiant les menaces et opportunités de la gouvernance mondiale et de la coopération multilatérale. **À l'occasion de son 40<sup>e</sup> anniversaire**, l'Ifri a organisé une conférence publique avec les directeurs des principaux *think tanks* mondiaux. Quelles sont les dynamiques qui vont impacter l'*industry* des *think tanks* à l'horizon de 2030 ? Quels sont les grands dossiers de politique internationale des *think tanks* dans la prochaine décennie ?

La conférence s'est ouverte par un débat entre **Thierry de Montbrial**, fondateur et président de l'Ifri et **Richard N. Haass**, président du Council on Foreign Relations sur le thème « **Division or Reconciliation: The Changing Political Agenda and Role of Think Tanks in the Next Decade** ».

Débat modéré par **Sophie Pedder**, directrice du bureau de Paris, *The Economist*



La conférence s'est poursuivie par une table ronde, « **Ten Years Ahead: Insights into the Agendas of International Think Tanks** ».

Débat modéré par **Thomas Gomart**, directeur de l'Ifri, autour **Michael Fullilove**, Executive Director, Lowy Institute (Australia), **Rohinton Medhora**, President, Centre for International Governance Innovation (Canada), **Patrycja Sasnal**, Head of Research, Polish Institute of International Affairs, **Samir Saran**, President, Observer Research Foundation (India) et **Carlos Ivan Simonsen Leal**, President, Getulio Vargas Foundation (Brazil).





Richard N. Haass, président du *Council on Foreign Relations* (États-Unis), Thierry de Montbrial, président de l'Ifri, Rémy Rioux, président l'Agence française du Développement (AFD), Thomas Gomart, directeur de l'Ifri.

### ➤ 40<sup>E</sup> ANNIVERSAIRE DE L'IFRI A L'ETRANGER : MOSCOU, MGIMO

LES 20 ET 21 MARS 2019, SOUS L'EGIDE DU DIALOGUE DE TRIANON, PLUSIEURS EVENEMENTS SE SONT TENUS A MOSCOU, A L'OCCASION DU 40<sup>E</sup> ANNIVERSAIRE DE L'IFRI.

#### 20 mars 2019

Le MGIMO a offert un dîner de gala à l'occasion de la présentation de la traduction en russe du livre de Thierry de Montbrial *Journal de Russie*. Cet événement a réuni plusieurs hauts responsables et de nombreux chercheurs russes.

#### 21 mars 2019

Toujours sous l'égide du Dialogue de Trianon, a eu lieu un séminaire bilatéral Ifri/MGIMO « **La Russie et la France : perceptions politiques réciproques** » avec notamment la participation de **Thierry de Montbrial**, président de l'Ifri, **Pierre Morel**, ambassadeur de France, co-président du Dialogue du Trianon, **Dominique David**, conseiller du président de l'Ifri et **Tatiana Kastouéva-Jean**, directrice du centre Russie/NEI.

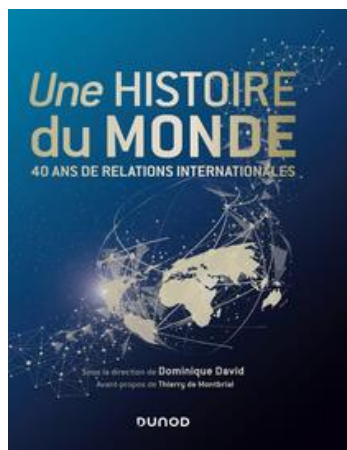
Parmi les participants russes figuraient **Anatoly Torkunov**, recteur du MGIMO ; **Valeriy Fedrov**, directeur du centre d'étude de l'opinion publique VTsIOM ; **Alexander Dynkine**, président de l'IMEMO ; **Iouri Roubinski**, ancien diplomate et spécialiste russe de la France ; **Igor Yourgens**, membre du Conseil de coordination du Dialogue de Trianon.

Parmi les sujets discutés : *l'état des relations bilatérales France-Russie et les perceptions réciproques, le conflit en Ukraine, la situation au Moyen-Orient et les perspectives des relations Russie/Union européenne.*



## ➤ PUBLICATIONS DANS LE CADRE DU 40<sup>E</sup> ANNIVERSAIRE

**UNE HISTOIRE DU MONDE. 40 ANS DE RELATIONS INTERNATIONALES (1979-2019)**, DOMINIQUE DAVID, (DIR.), THIERRY DE MONTBRIAL, (AVANT-PROPOS) PARIS, DUNOD/IFRI, AVRIL 2019, 240 PAGES



Publié chez Dunod le 17 avril 2019, ce bel ouvrage illustré par plus de 200 photos, offre un regard unique et inédit sur l'histoire des relations internationales et l'Ifri depuis 1979.

*« En quatre décennies, le monde dans son ensemble s'est métamorphosé, davantage sans doute que dans n'importe quelle tranche équivalente de temps dans le passé. L'originalité de ce livre tient à ce que nous racontons l'histoire à travers les lunettes d'une institution dont l'objet est d'analyser le système international en temps réel, d'essayer de le comprendre, donc de s'engager dans des prévisions voire des prescriptions. »*

**2019-2029 : QUEL MONDE DANS 10 ANS ?**, POLITIQUE ÉTRANGÈRE, VOL. 84, N° 1, PRINTEMPS 2019, 216 PAGES



Les quatre décennies qui viennent de s'écouler ont profondément modifié les bases mêmes du système international : mondialisation de tous les échanges, révolutions techniques, bouleversement de la hiérarchie des puissances, émergence de la Chine, explosion du Moyen-Orient, mutation des conflits et menaces, inquiétudes climatiques... Pour ce numéro exceptionnel publié à l'occasion du quarantième anniversaire de l'Ifri, *Politique étrangère* fait appel aux meilleurs spécialistes internationaux pour éclairer les grandes tendances d'un monde bouillonnant : où nous emmène-t-il, et que peut-on imaginer de la scène mondiale, dans toutes ses composantes, d'ici dix ans ?

Parmi les prestigieuses signatures de ce numéro : **Adnan Z. Amin, Jared Cohen, Chantal Delsol, Lawrence Freedman, Fawaz A. Gerges, Hervé Le Bras, Kishore Mahbubani, Jean-Claude Trichet...**

# L'Ifri, le *think tank* français de référence sur les questions internationales

EN 2019, L'IFRI EST DE NOUVEAU DANS LE TRIO DE TÊTE DES *THINK TANKS* LES PLUS INFLUENTS AU MONDE, SELON LE « GLOBAL THINK TANKS INDEX 2019 » DE L'UNIVERSITÉ DE PENNSYLVANIE, QUI A RÉPERTORIÉ PLUS DE 8 000 *THINK TANKS* DANS 182 PAYS. L'IFRI OCCUPE ÉGALEMENT LE 3<sup>E</sup> RANG DU CLASSEMENT GÉNÉRAL ET LE PREMIER, HORS ÉTATS-UNIS, DANS LA CATÉGORIE « FOREIGN POLICY AND INTERNATIONAL AFFAIRS ».

CRÉÉ PAR THIERRY DE MONTBRIAL EN 1979 SUR LE MODÈLE DES *THINK TANKS* ANGLO-SAXONS, L'INSTITUT FRANÇAIS DES RELATIONS INTERNATIONALES (IFRI) EST EN FRANCE LE PRINCIPAL INSTITUT DE RECHERCHE ET DE DÉBAT INDÉPENDANT CONSACRÉ À L'ANALYSE DES QUESTIONS INTERNATIONALES ET DE GOUVERNANCE MONDIALE. L'IFRI FAIT PARTIE INTÉGRANTE DU RÉSEAU MONDIAL DES *THINK TANKS* LES PLUS INFLUENTS.

## MISSIONS

- **Favoriser le dialogue** entre experts, leaders d'opinion, décideurs des secteurs privé et public et représentants de la société civile ;
- **Identifier et mettre en perspective** les problèmes internationaux ;
- **Produire une vision d'avenir** à partir des grandes tendances ;
- **Éclairer** le champ décisionnel à travers une recherche *policy-oriented*.

## LA RECHERCHE : ANALYSER, PRÉVOIR

L'Ifri privilégie l'analyse et la prévision sur les **affaires européennes et internationales**, grâce à une approche multidisciplinaire qui combine les niveaux local, national et global.

L'Ifri réunit une équipe plurinationale de cinquante collaborateurs. Les chercheurs permanents sont répartis dans **10 unités de recherche** sur :

- **les questions régionales** : *Europe, Russie/NEI, Asie, Amérique du Nord (États-Unis et Canada), Afrique subsaharienne, Turquie/Moyen-Orient.*
- **les questions transversales** : *Sécurité et affaires stratégiques, Énergie et Climat, Migrations et Citoyenneté, Numérique.*

L'Ifri diffuse ses analyses en plusieurs langues : *français, anglais, allemand, russe.*

En 2019, les experts de l'Ifri ont publié **2 ouvrages** et plus de **80 études et notes numériques** (*policy papers*).

## LES DÉBATS : ÉCLAIRER, STRUCTURER

La recherche à l'Ifri ne peut se concevoir sans le débat : en s'enrichissant mutuellement, l'une et l'autre permettent une approche réaliste et pragmatique des questions internationales.

Les débats de l'Ifri se développent dans un cadre informel et non partisan, qui favorise l'échange entre experts et décideurs privés comme publics.

En 2019, l'Ifri a organisé **plus de 130 conférences et débats** à Paris et à l'étranger ainsi que de nombreux *workshops* et séminaires. Ses chercheurs ont participé à plus d'une vingtaine d'événements internationaux.

# L'Ifri, partie intégrante d'un réseau international d'excellence

## L'IFRI, UN ACTEUR INCONTOURNABLE DE L'ANALYSE DES RELATIONS INTERNATIONALES

### 31 janvier - WHY FACTS AND THINK TANKS MATTER, Washington DC

2018 Global Go To Think Tank Index launch event

Intervenant/participant Ifri : Thomas Gomart, Director, Ifri



### 15 - 17 février - MUNICH SECURITY CONFERENCE 2019, Munich

IMEMO / Primakov Readings roundtable.

Thème abordé : Russia, the West and the Rest. What Shape the International System will take, what Consequences will emerge as a Result of the Retreat of Western Liberalism, whether a New Bipolarity will Develop, and what the Best Way forward for East-West Relations is under these Circumstances.

Intervenant Ifri : Thierry de Montbrial, Founder and Executive Chairman, Ifri.

### 9-11 mars - THE TOKYO CONFERENCE 2019, Tokyo

Thèmes abordés : What should Leading Think Tanks do to Address the Challenges Facing the Liberal World Order and Democracy?; What should be done to resolve the U.S.-China Confrontation?; The U.S.- China Confrontation and the Future of the International order; What would result from a Worsening U.S.-China Trade War: The Future of the Free-Trade Regime and the Global Economic System; The Future of the Liberal World Order and Multilateralism – The Raison d'être of the G-7 / G-20 put to the Test; How to realize Peace in Northeast Asia – an Assessment of the Impact of the Second Trump-Kim Summit and the U.S.-China Confrontation

Intervenant/participant Ifri : Alice Ekman, Head of China Research, Center for Asian Studies, Ifri

### 10-12 mars - EUROPE THINK TANK SUMMIT 2019, Madrid

Thèmes abordés : European Think Tank's President's Panel: "Europe at a Crossroads: Think Tanks A Catalyst for Change, Consensus and Cohesion"; Quality,

Independence, Integrity in the Age of Transparency and Info-Wars; Europe, AI and the Technological Revolution; Trade Winds or Trade Wars: Which Way is the Wind Blowing?; Trends and Transitions in Climate Change: Alternative Policies, Paradigms and Public Engagements; Diversity, Innovation, and Impact: The Future of Think Tanks and Policy Advice Featuring the Next Generation of think tank scholars and executives; What Is the New European Narrative? Post-Brexit and European Elections; The Risks and Rewards of New World Reorder; Harnessing Technology To Enhance Research and Engage Policymakers and the Public; Providing Solutions Not Sound Bites in an Age of Economic Insecurity and Inequity; NATO at 70th and the Future of Security Alliances The Role of Think Tanks in Shaping Europe's Future

Intervenant/participant Ifri: Thomas Gomart, Director, Ifri

### 5-7 mai - COUNCIL OF COUNCILS EIGHTH ANNUAL CONFERENCE, Washington DC

Thèmes abordés : What Should the Future World Order Look Like?; Managing Global Catastrophic Risk: Nuclear Weapons; ; A Century of Think Tanks; Confronting the Challenges of a Rapidly Urbanizing World; How Do We Ensure Freedom Has a Future?; Global Governance Working Papers: Multilateral Responses to a Planetary Environmental Crisis; Multilateral Conflict Management: Yemen

Intervenant/participant Ifri : Thierry de Montbrial, Founder and Executive Chairman, Ifri; Thomas Gomart, Director, Ifri



### 5 juin - SOMMET THINK TANK 7

Groupe d'engagement du G7

Thèmes abordés : International Trade; Development: Inequalities and Vulnerabilities; Global Governance and the Defence of Democracy

*Avec Ivetta Gerasimchuk*, Lead, Sustainable Energy Supplies, International Institute for Sustainable Development (IISD); *Claire Peacock*, Postdoctoral Research Fellow, Université Laval; *Hugo Perezcano Díaz*, Deputy Director of International Economic Law with the International Law Research Program (ILRP), Centre for International Governance Innovation (CIGI); *Anthony Dworkin*, Senior Policy Fellow, European Council on Foreign Relations (ECFR); *Geert Laporte*, Deputy Director, European Centre for Development Policy Management (ECDPM); *Guntram Wolff*, Director, Bruegel; *Laurent Bili*, G7/G20 Sous-Sherpa of the French President; *Pierre Bollinger*, Advisor – Civil Society, Secretariat General of the French G7 Presidency; *Thierry de Montbrial*, Founder and Executive Chairman, French Institute of International Relations (Ifri); *Alexandre Escorcia*, Deputy Director of Policy Planning Staff, French Ministry for Europe and Foreign Affairs; *Thomas Gomart*, Director, French Institute of International Relations (Ifri); *Patrick Guillaumont*, President, Foundation for Studies and Research on International Development (FERDI); *Sébastien Jean*, Director, French Center for Research and Expertise on the World Economy (CEPII); *Manuel Lafont Rapnouil*, Head, European Council of Foreign Relations (Paris Office); *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, French Institute of International Relations (Ifri); *Kévin Magron*, Head, G7 Task-Force; *Sébastien Treyer*, Executive Director, Institute for Sustainable Development and International Relations (IDDRI); *Thorsten Benner*, Co-founder and Director, Global Public Policy Institute (GPPi); *Elias Brumm*, Advisor on European Affairs, Policy Planning, German Federal Foreign Office; *Dominik Groll*, Forecasting Center and Research Area “Macroeconomic Policy under Market Imperfections”, Kiel Institute for the World Economy (IfW); *Imme Scholz*, Acting Director, German Development Institute (DIE); *Edward Brown*, Senior Director of Research and Policy Engagements, African Center for Economic Transformation (ACET); *Alessia Amighini*, Co-Head of Asia Centre and Senior Associate Research Fellow, Istituto per gli Studi di Politica Internazionale (ISPI); *Paolo Magri*, Executive Vice President & Director, Istituto per gli Studi di Politica Internazionale (ISPI); *Nicoletta Pirozzi*, Institutional Relations Manager, Head of the EU, Politics and Institutions Programme, Istituto Affari Internazionali (IAI); *Michele Tommasi*, Deputy Director of Policy Planning Staff, Italian Ministry of Foreign Affairs and International Cooperation; *Fumihiko Goto*, Principal Deputy Director, Policy Planning Division, Ministry of

#### **21-22 novembre - QUAD 2019**

**Londres** Thèmes abordés: US policy towards China: Implications for transatlantic relations; European policy towards China: Implications for transatlantic relations;

Foreign Affairs of Japan; *Ryosuke Nakata*, Chief Economist and Co-Chair of T20 Task Force on “Cooperation with Africa”, JICA Research Institute; *Yoichi Otabe*, Former Deputy Minister of Foreign Affairs, Former Sherpa G8/G20 & Adjunct Fellow, Japan Institute of International Affairs (JIIA); *Kiyoyuki Seguchi*, Research Director, Canon Institute for the Global Studies (CIGS); *Akiko Yamataka*, Senior Visiting Fellow, Japan Institute of International Affairs (JIIA); *Joanes Atela*, Senior Research Fellow and the Head of the Climate Resilient Economies Programme, African Centre for Technology Studies (ACTS); *Karim El Aynaoui*, President, Policy Center for the New South (PCNS); *Thomas Codrington*, Senior Policy Planner, Policy Unit, Foreign and Commonwealth Office; *Jonathan Eyal*, Associate Director for Strategic Research Partnerships, and International Director, Royal United Services Institute (RUSI); *Simon Gill*, Acting Executive Director, Overseas Development Institute (ODI); *Ash Jain*, Senior Fellow, Scowcroft Center for Strategy and Security, Atlantic Council; *Stewart Patrick*, Director of the International Institutions and Global Governance Program, Council on Foreign Relations (CFR); *Mark Plant*, Chief Operating Officer, Center for Global Development – Europe (CGD); *Jeffrey J. Schott*, Senior Fellow, Peterson Institute for International Economics (PIIE); *Kiron Skinner*, Director of the Office of Policy Planning and Senior Policy Advisor to the U.S. Secretary of State, Department of State

#### **10-12 novembre - ASIA-PACIFIC THINK TANK SUMMIT 2019, Bangkok**

Thèmes abordés: Think Tanks: Trade Wars or Trade Winds, which way is the Wind Blowing?; The Future of Security and Prosperity in Asia; The Risks and Rewards of a New World Reorder; The Role of Think Tanks in Shaping the Future of Asia Pacific Region

Intervenant/participant Ifri: *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri.

#### **17-19 novembre - COUNCIL OF COUNCILS TWELFTH REGIONAL CONFERENCE, Paris**

Thèmes abordés: The Future of the European Union; Toward a Global Governance of Migration?; The Weaponization of Economic Interdependence; European Strategic Autonomy and Transatlantic Relations; Overcoming the Challenge of Meeting the Paris Agreement Goals; The Changing Political Agenda and Role of Think Tanks in the Next Decade

China, Europe, US and the future of multilateral and regional; Russia – China relations, Belt and Road: US and European responses

Intervenant/participant Ifri: *Thomas Gomart*, Director, Ifri; *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri; *John Seaman*, Research Fellow, Center for Asian Studies, Ifri

**5-7 décembre - EURO-MED THINK TANK FORUM/MED 2019, Rome**

Thèmes abordés: Syria: Finding The Way Out  
Intervenant/participant Ifri: *Dorothee Schmid*, Head of Middle East and Turkey Program, Ifri.

**11-13 décembre - GLOBAL THINK TANK SUMMIT 2019, Rio de Janeiro**

Thèmes abordés: Managing Global Turbulence and Transitions: National, Regional and Global Perspectives; Navigating the New World Order: How to Avoid the Sirens of Conflict and Chaos in World Politics; The 'We' Movement: Popular Discontent, Democracy and Dictators in an Age of Insecurity and Digital Disruptions; Global Food and Water Security: How to Avert the Coming Crisis; The Climate Change Emergency: No Longer Chicken Little; The Peril and Promise of Artificial Intelligence; Can You Hear Us? Strategic Communications for Think Tanks; New Faces and New Ideas: Diversity and Innovation in Think Tanks; Trade Wars or Trade Winds: Which Ways are the Winds Blowing?; Thinking about the Future of Think Tanks in an

Age of Insecurity and Instability; Multilateralism in a Multipolar World: Conflict and Chaos, or Peace and Prosperity?; The Power and Potential of Think Tank Partnerships.

Intervenant/participant Ifri: *Thomas Gomart*, Director, Ifri

**12-14 décembre - ATLANTIC DIALOGUES 2019, Marrakech**

Thèmes abordés: The Prospects for Populism; The Education Quandary; Energy and Climate; Technology, Welfare and Inequality; Democracy in Crisis?; Refugees: Protection and Integration; The Next Financial Crisis; Will the Rules-Based Trading System Survive?; Global Governance in the Post-American Order; Tiempos de Cambio en América Latina: Nuevos Vientos en Busca de Una Voz del Sur; Emerging Leaders Closing Plenary.

Intervenant/participant Ifri: *Lea Metke*, Project Officer to the Director, Ifri

# En 2019, l’Ifri a notamment accueilli...

ÉCHANGER SUR TOUS LES ASPECTS DES RELATIONS INTERNATIONALES, FAVORISER LE DIALOGUE ENTRE EXPERTS, DÉCIDEURS PRIVÉS ET PUBLICS, LEADERS D’OPINION



Édouard Philippe, Premier ministre, Thierry de Montbrial, président de l’ifri, réception à l’Hôtel Matignon, 10 avril 2019

**Abdul Abiad**, directeur de la division de recherche macroéconomique, Banque asiatique de développement  
**Jean-Paul Agon**, président-directeur général de L’Oréal  
**Chingiz Aidarbekov**, ministre des Affaires étrangères du Kirghizistan  
**John Allen**, président, Brookings Institution



**Lolwa Al Khater**, Porte-Parole du ministère des Affaires étrangères du Qatar



Marc-Antoine Eyl-Mazzega, directeur du centre Energie & Climat de l’Ifri, Tariq Al-Molla, ministre du Pétrole et des Ressources minières de l’Egypte, Thomas Gomart, directeur de l’Ifri

**Tariq Al-Molla**, ministre du Pétrole et des Ressources minières de l’Egypte  
**Cheikh Mohammed bin Abdulrahman bin Jassim Al-Thani**, vice-Premier ministre et ministre des Affaires étrangères de l’État du Qatar

**Christophe Arend**, député LREM, président du groupe d’amitié France Allemagne de l’Assemblée nationale  
**Thomas Bagger**, conseiller diplomatique du Président fédéral, Allemagne  
**Amine Benbernou**, responsable Risques pays et Risques sectoriels, Banque Natixis  
**Aurélien Billot**, chef du secteur Politiques commerciales et de développement au Secrétariat général des affaires européennes, France  
**Franziska Brantner**, députée, Bundestag  
**Jean-Jacques Bridey**, député, président de la commission de la Défense, Assemblée nationale  
**Général Jean-Pierre Bosser**, chef d’état-major de l’armée de Terre  
**Marc Bussieras**, directeur Stratégie et Prospective, EDF  
**Thierry Carlier**, directeur affaires internationales, stratégiques et technologiques, Direction générale de l’armement  
**Lucien Castex**, secrétaire général, Internet Society France Chapter, Paris  
**Mohamed Ibn Chambas**, représentant spécial du secrétaire général et chef du Bureau des Nations Unies pour l’Afrique de l’Ouest et le Sahel  
**Dunia Chalabi**, directrice déléguée, Affaires multilatérales et internationales, Total  
**Chih-chung Wu**, Representative, Taipei Representative Office in France  
**Pierre de Bousquet de Florian**, coordonnateur national du renseignement et de la lutte contre le terrorisme  
**Philippe Errera**, conseiller à la Direction des affaires stratégiques, de sécurité et du désarmement du ministère de l’Europe et des Affaires étrangères, France  
**Alexandre Escorcía**, directeur adjoint du CAPS, ministère de l’Europe et des Affaires étrangères, France  
**Laurent Fabius**, ancien Premier ministre, président du Conseil constitutionnel  
**Pierre-Alain Gautier**, directeur de la Stratégie Corporate, Groupe Eramet  
**Sylvie Goulard**, seconde sous-gouverneure de la Banque de France  
**Camille Grand**, secrétaire général adjoint de l’OTAN  
**Andreï Gratchev**, scientifique politique, ancien conseiller et porte-parole de Mikhaïl Gorbatchev  
**Alice Guitton**, directrice générale des relations internationales et de la stratégie, ministère des Armées  
**Richard N. Haass**, President, Council on Foreign Relations, États-Unis  
**Barbara Honrath**, directrice, Goethe Institut Paris  
**Eric Holcomb**, Gouverneur de l’Indiana  
**Koichi Inoue**, Deputy Director-General, JETRO Paris





Corentin Brustlein, directeur du Centre des études de sécurité de l'Ifri, Thomas Gomart, directeur de l'Ifri, Amiral Christophe Prazuck, chef d'état-major de la Marine ; Admiral Philip Jones, First Sea Lord, Royaume-Uni

**Martin Jahan de Lestang**, directeur du Métier Chaîne du Gaz, Engie

**Philip Jones**, First Sea Lord, Royaume-Uni

**Memduh Karakullukçu**, président, Global Relations Forum

**Henry Kissinger**, ancien secrétaire d'État des États-Unis

**Andreï Kortunov**, directeur, Russian International Affairs Council (RIAC), Moscou

**Oleg Kravtchenko**, vice-ministre des Affaires étrangères du Bélarus

**Gilles Kepel**, politologue

**Marc Stenger**, évêque de Troyes, président de Pax Christi

**Julian King**, commissaire européen chargé de l'Union de la sécurité

**Philippe Lavigne**, chef d'état-major de l'armée de l'Air



**Jean-Yves Le Drian**, ministre de l'Europe et des Affaires étrangères

**Jean-Baptiste Lemoyne**, secrétaire d'Etat auprès du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères

**Roland Lescure**, député des Français d'Amérique du Nord, président de la Commission des Affaires économiques, Assemblée nationale

**John Logsdon**, ancien membre du Conseil consultatif de la NASA, consultant pour le programme spatial des États-Unis

**LU Shaye**, ambassadeur de la République populaire de Chine



**Bruno Le Maire**, ministre de l'Économie et des Finances

**Nancy Mahieu**, directrice générale, ministère belge de l'Energie

**Zohrab Mnatsakanyan**, ministre des Affaires étrangères de la République d'Arménie

**Vinay Mohan Kwatra**, ambassadeur de l'Inde en France

**Moon Chung-in**, conseiller spécial pour l'unification et la sécurité nationale du président de la République de Corée

**Florence Mangin**, directrice de l'Europe continentale, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères



**Louise Mushikiwabo**, secrétaire générale de la Francophonie, Grand Amphithéâtre de la Sorbonne, 10 avril 2019

**Louise Mushikiwabo**, secrétaire générale de la Francophonie, ancienne ministre des Affaires étrangères du Rwanda

**Adam Nossiter**, directeur du bureau de Paris du *New York Times*

**Arkebe Oqubay**, ministre et conseiller spécial du Premier ministre d'Éthiopie

**Gilles Pécout**, recteur de la Région académique Ile-de-France, recteur de l'académie de Paris, chancelier des universités de Paris

**Sophie Pedder**, chef du bureau de Paris, *The Economist*

**Patrick Pouyanné**, président directeur général, Total ;

**Éléonore Peyrat**, chef du Bureau criminalité financière et sanctions internationales, Direction générale du Trésor, ministère de l'Économie et des Finances

**André Poschmann**, responsable de la politique électrique européenne et de l'intégration des marchés, ministère allemand de l'Économie et de l'Énergie (BMWi)

**Amiral Christophe Prazuck**, chef d'état-major de la Marine

**Marie de Saint-Chéron**, directrice des affaires européennes, Safran

**Grégoire de Saint-Quentin**, sous-chef d'état-major « opérations » de l'état-major des Armées

**Ahmad Awad Sakine**, ambassadeur, chef de la mission permanente de l'Union africaine auprès de l'Union européenne

**Geoffroy Roux de Bézieux**, président du MEDEF, président-fondateur de Notus Technologies

**Riad Salamé**, gouverneur de la Banque centrale du Liban

**Sabine Thillaye**, députée, présidente de la commission des Affaires européennes, Assemblée nationale

**Barham Saleh**, président de la République d'Irak

**Stefan Toscani**, député Union chrétienne-démocrate, ancien ministre des Finances du Land de Sarre, président du Parlement de Sarre

**Nathalie Tocci**, conseillère spéciale de la Haute Représentante de l'Union européenne pour les Affaires étrangères et la Politique de sécurité

**Emmanuel Tuchscherer**, directeur des Affaires européennes, ENGIE

**Thomas Veyrenc**, directeur de la stratégie, RTE

**Peter Wagner**, responsable du groupe d'appui pour l'Ukraine, Direction Générale Voisinage et Négociations d'Élargissement de la Commission européenne

**Salomé Zourabichvili**, présidente de la République de Géorgie



Dorothee Schmid, responsable du programme Turquie/Moyen-Orient à l'Ifri, Barham Saleh, président de la République d'Irak, Thierry de Montbrial, président de l'Ifri



Salomé Zourabichvili, présidente de la République de Géorgie

## FORUM DE PARIS SUR LA PAIX

L'Ifri a participé en novembre 2019, en tant que membre fondateur aux côtés de la Fondation nationale des sciences politiques (Sciences Po), de la Fondation Körber, de la Fondation Mo Ibrahim, de l'Institut Montaigne et de la République française représentée par le Quai d'Orsay, à la deuxième édition du Forum, organisée en novembre 2019 sous le patronage du Président de la République.



# En 2019, l'Ifri a publié

LES RECHERCHES DE L'IFRI SONT, POUR L'ESSENTIEL, DISPONIBLES SOUS FORME DE PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES EN LIBRE ACCÈS SUR LE SITE DE L'IFRI.

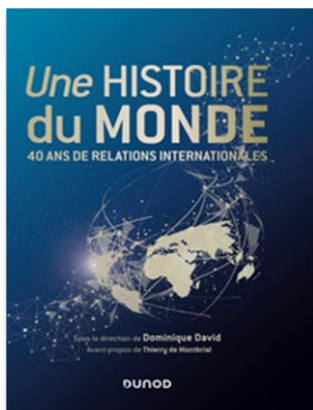
## Publications électroniques

- Les « Notes de l'Ifri », les « Études de l'Ifri », les « Éditoriaux de l'Ifri ».

## Collections thématiques

Asie.Visions, Notes du Cerfa, Visions franco-allemandes, Potomac Papers, Russie.NEI.Visions, Focus stratégique, Prolifération Papers...

L'Ifri diffuse ses analyses en français, anglais, allemand et russe.



En 2019, l'Ifri a publié l'ouvrage *Une histoire du monde. 40 ans de relations internationales*. Illustré par plus de 200 photos, ce livre anniversaire offre un regard unique et inédit sur l'histoire des relations internationales et l'Ifri depuis 1979.

L'Ifri a également publié plus de **130 Notes, Etudes et éditoriaux numériques**, et plus de **30 articles et contributions**.

## DEUX PUBLICATIONS PHARES

### POLITIQUE ÉTRANGÈRE

Rédacteurs en chef : Dominique David, Marc Hecker

Espace d'analyse de fond et de débat, *Politique étrangère* propose chaque trimestre sa grille de lecture de l'actualité internationale. La revue dispose d'un blog dédié, où l'on retrouve articles thématiques, débats sur l'actualité ou dossiers de fond : [politique-etrangere.com](http://politique-etrangere.com).

Parmi les dossiers thématiques de 2019, on citera : **2019-2029 : Quel monde dans 10 ans ?** (n° 1/2019, [numéro spécial 40 ans de l'Ifri](#)) ; **La démocratie en Afrique : tours et détours** (n° 2/2019) ; **Indo-Pacifique : un concept flottant ?** (n° 3/2019) ; **Un monde de droit ?** (n° 4/2019).

### RAMSES 2020 : Un monde sans boussole ?

Rapport annuel mondial sur le système économique et les stratégies

Codirecteurs : Thierry de Montbrial, Dominique David

En ouverture, les **Perspectives** de Thierry de Montbrial constituent une synthèse originale des tendances de l'année écoulée, couvrant l'ensemble du champ des relations internationales. En 2019, l'accent est en particulier mis sur la démocratie libérale, Donald Trump et la mise en cause du multilatéralisme, la stratégie de leadership de la Chine, les crises au Moyen-Orient, le manque de vision européenne et les besoins d'une gouvernance réelle du monde. Suivent **3 parties thématiques** : *Les mers dangereuses / L'Amérique latine en fusion / Le multilatéralisme a-t-il un avenir ?* **RAMSES 2020** est accompagné de **8 vidéos** de chercheurs de l'Ifri, proposant une synthèse des thèmes internationaux les plus actuels. La partie **Repères** offre un indispensable appareil documentaire : statistiques, chronologie, cartes originales.



# L'Ifri et les entreprises

DEPUIS SA CRÉATION EN 1979, L'IFRI A SU DÉVELOPPER UNE RELATION PRIVILEGIÉE AVEC SES PARTENAIRES ENTREPRISES. ÉCLAIRAGES DEDIÉS, MISE EN RÉSEAU, INTÉRACTION AVEC LES ÉQUIPES DE RECHERCHE, ETC. : L'IFRI MET À DISPOSITION DES ENTREPRISES UNE EXPERTISE, UN SAVOIR-FAIRE ET UN RÉSEAU UNIQUES EN FRANCE, ET RECONNUS À L'INTERNATIONAL.

Petits déjeuners, déjeuners, dîners-débats, séminaires, réunions à huis clos et conférences sont autant d'occasions uniques de rencontres et de partage d'analyses avec des chercheurs de l'Ifri et des personnalités de haut niveau sur la scène internationale.

Association reconnue d'utilité publique, l'Ifri est financé par des contributions privées – entreprises, ambassades, organisations et membres individuels –, qui représentent plus de 70 % de ses ressources, et bénéficie d'une subvention de l'État.



Dîner-débat avec Geoffroy Roux de Bézieux, président du Medef, 17 septembre 2019

*EN 2019, LES ENTREPRISES SUIVANTES ONT REJOINT LE CERCLE DES PARTENAIRES DE L'INSTITUT : CRÉDIT AGRICOLE, CRÉDIT MUTUEL EQUITY, CPR ASSET MANAGEMENT, FACEBOOK, MBO&CO, NATIXIS, ORTEC, VINCI, LA CAISSE DE DÉPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC, LA FONDATION BNP PARIBAS, LA FONDATION DE FRANCE ET LA FONDATION TOTAL. QU'ELLES EN SOIENT ICI CHALEUREUSEMENT REMERCIÉES.*

La valeur de l'adhésion d'entreprise réside dans l'accès au réseau de l'Ifri et dans les échanges avec l'ensemble des parties prenantes. Par son adhésion, l'entreprise participe activement aux débats et aux événements de l'Ifri aux côtés des meilleurs experts et observateurs de la scène internationale, et contribue au rayonnement de l'expertise française en relations internationales.

## IL EXISTE AUJOURD'HUI DEUX FAÇONS DE SOUTENIR L'IFRI :

- DEVENIR MEMBRE
- SOUTENIR LES ACTIVITÉS D'UN PROGRAMME DE RECHERCHE

CES DEUX FORMES DE PARTENARIAT RELÈVENT DU MÉCÉNAT ET OFFRENT DES AVANTAGES FISCAUX.

« L'intégration du facteur géopolitique dans la conduite de gestion du risque est progressivement devenue incontournable pour les entreprises confrontées à la dimension internationale.

L'Ifri offre à ces acteurs les moyens de suivre et d'anticiper les changements qui s'opèrent sur la scène internationale, et d'évaluer leur ampleur. Le dirigeant qui en bénéficie gagne en visibilité. Il sécurise la prise de décision et entretient la confiance dans son activité. », Yann Roland, directeur du développement de l'Ifri.



Philippe Castagnac, président d'honneur de Mazars, Yann Roland, directeur du développement de l'Ifri

# Rencontres réservées aux membres et partenaires de l'Ifri

## PETITS-DÉJEUNERS, DÉJEUNERS ET DINERS-DÉBATS

PRÉSIDENTE : **THIERRY DE MONTBRIAL**

**10 janvier** – *Jean-Baptiste Lemoine*, secrétaire d'Etat auprès du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères

**10 janvier** – *Riad Salamé*, gouverneur de la Banque centrale du Liban

**18 février** – *Salomé Zourabichvili*, présidente de la Géorgie



**7 mars** – *Eric Holcomb*, gouverneur de l'Indiana, Etats-Unis

**3 juin** – *Henry Kissinger*, ancien Secrétaire d'Etat des Etats-Unis

**17 septembre** – *Geoffroy Roux de Bézieux*, président du MEDEF, président-fondateur de Notus Technologies

**26 novembre** – *Lu Shaye*, ambassadeur de la République populaire de Chine à Paris



## LES MENSUELLES IFRI/ENTREPRISES

DÉJEUNERS-DÉBATS AUTOUR D'UN CHERCHEUR DE L'IFRI OU D'UNE PERSONNALITÉ EXTÉRIEURE

PRÉSIDENTE : **THOMAS GOMART**

Avec le soutien de la  
Société générale



**20 février** – PERSPECTIVES GÉOPOLITIQUES POUR 2019

*Thomas Gomart*, directeur de l'Ifri

**19 mars** - QUEL AVENIR POUR LA ZONE EURO ?

*Sylvie Goulard*, seconde sous-gouverneure de la Banque de France, membre du Conseil stratégique de l'Ifri

**23 avril** – LA TURQUIE ENTRE GÉOPOLITIQUE ET GÉOÉCONOMIE

*Memduh Karakullukçu*, président Global Relations Forum

**23 mai** – LES ENTREPRISES EUROPÉENNES AU DÉFI DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

*Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur du Centre Energie&Climat de l'Ifri

**27 juin** - LES ÉVOLUTIONS PARADOXALES DE LA DÉMOCRATIE EN AFRIQUE SUBSAHARIENNE

*Alain Antil*, directeur du Centre Afrique subsaharienne de l'Ifri ; *Thierry Vircoulon*, chercheur associé au Centre Afrique subsaharienne de l'Ifri, consultant d'International Crisis Group

**16 juillet** – LA RUSSIE DE POUTINE, AN 20 : STABILITÉ À TOUTE ÉPREUVE ?

*Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/NEI de l'Ifri

**26 septembre** – LE MODÈLE POLONAIS À L'ÉPREUVE DE L'EUROPE

*Slavomir Debski*, directeur, Polish Institute of International Affairs (PISM)

**29 octobre** – SANCTIONS ET COMMERCE INTERNATIONAL : OUTIL DES DIPLOMATIES ET CONTRAINTES DES ENTREPRISES

*Françoise Nicolas*, directeur du Centre Asie de l'Ifri,  
*Eric-André Martin*, conseiller Europe, Ifri

**5 décembre** – DONALD TRUMP : FIN DU COMMENCEMENT OU COMMENCEMENT DE LA FIN ?

*Laurence Nardon*, responsable du programme Amérique du Nord, Ifri

# Rencontres réservées aux membres et partenaires de l'Ifri (suite)

## LA TABLE DES AMBASSEURS

### DÉJEUNERS-DÉBATS AUTOUR DES AMBASSEURS ÉTRANGERS EN FRANCE

PRÉSIDENCE : **THIERRY DE MONTBRIAL**

**25 janvier** - *Vinay Mohan Kwatra*, ambassadeur de l'Inde en France



## CYCLE DES CONFÉRENCES 40 ANS DE L'IFRI



### **17 janvier - LA FRANCE ET L'EUROPE FACE AUX NOUVELLES ROUTES DE LA SOIE**

Avec : *Alice Ekman*, chercheur, responsable des activités Chine, Centre Asie, Ifri ; *Françoise Nicolas*, directeur, Centre Asie, Ifri ; *Céline Pajon*, chercheur, responsable des activités Japon, Centre Asie, Ifri ; *John Seaman*, chercheur, Centre Asie, Ifri ; *Sophie Boisseau du Rocher*, chercheur associé, Centre Asie, Ifri ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice, Centre Russie/Nei, Ifri ; *Alexandre Escorcía*, directeur adjoint, Centre d'analyse, de prévision et de stratégie(CAPS), ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

### **11 février - LE NOUVEAU TRAITE FRANCO-ALLEMAND D'AIX-LA-CHAPELLE – QUEL IMPACT ?**

Avec : *Christophe Arend*, député LREM, président du groupe d'amitié France Allemagne de l'Assemblée nationale ; *Stefan Toscani*, député Union chrétienne-démocrate, ancien ministre des Finances du Land de Sarre, président du Parlement de Sarre

Présidence : *Hans Stark*, secrétaire général du Cerfa, Ifri, et professeur de civilisation allemande à Sorbonne Université

### **20 mars - LE CHAOS, ET APRÈS. CONVERSATION AVEC GILLES KEPEL**

Avec : *Gilles Kepel*, politologue ; *Dorothee Schmid*, responsable du programme Turquie contemporaine et Moyen-Orient, Ifri

## 18 juin - QUELLE GOUVERNANCE MONDIALE DES MIGRATIONS ?

Avec : *Najat Vallaud-Belkacem*, directrice générale « Global Affairs », Ipsos, membre du conseil consultatif de Tent Partnership for Refugees ; *Juan Manuel Gomez Robledo*, ambassadeur du Mexique en France ; *Ahmad Awad Sakine*, ambassadeur, chef de la mission permanente de l'Union africaine auprès de l'Union européenne ; *Aurélien Taché*, député du Val d'Oise, Assemblée nationale ; *Renaud Girard*, grand reporter, chroniqueur international, *Le Figaro*  
Présidence : *Christophe Bertossi*, directeur, Centre migrations et citoyennetés, Ifri

## 26 septembre - LA CLASSE MOYENNE RUSSE EXISTE-T-ELLE ?

Avec : *Julien Vercueil*, professeur des universités, vice-président de l'INALCO, chercheur au Centre de recherche Europe-Eurasie (CREE), Paris ; *Andrei Kolesnikov*, directeur du programme « Politique intérieure et institutions politiques » du Carnegie Moscow Center ; *Lev Goudkov*, directeur du centre de sondages et d'études sociologiques Levada, Moscou  
Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/NEI, Ifri

## 17 octobre - L'AFRIQUE DANS LES RELATIONS INTERNATIONALES

Avec : *Benjamin Augé*, chercheur associé, Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *François Gaulme*, chercheur associé, Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *Joan Tilouine*, journaliste, *Le Monde* ; *Thierry Vircoulon*, chercheur associé, Centre Afrique subsaharienne, Ifri  
Présidence : *Alain Antil*, directeur, Centre Afrique subsaharienne, Ifri

## 4 novembre - L'ÉCONOMIE AMERICAINE EN 2020 : ENJEUX ET OPPORTUNITÉS

Avec : *Patrick Lenain*, directeur adjoint du Département des Affaires économiques, OCDE ; *Roland Lescure*, député des Français d'Amérique du Nord, président de la commission des Affaires économiques, Assemblée nationale ; *Laurence Nardon*, responsable du programme Amérique du Nord, Ifri  
Présidence : *Marc Semo*, journaliste en charge de la rubrique Diplomatie, *Le Monde*

## 27 novembre - L'UNION EUROPÉENNE ET LE DÉFI DE LA NEUTRALITÉ CARBONE EN 2050 : QUELLES STRATÉGIES ET TRAJECTOIRES ?

Avec : *Carole Mathieu*, responsable des Politiques européennes de l'énergie et du climat, Centre Énergie et Climat, Ifri ; *Emmanuel Tuchscherer*, directeur des Affaires européennes, ENGIE ; *François Dassa*, directeur de la mission Prospective et Relations internationales, EDF ; *Orith Azoulay*, Managing Director, Global Head of Green & Sustainable Finance, Natixis ; *Claude Mandil*, Chairman, Global CCS Institute  
Présidence : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Énergie et Climat, Ifri

## DOUZIÈME CONFÉRENCE RÉGIONALE DU COUNCIL OF COUNCILS

### 19 novembre - DIVISION OU RÉCONCILIATION : QUEL RÔLE JOUERONT LES THINK TANKS AU COURS DE LA PROCHAINE DÉCENNIE ?

Avec : **Thierry de Montbrial**, président de l'Ifri, **Richard N. Haass**, président, Council on Foreign Relations (États-Unis), **Sophie Pedder**, Paris Bureau Chief, *The Economist*, **Michael Fullilove**, Executive Director, Lowy Institute (Australie), **Rohinton Medhora**, President, Centre for International Governance Innovation (Canada), **Patrycja Sasnal**, Head of Research, Polish Institute of International Affairs (Pologne), **Samir Saran**, Président, Observer Research Foundation (Inde), **Carlos Ivan Simonsen Leal**, Président, Getulio Vargas Foundation (Brésil) et **Thomas Gomart**, directeur, Ifri (France).



# Les partenaires de l'Ifri

## ENTREPRISES PARTENAIRES

AIR France	GROUPAMA ASSET MANAGEMENT	MITSUBISHI FRANCE S.A.S.
AIR LIQUIDE SA	GROUPE ACE FINANCE & CONSEIL	MITSUI CO. EUROPE PLC, PARIS BRANCH
AIRBUS SAS	GROUPE LA POSTE	MMA
ARIANEGROUP	GROUPE RENAULT	NATIXIS
ARQUUS	GROUPE ROCHER	NAVAL GROUP
BANQUE DE FRANCE	GROUPE SODEXO SA	ORANGE - ODS
BNP PARIBAS	IFP ENERGIES NOUVELLES	ORTEC EXPANSION
BOUYGUES	INDUSTRIES ET FINANCES PARTENAIRES	PRONUTRI
BPIFRANCE	JAPAN BANK FOR INTERNATIONAL COOPERATION FRANCE	RATP DEV
CAPGEMINI	LAFARGE	RESEAU DE TRANSPORT D'ELECTRICITE SA
CFAO	LAZARD FRERES GESTION SAS	ROTHSCHILD & CIE
CITIGROUP GLOBAL MARKETS LTD	L'OREAL	SANOFI
CPR ASSET MANAGEMENT	MAZARS	SOCIETE GENERALE
CREDIT AGRICOLE	MBDA FRANCE SAS	THALES
CREDIT MUTUEL EQUITY	MBO & CO	TOTAL SE
COGES	MEDEF	UNIGRAINS
EDF SA	MERIDIAM	UP
EIFPAGE	MICHELIN	VALLOUREC
ENGIE SA		VEOLIA
EQUANCY INTERNATIONAL		VIEL & CIE FINANCES
EUTELSAT		VINCI
FACEBOOK		

## ORGANISATIONS ET FONDATIONS

### ORGANISATIONS

ASSOCIATION CONGRES NOTAIRES DE France	UNION FRANCAISE D'ELECTRICITE
CAISSE DE DEPOT ET DE PLACEMENT DU QUEBEC	TAC ECONOMICS
CONSEIL SUPERIEUR DU NOTARIAT	KOREAN INSTITUTE FOR INTERNATIONAL ECONOMIC POLICY
JICA (AGENCE DE COOPERATION INTERNATIONALE DU JAPON)	COMMISSARIAT A L'ENERGIE ATOMIQUE ET AUX ENERGIES ALTERNATIVES
JETRO	
POLICY FOR THE NEW SOUTH	

### FONDATIONS

FONDATION BNP PARIBAS
FONDATION CLARENCE WESTBURY
FONDATION DE FRANCE
FONDATION TOTAL
TOSHIBA INTERNATIONAL FOUNDATION

## AMBASSADES ET DÉLÉGATIONS

ALGERIE	GEORGIE	POLOGNE
ALLEMAGNE	GRECE	QATAR
ANDORRE	HONGRIE	QUEBEC - DÉLÉGATION GÉNÉRALE
ARMENIE	INDE	ROUMANIE
AUTRICHE	INDONESIE	ROYAUME-UNI
AZERBAIDJAN	IRAK	RUSSIE
BIELORUSSIE	IRLANDE	SERBIE
BRESIL	ISRAEL	SINGAPOUR
CANADA	JAPON	SLOVAQUIE
CHINE	KOWEIT	SUISSE
CHYPRE	LETTONIE	TAIPEI - BUREAU DE REPRÉSENTATION
COREE DU SUD	LUXEMBOURG	TURQUIE
ESPAGNE	MAROC	VIETNAM
ESTONIE	MONACO	
ETATS-UNIS	NOUVELLE-ZELANDE	
FINLANDE	PAYS-BAS	



# L'Ifri et les médias

POUR LES MÉDIAS FRANÇAIS ET INTERNATIONAUX, L'IFRI EST UN LIEU DE RENCONTRE ET DE DÉBAT, TRIBUNE INDÉPENDANTE OÙ SE CONFRONTENT ET S'ENRICHISSENT IDÉES ET ANALYSES.

En 2019, année marquée par une déstabilisation du système international et de l'Europe en particulier, l'Ifri a été très présent dans l'espace médiatique. Outre les nombreux articles, tribunes et interviews des chercheurs (plus de **95 articles et interviews signés**), l'Ifri a réalisé près de **350 interventions audiovisuelles** et a fait l'objet de plus de **3 200 citations et références** dans les médias français et étrangers.



"The announcement of the Brégançon visit — a very strong symbolic gesture — is to an extent polluted by the big demonstrations in Russia," said Thomas Gomart, a historian and director of the French Institute of International Relations. He added: "Russian diplomacy does not hide its scorn for the G7."



## Emmanuel Macron's openness toward Russia is testing the patience of NATO allies

"In Germany when you say NATO is brain dead that breaks a taboo," says **Thierry de Montbrial**, president of the French Institute of International Relations, a Paris-based think tank, in a reference to Germany's instinctive dependence on NATO to be at the center of its foreign policy.

"From the point of view of military cooperation, NATO functions well, but there is no political vision and no strategic vision," de **Montbrial continued**, in what has become a common criticism of NATO's lack of clear mission since the Cold War ended.

En 2019, l'Ifri a été très présent dans la presse quotidienne nationale et notamment dans **Le Monde, Le Figaro, Les Échos, La Tribune, Libération**, avec plus de 50 tribunes et interviews publiées. Les chercheurs de l'Ifri ont été particulièrement présents sur les plateaux de télévision et de radio – on notera leurs interviews dans les JT de **France 2, TF1, France 24, ARTE, Euronews, CNN**, plusieurs participations dans « C dans l'air » sur **France 5** ; une présence régulière sur les chaînes d'information (**BFM et BFMBusiness, CNews, LCI, LCP-Public Sénat**), une excellente collaboration avec **France Culture** (plus de 80 participations), **RFI** ainsi qu'avec les radios nationales **France Inter, France Info, Europe 1**. Les chercheurs de l'Ifri ont été notamment publiés ou cités dans **The New York Times, The Financial Times, BBC, Bloomberg, Politico, USA Today, Die Welt**, ainsi que dans les presses russe, chinoise, arabe, africaine, européenne...



# L'Ifri et le numérique

À L'HEURE DES « FAKE NEWS », LE RÔLE D'UN *THINK TANK* TEL QUE L'IFRI EST NOTAMMENT DE PROPOSER UNE EXPERTISE FIABLE ET APPROFONDIE, À DESTINATION DES USAGERS DU WEB ET DES RÉSEAUX SOCIAUX.

En 2019, l'Ifri a renforcé sa présence numérique, principalement *via* 5 outils de communication :



LE SITE INTERNET : [WWW.IFRI.ORG](http://WWW.IFRI.ORG)

Adresse de référence sur les grandes questions internationales, le site de l'Ifri a dénombré plus de **1,3 million de pages visitées en 2019**. Disponible en 4 langues (français, anglais, allemand et russe), il offre aux visiteurs la possibilité d'accéder facilement aux travaux de l'Ifri et de suivre son actualité.

## LES RÉSEAUX SOCIAUX :



**FACEBOOK** : Avec **103 341** abonnés, la page Facebook de l'Ifri interagit au quotidien avec le grand public. Études, contenus média, vidéo et infographies y sont publiés à un rythme soutenu. Au-delà d'un élargissement de la portée de ces publications, cette page permet le recueil et la prise en compte des avis des internautes sur l'expertise apportée.



**TWITTER** : Instantanéité de l'information, communication ciblée, contacts multiples avec les sphères politique, médiatique et institutionnelle : plus de **26 700** abonnés ont accès chaque jour à l'actualité de l'Ifri.

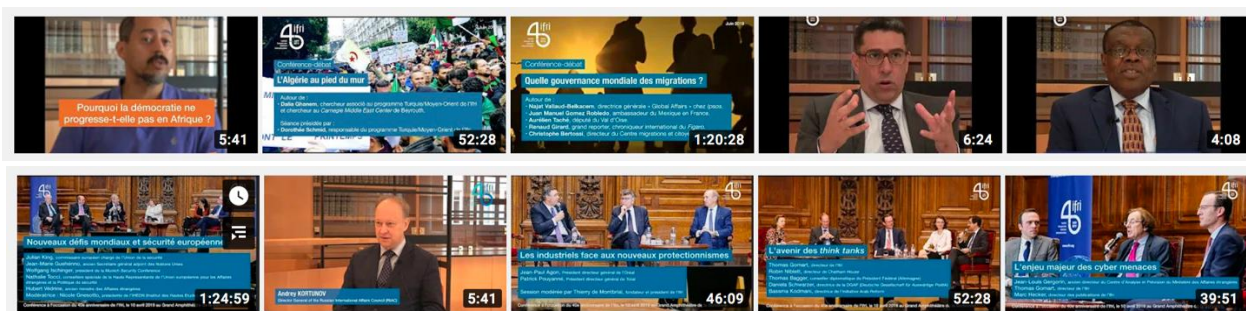


**LINKEDIN** : Plateforme de référence pour les professionnels, l'Ifri diffuse quotidiennement et en avant-première des contenus riches et diversifiés à ses **27 000** abonnés.

## LES VIDÉOS



**YOUTUBE** : Plate-forme vidéo de référence, l'Ifri y a publié plus de **60 vidéos exclusives en 2019** et compte plus de **3 000 abonnés**.



## INFOGRAPHIES

En 2019, l'Ifri a publié plus de 10 infographies destinées à promouvoir auprès du grand public les points clés de ses Etudes et Notes.

## L'IFRI ÉLARGIT SA VISIBILITÉ DANS LA BLOGOSPHERE AVEC TROIS BLOGS :

[politique-etrangere.com](http://politique-etrangere.com), le blog de la revue *Politique étrangère*

[ultimaratio-blog.org](http://ultimaratio-blog.org), le blog du Centre des études de sécurité, un des principaux blogs sur les questions de défense

[afriquedecryptages.wordpress.com](http://afriquedecryptages.wordpress.com), le blog du centre Afrique subsaharienne de l'Ifri

# World Policy Conference

DOUZIÈME ÉDITION

12-14 OCTOBRE 2018, MARRAKECH

La douzième édition de la *World Policy Conference* (WPC) s'est tenue à Marrakech du 12 au 14 octobre 2018. Comme les précédentes, elle a rassemblé des responsables politiques et économiques, des experts et des leaders d'opinion qui ont débattu des problèmes globaux du moment et de la gouvernance mondiale.

La réunion a été ouverte par une introduction de **Thierry de Montbrial**, une allocution du Premier ministre de Côte d'Ivoire, **Amadou Gon Coulibaly**, et un message du Premier ministre français **Édouard Philippe**.



Paul Kagame, Président du Rwanda, Thierry de Montbrial, président et fondateur de la WPC

Les dix-huit sessions plénières ont été consacrées aux défis posés à la gouvernance mondiale dans des domaines tels que : *Les perspectives économiques et politiques dans le contexte de la montée de la Chine, les incertitudes européennes, les conséquences de la présidence Trump ou Les cyberpuissances et la cybermenace*. Parmi les intervenants éminents qui ont apporté leur éclairage, on citera **Enrico Letta** (ancien président du Conseil italien), **Laurent Fabius** (ancien Premier ministre français), **Patrick Pouyanné** (PDG de Total), **Jean-Paul Agon** (PDG de L'Oréal), **Ana Palacio** (ancien membre du Conseil d'État d'Espagne, ancienne vice-présidente de la Banque mondiale), **Sergueï Storchak** (vice-ministre des Finances de la Fédération de Russie), **Jean-Yves Le Gall** (président du Centre National d'Etudes Spatiales, président du Conseil de l'Agence spatiale européenne), **Karl Brauner** (directeur général adjoint à l'OMC), **Meir Sheerit** (ancien membre de la Knesset, ancien ministre des Renseignements et du Comité de l'Énergie atomique), **Chun-Ying Leung** (vice-président du Comité national de la Conférence consultative politique du peuple chinois), **Nardos Bekele-Thomas** (coordinatrice résidente des Nations Unies en Afrique du Sud), **Mohamed Ibn Chambas** (représentant spécial du secrétaire général et chef du Bureau des Nations Unies pour l'Afrique de l'Ouest et le Sahel), et **Juliette Tuakli** (fondatrice et directrice médicale de Family CHILD & Associates).

Les ateliers se sont concentrés sur trois grands axes – *Finance et économie, Energie et environnement, Afrique* –, considérés sous l'angle de la gouvernance mondiale. Les discussions ont été particulièrement constructives, avec des participants comme **Jean-Claude Trichet** (président du Conseil d'administration de l'Institut Bruegel et ancien président de la BCE), **Richard Cooper** (professeur d'économie, Université de Harvard), **Olivier Appert** (président du Conseil Français de l'Energie et du Comité français du Conseil Mondial de l'Energie), **Leila Benali** (présidente de l'Arab Energy Forum), **Nobuo Tanaka** (ancien directeur exécutif de l'AIE, président de la Sasakawa Peace Foundation), **Bertrand Badré** (fondateur et PDG de Blue like an Orange Sustainable Capital, ancien directeur général de la Banque mondiale), **Hélène Rey**, professeur d'économie à la London Business School, membre de la Commission économique de la nation), **Robert Dossou** (ancien ministre des Affaires étrangères du Bénin), **Elisabeth Guigou** (présidente de la Fondation euro-méditerranéenne Anna Lindh pour le dialogue entre les cultures, ancienne ministre).

Autour de hautes personnalités comme **Paul Kagame** (Président du Rwanda), **Cheikh Mohammed bin Abdulrahman bin Jassim Al-Thani** (vice-Premier ministre et ministre des Affaires étrangères de l'État du Qatar), **Kevin Rudd** (président de l'Asia Society Policy Institute, ancien Premier ministre d'Australie), **Arkebe Oqubay** (ministre et conseiller spécial du Premier ministre d'Éthiopie), et **Aminata Touré** (ancienne Première ministre du Sénégal), les déjeuners et dîners-débats ont permis de nombreux échanges sur des sujets tels que : *La situation au Moyen-Orient, La Chine de Xi Jinping ou encore Le développement de l'Afrique*.

Cette douzième édition de la WPC a apporté des éclairages nouveaux dans plusieurs domaines, afin de dessiner un tableau plus précis des nombreux défis de la gouvernance mondiale et d'en faire mieux mesurer l'ampleur.



Jim Hoagland, conseiller de la rédaction du *Washington Post*; François Barrault, président d'IDATE DigiWorld ; Jean-Yves Le Gall, président du CNES; Susan Liautaud, professeur de droit et de politique publique à l'Université de Stanford; Holger Mey, vice-président des concepts avancés chez Airbus à Munich; John Sawers, ancien chef des services de renseignements (MI6) du Royaume-Uni

#### Partenaires :

Policy Center for the New South, Total, Poongsan, Banque du Liban, Groupe Renault, L'Oréal, Airbus, PMI Impact, Capgemini, United Way, CNES, GSP, EximBank, Nuclearelectrica.

#### Partenaires médias :

*Les Échos, Le Journal du Dimanche, CNN, Nikkei, RFI, Le Matin, Matin Première, Africa 24, Afrika News, L'Orient-Le Jour, Maeil Business Newspaper, An-Nahar.*

#### Sites Web :

[www.worldpolicyconference.com](http://www.worldpolicyconference.com)  
[www.worldpolicyconferencetv.com](http://www.worldpolicyconferencetv.com)

# L'Équipe

Au 31 décembre 2019

**Thierry de Montbrial**, président, membre de l'Académie des sciences morales et politiques  
Florence Richomme, chargée de projets et assistante du président

**Thomas Gomart**, directeur  
Lea Metke, chargée de mission

**Valérie Genin**, secrétaire général  
Karine Lusardi, assistante du secrétaire général

**Doïna Romanenko**, directrice de cabinet du président  
Vincent Delaire, assistant

**Dominique David**, conseiller du président

**Song-Nim Kwon**, directeur exécutif de la WPC  
Virginie Poithier, Laura Lenoury, Delphine Dumon

**Natacha Crance**, responsable de la communication

## COMITE DE DIRECTION

**Thomas Gomart**, directeur  
**Valérie Genin**, secrétaire général  
**Yann Roland**, directeur du développement  
**Marc Hecker**, directeur des publications  
**Françoise Nicolas**, directeur du Centre Asie  
**Tatiana Jean**, directrice du Centre Russie.NEI  
**Corentin Brustlein**, directeur du centre des études de sécurité

## RAMSES

Thierry de Montbrial et Dominique David,  
codirecteurs

### Politique étrangère

Dominique David, rédacteur en chef  
Marc Hecker, rédacteur en chef

## RECHERCHE / ADMINISTRATION

### Europe

**Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)**

Hans Stark, secrétaire général  
Katja Borck, chargée de projets  
Catherine Naïker, assistante

**Éric-André Martin**, chargé de mission  
Europe auprès du directeur de l'Ifri

**Centre franco-autrichien (CFA)**  
Dominique David, président

### Centre Russie/NEI

Tatiana Kastouéva-Jean, directrice  
Anne Souin, chargée de projets  
Maxime Audinet, chercheur junior

### Centre Asie Ifri

Françoise Nicolas, directeur  
Céline Pajon, chercheur  
John Seaman, chercheur

### Programme Turquie/Moyen-Orient

Dorothee Schmid, responsable  
Cécile de Cordier, assistante

### Centre Afrique subsaharienne

Alain Antil, responsable  
Victor Magnani, chargé de projets

### Programme Amérique du Nord

Laurence Nardon, responsable

### Centre des études de sécurité

Corentin Brustlein, directeur  
Élie Tenenbaum, chercheur  
Marc Hecker, chercheur  
Aline Leboeuf, chercheur  
Morgan Paglia, chercheur junior

### Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Élie Tenenbaum, coordinateur  
Corentin Brustlein, chercheur  
Jean-Baptiste Florant, chercheur  
Aline Leboeuf, chercheur  
Michel Pesqueur, chercheur

### Centre Énergie & Climat

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, directeur  
Carole Mathieu, chercheur  
Hugo Le Picard, chercheur junior  
Cécile de Cordier, assistante

### Centre Migrations et Citoyennetés

Christophe Bertossi, directeur  
Matthieu Tardis, chercheur

## PUBLICATIONS

Marc Hecker, directeur des publications  
Sharleen Lavergne, secrétaire de rédaction,  
chargée de diffusion  
Daphné Bertin, secrétaire de rédaction

### Bibliothèque-Documentation

Daniel Marier, documentaliste  
Azra Isakovic, documentaliste

### Communication digitale

Clothilde Goujard, chargée de communication

## DIRECTION DU DÉVELOPPEMENT

Yann Roland, directeur du développement  
Sandrine Bañales, assistante et chargée  
des relations avec les entreprises  
Barbara M'Chiri, chargée des relations avec les  
membres individuels  
Elia Monpouet Zabala, chargée de veille et de  
prospection

## SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

**Valérie Genin**, secrétaire général  
Karine Lusardi, assistante  
Nadia Fraioli, chargée des déplacements

### Comptabilité

Annie Acher, comptable et gestionnaire de paie

### Services généraux

Nathalie Magnier, directeur  
Mhenna Larbes, chargé des services généraux  
Nicolas Lang, technicien  
Barbara M'Chiri, assistante, Catherine Naïker,  
hôtesse d'accueil

Les biographies des membres de la direction ainsi que des chercheurs sont disponibles sur le site de l'Ifri ([www.ifri.org](http://www.ifri.org))

# Conseil d'administration

## Président

**Thierry de Montbrial**, président de l'Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

## Vice-président

**Louis Schweitzer**, président d'honneur de Renault

## Trésorier

**François Drouin**, président de la société ETI Finances

## Membres

**Jean-Paul Agon**, président directeur général de l'Oréal

**Marianne Bastid-Bruguière**, membre de l'Académie des Sciences morales et politiques

**Marie-Françoise Bechtel**, vice-présidente de République Moderne, conseiller d'Etat (h), ancienne directrice de l'ENA

**Agnès Bénassy-Quéré**, professeur à l'Université Paris I Panthéon Sorbonne, professeur à Paris School of Economics

**Jean-Louis Bourlanges**, député, Conseiller maître honoraire à la Cour des comptes

**Jean Burelle**, président, Burelle Participations S.A.

**Nathalie Delapalme**, directeur exécutif et administrateur de la Fondation Mo Ibrahim (promotion de bonnes pratiques de gouvernance en Afrique et reconnaissance de l'excellence du leadership africain)

**Hervé Gaymard**, ancien ministre, ancien député, président du Conseil départemental de la Savoie

**Elisabeth Guigou**, ancienne ministre, ancienne députée, présidente de la Fondation Anna Lindh pour le dialogue des cultures en Méditerranée

**Marion Guillou**, présidente du conseil d'administration d'Agreenium, Institut agronomique, vétérinaire et forestier de France, conseillère d'Etat en service extraordinaire

**Didier Lallement**, préfet de police de Paris, conseiller maître à la Cour des Comptes

**André Lévy-Lang**, fondateur et président de l'Institut Louis Bachelier, professeur associé émérite de l'université Paris Dauphine

**Christine Manigand**, professeur d'histoire contemporaine à l'Université Paris 3 Sorbonne Nouvelle

**Jean-Claude Meyer**, vice-président de Rothschild Europe

**Christian Noyer**, gouverneur honoraire de la Banque de France

**Serge Sur**, professeur émérite de droit public à l'Université Panthéon-Assas (Paris II)

**Mostafa Terrab**, président directeur général du Groupe OCP

# Conseil stratégique

## Président

**Thierry de Montbrial**, président de l'Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

## Membres

**Jean-Pierre Chevènement**, ancien ministre, ancien sénateur, président de la Fondation Res Publica

**Dominique David**, conseiller du président, Ifri

**Etienne de Durand**, délégué à la prospective et à la stratégie de la politique de défense, DGRIS, ministère des Armées

**Stanislas de Laboulaye**, ancien ambassadeur

**Alain Dejammet**, ambassadeur de France

**Christine Desouches**, expert-consultant auprès d'organisations internationales, ancien Conseiller spécial chargé des Affaires politiques et diplomatiques du Secrétaire général de la Francophonie

**Karim El Aynaoui**, directeur général de Policy Center for the New South, Dean of the School of Economics and Social Science, Université Mohammed VI Polytechnique

**Nicole Gnesotto**, professeur au Conservatoire national des arts et métiers, titulaire de la chaire "Union européenne : institutions et politiques", présidente du conseil d'administration de l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN)

**Thomas Gomart**, directeur de l'Ifri

**Fadia Kiwan**, directrice honoraire de l'Institut des sciences politiques à l'Université Saint-Joseph de Beyrouth

**Manuel Lafont-Rapnouil**, directeur du Centre d'analyse, de prévision et de stratégie (CAPS), ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

**Jean-David Levitte**, ambassadeur de France, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

**Joseph Maïla**, professeur de géopolitique, de médiation et de relations internationales à l'ESSEC, ancien recteur de l'Institut Catholique de Paris

**Jean-Claude Mallet**, directeur des Affaires publiques, Total

**Patrick Messerlin**, professeur émérite à Sciences Po, directeur du Groupe d'Economie mondiale à Sciences Po

**Anne-Thida Norodom**, professeur de droit public à l'université Paris Descartes

**Georges-Henri Soutou**, professeur émérite d'histoire contemporaine à l'Université de Paris IV, membre de l'Académie des sciences morales et politiques



# La Recherche

## *UNITÉS RÉGIONALES*

### EUROPE

- COMITE D'ÉTUDES DES RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES (CERFA)
- CENTRE FRANCO-AUTRICHIEN POUR LE RAPPROCHEMENT EN EUROPE (CFA)

### CENTRE RUSSIE/NEI

### CENTRE ASIE

### MAGHREB/MOYEN-ORIENT/MÉDITERRANÉE

- TURQUIE CONTEMPORAINE
- MOYEN-ORIENT
- PARTENARIAT IFRI –POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

### CENTRE AFRIQUE SUBSAHARIENNE

### PROGRAMME AMÉRIQUE DU NORD

## *UNITÉS TRANSVERSALES*

### CENTRE DES ÉTUDES DE SECURITÉ/LABORATOIRE DE RECHERCHE SUR LA DÉFENSE (LRD)

### CENTRE ÉNERGIE & CLIMAT

### CENTRE MIGRATIONS ET CITOYENNETÉS

# UNITÉS RÉGIONALES

## EUROPE

### Comité d'études des relations franco-allemandes ( Cerfa)



CRÉÉ EN 1954 PAR UN ACCORD INTERGOUVERNEMENTAL ENTRE LA RÉPUBLIQUE FÉDÉRALE D'ALLEMAGNE ET LA FRANCE, LE COMITÉ D'ÉTUDES DES RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES (CERFA) EST AUJOURD'HUI UN DES PLUS ANCIENS ORGANES COMMUNS AUX DEUX PAYS.

SES PRINCIPALES MISSIONS SONT DE :

- CONTRIBUER À UNE MEILLEURE CONNAISSANCE DES APPROCHES RESPECTIVES DES DEUX PAYS EN MATIÈRE POLITIQUE, SOCIÉTALE ET ÉCONOMIQUE ;
- ANALYSER LA RELATION FRANCO-ALLEMANDE DANS UNE UNION EUROPÉENNE (UE) EN CONSTANTE ÉVOLUTION.

#### ÉQUIPE

**Hans Stark**, secrétaire général du Cerfa, professeur des universités

*Domaines d'expertise* : Allemagne contemporaine : politique intérieure, politique étrangère ; Relations franco-allemandes : problèmes de sécurité, construction européenne ; Intégration européenne : histoire de la construction européenne, politique étrangère et de sécurité commune

**Barbara Kunz**, chercheur (jusqu'en juin 2019)

*Domaines d'expertise* : L'Allemagne contemporaine et les relations franco-allemandes ; politique étrangère et de sécurité allemande ; la France et l'Allemagne dans la PSDC et à l'OTAN ; le triangle de Weimar et la politique de voisinage à l'est ; politiques de sécurité des pays nordiques ; questions de sécurité dans la région de la mer Baltique ; représentante de l'Ifri au sein de l'OSCE Network of Think Tanks and Academic Institutions

**Katja Borck**, chargée de projets, « Dialogue d'avenir franco-allemand »

**Catherine Naiker**, assistante

#### PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Notes de l'Ifri »

Trente ans après la chute du Mur : l'unité allemande, *Stephan Steinlein*, novembre 2019.



## Notes du Cerfa

**Lutter contre les causes migratoires : le discours allemand**, *Benjamin Schraven*, n° 146, mars 2019.

**Où va le SPD ? Les sociaux-démocrates allemands et la sortie de crise(s)**, *Etienne Dubsloff*, n° 147, mai 2019.

**Sustaining Multilateralism in a Multipolar World. What France and Germany Can Do to Preserve the Multilateral Order**, *Claire Demesmay, Barbara Kunz (dir.)*, n° 148, juin 2019.

**Réseaux sociaux : la lutte contre les contenus haineux en Allemagne**, *Frank Meixner, Pia Figge*, n° 149, octobre 2019.

**30 ans après la chute du Mur. Une Allemagne unifiée, une population désunie**, *Hans Stark*, n° 150, novembre 2019.

**Le terrorisme d'extrême droite en Allemagne. Une menace sous-estimée ?**, *Nele Wissmann*, n° 151, décembre 2019.

## « Éditoriaux de l'Ifri »

**Vers une intégration des économies française et allemande ? Les ambitions du traité franco-allemand d'Aix-la-Chapelle**, *Hans Stark*, janvier 2019.

**The Treaty of Aachen. New Impetus for Franco-German Defense Cooperation?**, *Ronja Kempin, Barbara Kunz*, janvier 2019.

**Migration et cohésion en Europe : un défi, pas une contradiction**, *Groupe Daniel Vernet*, mai 2019.

**La dimension sociale de la politique européenne : un nouveau domaine de responsabilité franco-allemande**, *Groupe Daniel Vernet*, septembre 2019.

## Contributions à *Politique étrangère*

**Le traité d'Aix-la-Chapelle : promesse de convergence pour couple divisé**, *Hans Stark*, vol. 84, n° 4:2019, décembre 2019.

**Paris/Berlin : de l'histoire à la durée ?**, *Dominique David*, vol. 84, 4:2019, décembre 2019.

## Contributions et articles hors Ifri

**Le nouveau traité d'Aix-la-Chapelle entre la France et l'Allemagne : un tandem au service de l'Europe ?** *in* Quel projet demain pour l'Union européenne d'aujourd'hui ?, *Hans Stark*, Paris, L'Harmattan, avril 2019.

**Renforcer la démocratie en Europe**, *Promotion 2018 du Dialogue d'avenir franco-allemand*, mai 2019.

**Whither the Franco-German Motor?** *In* The European Union in Crisis: What Challenges Lie ahead and Why It Matters for Korea, *Claire Demesmay et Barbara Kunz*, KIEP Policy Analysis, mai 2019.

**Why Franco-German leadership on European defense is not in sight**, *Barbara Kunz*, NUPI Policy Brief 10:2019, mai 2019.

**Doch so verschieden. Eine deutsch-französische strategische Kultur ist weit entfernt**, *Barbara Kunz*, *Internationale Politik*, mai/juin, 3:2019.

**La France et l'Allemagne face à l'Union européenne : un moteur au ralenti**, *in* Annuaire français de relations internationales 2019, *Hans Stark*, Volume XX, Université Panthéon-Assas, Centre Thucydide, juillet 2019.

**L'Allemagne, une société clivée**, *Nele Wissmann*, *Études*, septembre 2019.

**Allemagne : La puissance déphasée**, *Hans Stark*, *Hérodote*, 4:2019, n° 175, novembre 2019.

**French Foreign Policy in the Age of Polycrisis**, *Hans Stark*, *Security and Peace*, 3/2019, novembre 2019.

## DÉBATS

### 11 février - LE NOUVEAU TRAITÉ FRANCO-ALLEMAND D'AIX-LA-CHAPELLE – QUEL IMPACT?

*Cycles des conférences 40 ans de l'Ifri*

Avec *Christophe Arend*, député LREM, président du groupe d'amitié France Allemagne de l'Assemblée nationale ; *Stefan Toscani*, député Union chrétienne-démocrate, ancien ministre des Finances du Land de Sarre, président du Parlement de Sarre

Présidence : *Hans Stark*, secrétaire général du Cerfa, Ifri, et professeur de civilisation allemande à Sorbonne Université

### 26 mars - À L'HEURE DU NOUVEAU TRAITE DE L'ÉLYSÉE, QUELLE POLITIQUE INDUSTRIELLE DE DÉFENSE FRANCO-ALLEMANDE ?

En partenariat avec la DGAP

Avec *Jean-Jacques Bridey*, député, président de la commission de la Défense, Assemblée nationale ; *Jean-Charles Larssonneur*, député du Finistère, membre de la Commission de la Défense, Assemblée nationale ; *Sabine Thillaye*, députée, présidente de la Commission des Affaires européennes, Assemblée nationale ; *Sebastian Groth*, directeur adjoint du Planungsstab, ministère des Affaires étrangères de l'Allemagne ; *Thierry Carlier*, directeur affaires internationales, stratégiques et technologiques, Direction générale de l'armement ; *Barbara Kunz*, chercheur, Cerfa, Ifri ; *Alexandre Escorcia*, directeur adjoint du CAPS, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Alice Guitton*, directrice générale des relations internationales et de la stratégie, ministère des Armées ; *Christian Mölling*, directeur adjoint de la DGAP ; *Gaëlle Winter*, chercheur associé, FRS

### 5-7 avril - DIALOGUE D'AVENIR FRANCO-ALLEMAND – 1<sup>ER</sup> SÉMINAIRE, Arc-et-Senans

En partenariat avec la Fondation Robert Bosch et la DGAP

Thèmes abordés : Le couple franco-allemand est les/l'identité(s) européenne(s) ; Comment créer plus de cohésion sociale en Europe ?

Avec : *Yasmin Raya*, première secrétaire, ambassade d'Allemagne à Paris ; *Marie Beaurepaire*, cheffe de projets, AFMD ; *David Duarte*, chercheur et auteur ; *Jérémy Gauthier*, sociologue, université de Strasbourg

### 10-12 avril - L'EUROPE SOCIALE : QUELLES PERSPECTIVES ?, Genshagen

*Groupe Daniel Vernet*

En partenariat avec la Fondation Genshagen

Avec : *Amandine Crespy*, professeur assistant, Université Libre de Bruxelles ; *Antoine Lelarge*, secrétaire général UD 49, CFDT Maine-et-Loire ; *Wolfgang Schulz-Weidner*, European Representation of the German Social Insurance

### 6 mai - TOUT VA À VAU-L'EAU ? OPTIMISME ET PESSIMISME EN FRANCE ET EN ALLEMAGNE, Institut Goethe, Paris

Avec *Barbara Honrath*, directrice, Goethe Institut Paris ; *Barbara Kunz*, chercheur au Cerfa, Ifri ; *Heinz Bude*, sociologue, Université de Kassel ; *Claudia Senik*, économiste, Paris School of Economics

Présidence : *Géraldine Mosna-Savoie*, journaliste, France Culture

### 15 mai - LA RELATION FRANCO-ALLEMANDE APRES LE TRAITÉ D'AIX-LA-CHAPELLE

*Séminaire pour l'Institut diplomatique et consulaire du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères*

Avec *Thomas Gomart*, directeur, Ifri ; *Claire Demesmay*, chercheur, directrice du programme franco-allemand, Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP) ; *Jean-Daniel Weisz*, économiste, consultant-chercheur, Kohler C&C ; *Hans Stark*, secrétaire général du Cerfa, Ifri, professeur à Sorbonne-Université ; *Barbara Kunz*, chercheur au Cerfa, Ifri ; *Dominique David*, conseiller du président, Ifri, rédacteur en chef de *Politique étrangère*, co-directeur du *Ramses*

### 20-23 juin - DIALOGUE D'AVENIR FRANCO-ALLEMAND – 2<sup>E</sup> SÉMINAIRE, Cluj-Napoca

En partenariat avec la Fondation Robert Bosch, la DGAP et l'Institut français à Cluj-Napoca

Thèmes abordés : Romania in 2019 : Challenges for Democracy, Civil Society and Identity/-ies? ; Romania and the Presidency of the Council of the EU : Unmet expectations?

Avec : *Barbu Mateescu*, sociologue, Cluj-Napoca ; *Mădălina Mocan*, politologue, Center for the Study of Democracy (CSD), Cluj-Napoca ; *Mihnai Stoica*, politologue, Babeş-Bolyai University Cluj-Napoca

### 26-28 septembre - DIALOGUE D'AVENIR FRANCO-ALLEMAND – 3<sup>E</sup> SEMINAIRE, Bad Belzig

En partenariat avec la Fondation Robert Bosch et la DGAP

Thèmes abordés : Intégration et engagement citoyen à Bad Belzig ; présentation des résultats « Europe, cohésion et identité »

Avec : *Prune Antoine*, journaliste et auteur ; *Damian Boeselager*, membre du Parlement européen ; *Sebastian Gröning von Thüna*, chef de l'unité « Europe », Représentation de la Westphalie du Nord auprès du gouvernement fédéral, Berlin ; *Pauline Véron*, adjointe à la Maire de Paris

**14-15 novembre - BILATÉRALISME POUR L'UNION EUROPÉENNE : LES COOPÉRATIONS FRANCO-ALLEMANDE ET GERMANO-POLONAISE, Genshagen**

*Groupe Daniel Vernet*

En partenariat avec la Fondation Genshagen

Avec : *Stefan Bantle*, chef de la division Relations bilatérales France, Pays-Bas, Belgique, Luxembourg, Monaco, Auswärtiges Amt, Berlin ; *Martin Kremer*, chef de division Politique économique UE, Auswärtiges Amt, Berlin

**27 novembre - FACE À LA COMPETITION ENTRE LA CHINE ET LES ÉTATS-UNIS, QUEL RÔLE POUR L'EUROPE ?, BERLIN**

En partenariat avec la Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik

Avec : *Claire Demesmay*, chercheur, DGAP ; *Hans Stark*, secrétaire général du Cerfa, Ifri ; *Jean-Daniel Weisz*, associé KOHLER Consulting&Coaching ; *Shahin Vallée*, chercheuse, DGAP ; *Charles de Marcilly*, EPSC, Commission européenne, Bruxelles ; *Ursula Groden-Kranich*, MdB ; *Sebastian Groth*, directeur du Planungsstab, ministère fédéral des Affaires étrangères ; *Frédéric Grare*, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Alice Ekman*, chercheur, Institut européen d'études de sécurité (IEES) Paris ; *Gerrit Kurtz*, chercheur, DGAP ; *Barbara Kunz*, chercheur, Institute for Peace Research and Security Policy (IFSH), Hambourg ; *Nicolas Berghmans*, Institut du développement durable et des relations internationales (IDDRI) ; *Helga Barth*, Auswärtiges Amt, Berlin ; *Jana Puglierin*, chercheur, DGAP ; *Christophe Arend*, député, Assemblée nationale ; *Manuel Lafont Rapnouil*, directeur du CAPS, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

# Centre franco-autrichien (CFA)



ORGANISATION INTER-GOUVERNEMENTALE FRANCO-AUTRICHIENNE CRÉÉE EN 1978, LE CENTRE FRANCO-AUTRICHIEN POUR LE RAPPROCHEMENT EN EUROPE TRAVAILLE À CONSOLIDER LES RELATIONS BILATÉRALES ENTRE LA FRANCE ET L'AUTRICHE. IL S'ATTACHE AUX DÉFIS LIÉS AU PROCESSUS D'ÉLARGISSEMENT DE L'UNION EUROPÉENNE EN DIRECTION DE L'EUROPE CENTRALE ET ORIENTALE ; ET A POUR MISSION D'AIDER À DÉVELOPPER TOUS LES DIALOGUES, PUBLICS ET PRIVÉS, ENTRE LES PAYS D'EUROPE, SUR L'AVENIR DES INSTITUTIONS EUROPÉENNES ET L'ARCHITECTURE DU CONTINENT.



## ÉQUIPE

**Dominique David**, président du CFA

**Hans Dietmar Schweisgut**, secrétaire général du CFA

**Peter Jankowitsch**, ancien secrétaire général, membre du Comité de direction

**Florent Marciacq**, chargé de mission

**Magda Stumvoll**, chargée de projet

**Dominique Letourneur**, conseiller

## DÉBATS

### **2 avril - L'UNION EUROPÉENNE ET LES BALKANS OCCIDENTAUX : EST-IL INSENSÉ DE PARLER ÉLARGISSEMENT EN TEMPS DE CRISE ?, Fondation Jean Jaurès, Paris**

*Avec Sébastien Gricourt*, directeur de l'Observatoire des Balkans, Fondation Jean Jaurès, Paris ; *Matthias Waechter*, directeur général, Centre international de formation européenne (CIFE), Nice/Berlin ; *Christophe Hillion*, professeur-chercheur, Institut norvégien des affaires internationales, Oslo, Institut suédois pour l'étude des politiques européennes, Stockholm, Université de Leiden ; *Florence Mangin*, directrice de l'Europe continentale, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, Paris ; *Sena Marić*, chercheur, European Policy Centre (CEP), Belgrade ; *Pierre Mirel*, directeur général honoraire, Commission européenne, chargé d'enseignement à Sciences Po Paris ; *Natasha Wunsch*, chercheur, Centre d'études comparatives et internationales, École polytechnique fédérale de Zurich (ETH Zürich)  
Présidence : *Florent Marciacq*, secrétaire général adjoint, Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe, Vienne, Senior Fellow, Centre international de formation européenne, Nice/Berlin

**4 avril - MULTILATERALISM UNDER THREAT? THE FUTURE OF UNITED NATIONS IN INTERNATIONAL PEACE AND SECURITY, Vienne**

*Avec Dominique David*, President, Austro-French Centre for Rapprochement in Europe, conseiller du président de l'Ifri; *Michael Pfeiffer*, Secretary General, Foreign Policy and United Nations Association of Austria; *Hans Dietmar Schweisgut*, Secretary General, Austro-French Centre for Rapprochement in Europe, Vienna; *Jean-Marc Séré-Charlet*, Deputy Director for the United Nations, International Organisations, Human Rights and the Francophonie, Ministry of Europe and Foreign Affairs, Paris; *Andreas Riecken*, Head of EU and Multilateral Affairs Department, Federal Ministry of Europe, Integration and Foreign Affairs on the Republic of Austria, Vienna; *Judy Dempsey*, Nonresident Senior Fellow, Carnegie Europe  
Présidence : *Hans Dietmar Schweisgut*, Secretary general, Austro-French Center for the Rapprochement in Europe

**28 novembre - L'AVENIR DE L'UNION EUROPÉENNE - TROIS GRANDS CHANTIERS POUR UNE RELANCE DE L'EUROPE : BREXIT, CLIMAT, MIGRATIONS, Paris**

Avec : *Dominique David*, président, Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe, Ifri ; *Jean-Louis Bourlanges*, député, Assemblée nationale, Paris ; *Michael Linhart*, ambassadeur d'Autriche à Paris ; *Jakub Wisniewski*, président adjoint et directeur de la recherche, GLOBSEC Policy Institute, Bratislava ; *Thierry de Montbrial*, président et fondateur, Ifri

## Centre Russie / Nouveaux États indépendants



LA RUSSIE ET LES NOUVEAUX ÉTATS INDÉPENDANTS (NEI) PRÉSENTENT TOUTS LES CARACTÈRES D'UNE ZONE DE FORTES POTENTIALITÉS ET D'INSTABILITÉS CHRONIQUES. MARCHÉ CONSIDÉRÉ COMME PROMETTEUR EN DÉPIT DES DIFFICULTÉS ÉCONOMIQUES ACTUELLES ET PARTENAIRE INCONTOURNABLE DANS LE DOMAINE ÉNERGÉTIQUE, LA RUSSIE RESTE UN MILIEU DIFFICILE À PÉNÉTRER, TRAVERSÉ DE MULTIPLES TENSIONS. EN RAISON DE SON STATUT INTERNATIONAL ET DE SA POLITIQUE DE PUISSANCE, ELLE N'EST PAS UN PAYS ÉMERGENT COMME LES AUTRES. LA ZONE SE CARACTÉRISE AUJOURD'HUI PAR SON HÉTÉROGÉNÉITÉ AINSI QUE PAR LES MUTATIONS INTERVENUES DANS LES RELATIONS QUE CHAQUE PAYS ENTRETIENT AVEC MOSCOU ET D'AUTRES ACTEURS EXTÉRIEURS. LE CENTRE RUSSIE/NEI A ÉTÉ CRÉÉ EN 2004 AVEC TROIS OBJECTIFS : ANTICIPER LES ÉVOLUTIONS, FOURNIR UNE EXPERTISE ET AIDER À LA DÉCISION.

### ÉQUIPE

**Tatiana Kastouéva-Jean**, directrice du Centre Russie/NEI

Domaines d'expertise : politique intérieure et extérieure de la Russie et de l'Ukraine, questions politiques et sécuritaire de l'espace postsoviétique.

**Julien Nocetti**, chercheur

Domaines d'expertise : politique de la Russie au Moyen-Orient, politique et économie de l'Internet en Russie, diplomatie du numérique, géopolitique de l'Intelligence artificielle et cyber-sécurité.

**Maxime Audinet**, chercheur

Domaines d'expertises : *soft power*, influence et diplomatie publique (médias internationaux, diplomatie culturelle) de la Russie

**Anne Souin**, chargée de projet

### PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Études de l'Ifri »

**Russie.Nei.Reports**

**Kremlin-Linked Forces in Ukraine's 2019 Elections: On the Brink of Revenge?**, Vladislav Inozemtsev, n° 25, février 2019.

**Russia's Relations with Southeast Asia**, *Dmitry Gorenburg, Paul Schwartz*, n° 26, mars 2019.

**Greater Eurasia: The Emperor's New Clothes or an Idea whose Time Has Come?**, *Bobo Lo*, n° 27, juillet 2019.

**Russia's Energy Strategy-2035: Struggling to Remain Relevant**, *Tatiana Mitrova, Vitaly Yermakov*, n° 28, December 2019.

## « Notes de l'Ifri »

### **Russie.Nei.Visions**

**Les milices russes et leur utilisation à l'intérieur et à l'étranger**, *Marlène Laruelle*, n° 113, avril 2019.

**Le « grand retour » de la Russie en Afrique ?**, *Arnaud Kalika*, n° 114, avril 2019.

**La modernisation nucléaire russe et les « supermissiles » de Vladimir Poutine. Vraies questions et fausse posture**, *Pavel Baev*, n° 115, août 2019.

**Deux amis dans le besoin : où va le partenariat stratégique russo-indien ?**, *Aleksei Zakharov*, n° 116, octobre 2019.

## Contributions et articles hors Ifri

**Dazed and Confused: Russian Information Warfare in the Middle East – The Syria Lessons**, *Julien Nocetti*, European Institute of the Mediterranean, Policy Brief, février 2019.

**Une diplomatie publique concurrentielle : approche institutionnelle du soft power russe**, *Maxime Audinet*, L'Observatoire franco-russe, février 2019.

**L'autocéphalie de l'Église orthodoxe ukrainienne et ses conséquences politiques**, *Maxime Audinet, Tatiana Kastouéva-Jean*, Dossier « Schisme, conflits et jeux de pouvoir en orthodoxie », Observatoire international du religieux, n° 27, mars 2019.

**Comprendre la société russe à l'ère Poutine**, *Tatiana Kastouéva-Jean*, *Études*, mars 2019.

**Les perceptions de la Russie au Moyen-Orient : l'impact de la guerre en Syrie** in *La Russie dans le monde*, *Julien Nocetti*, Paris, CNRS éditions, mars 2019.

**Beyond Putin: Russia's Generations Y and Z**, *Marlène Laruelle*, Ponars Eurasia, mars 2019.

**Imagined Geographies of Central and Eastern Europe: The Concept of Intermarium**, *Marlène Laruelle, Ellen Rivera*, IERES Occasional Papers, mars 2019.

**Envisioning Opportunities for U.S.-Russia Cooperation in and with Central Asia**, *Marlène Laruelle, Andrey Kortunov*, RIAC, avril 2019.

**Turkey and Russia**, in *The Routledge Handbook of Turkish Politics*, *Pavel Baev*, Routledge, mai 2019.

**Comment RT et Sputnik tissent la toile de Moscou à l'étranger**, *Maxime Audinet*, INA, La Revue des Médias, juin 2019.

**La Russie en quête de son « Internet souverain »**, *Julien Nocetti*, INA, La Revue des Médias, juin 2019.

**Is a 'Reset' Between France and Russia Needed and, If So, Is It Possible?**, *Tatiana Kastouéva-Jean*, *Russia Matters*, décembre 2019.

## DÉBATS

### **14 mars - ÉLECTIONS PRÉSIDENTIELLES EN UKRAINE : LE PAYS EN SORTIRA-T-IL GAGNANT ?**

Avec *Volodymyr Fesenko*, directeur du Centre d'études politiques « Penta », Kiev ; *Peter Wagner*, responsable du groupe d'appui pour l'Ukraine, Direction générale Voisinage et négociations d'élargissement de la Commission européenne ; *Vladislav Inozemtsev*, fondateur et directeur du Centre des études post-industrielles, Moscou ; *Ioulia Shukan*, maître de conférences en études slaves à l'Université Paris Nanterre, chercheur à l'Institut des sciences sociales du politique  
Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/NEI, Ifri

### **28 mars - LE SYSTÈME POLITIQUE RUSSE PEUT-IL SURVIVRE À VLADIMIR POUTINE ?**

Avec *Gleb Pavlovsky*, fondateur et directeur, Fondation pour l'efficacité politique ; *Françoise Thom*, maître de conférences en histoire contemporaine, Université Paris-Sorbonne  
Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/NEI, Ifri

### **18 avril - STABILITÉ STRATÉGIQUE : QUEL AVENIR DANS LE CONTEXTE DE LA CONFRONTATION ENTRE MOSCOU ET WASHINGTON ?**

Avec *Andrei Kortunov*, directeur, Russian International Affairs Council (RIAC), Moscou ; *Corentin Brustlein*, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri  
Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/NEI, Ifri

### **16 mai - L'UKRAINE : QUELLES PERSPECTIVES APRES L'ÉLECTION DU NOUVEAU PRÉSIDENT ?**

Avec *Vadim Omelchenko*, président de l'Institut Gorchénine, Kiev ; *Céline Marangé*, chercheur, Institut de recherche stratégique de l'École militaire (IRSEM)  
Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/NEI, Ifri

### **21 mai - LA POLITIQUE ÉTRANGÈRE ET DE SÉCURITÉ DU BELARUS À LA CROISÉE DES CHEMINS**

Avec *Oleg Kravtchenko*, vice-ministre des Affaires étrangères du Bélarus  
Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/NEI, Ifri

### **21 juin - WASHINGTON-MOSCOU : COMMENT SORTIR DE L'IMPASSE ?**

Avec *Matthew Rojansky*, directeur du Kennan Institute, Wilson Center (Washington DC) ; *Florent Parmentier*, maître de conférences, Sciences Po  
Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/NEI, Ifri

### **18 septembre - RUSSIE-TURQUIE : UN PARTENARIAT DURABLE ?**

Avec *Oksana Antonenko*, directrice du Département d'analyse du risque international, Control Risks, Londres ; *Dorothee Schmid*, responsable du programme Turquie/Moyen-Orient, Ifri  
Présidence : *Julien Nocetti*, chercheur, Centre Russie/NEI, Ifri

### **26 septembre - LA CLASSE MOYENNE RUSSE EXISTE-T-ELLE ?**

*Cycles des conférences 40 ans de l'Ifri*

Avec *Julien Vercueil*, professeur des universités, vice-président de l'INALCO, chercheur au Centre de recherche Europe-Eurasie (CREE), Paris ; *Andrei Kolesnikov*, directeur du programme Politique intérieure et institutions politiques, du Carnegie Moscow Center ; *Lev Goudkov*, directeur du centre de sondages et d'études sociologiques Levada à Moscou  
Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/NEI, Ifri

### **18 octobre - LES ÉLITES ET LA SOCIÉTÉ RUSSES : EN ATTENDANT LA TRANSITION**

Avec *Ekaterina Schulmann*, professeur, Académie russe de l'Economie nationale et de l'Administration publique, membre du Conseil pour la société civile et les droits de l'homme auprès du président de la Fédération de Russie ; *Clémentine Fauconnier*, ATER, Université Paris I -Panthéon-Sorbonne  
Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/NEI, Ifri

### **20 novembre - L'ETAT DES RELATIONS ENTRE L'UNION EUROPEENNE ET L'ASIE CENTRALE**

Avec *Chingiz Aidarbekov*, ministre des Affaires étrangères du Kirghizistan  
Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice du Centre Russie/NEI, Ifri

### **26 novembre - RUSSIE : DES AMBITIONS CONTRARIÉES ?**

Avec *Thomas Gomart*, directeur, Ifri ; général *Luc de Rancourt*, directeur général adjoint des relations internationales et de la stratégie, ministère des Armées ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice, Centre Russie/NEI, Ifri ; *Olivier de Boysson*, chef économiste responsable de l'analyse des marchés émergents, Société Générale ; *Natalia Zoubarevitch*, chercheur principal, Institut de politique sociale du Haut collège d'économie, professeur de géographie économique à l'Université



d'État de Moscou ; *Jean-François Ratelle*, professeur en études des conflits et en droits humains, École supérieure d'affaires publiques et internationales, Université d'Ottawa ; *Bobo Lo*, chercheur associé, Centre Russie /NEI, Ifri ; *Maxim Samoroukov*, rédacteur en chef adjoint, Centre Carnegie de Moscou ; *Victor Jeifets*, professeur et directeur du Centre des études ibéro-américaines, École des relations internationales, Université d'État de Saint-Pétersbourg ; *Aleksei Zakharov*, chercheur, Institut des études orientales de l'Académie des sciences de Russie, Moscou ; *Isabelle Facon*, directrice adjointe, Fondation pour la recherche stratégique ; *Anastasiya Shapochkina*, maître de conférences en géopolitique de l'Europe et de la Russie, Sciences Po Paris ; *Konstantin Makienko*, directeur adjoint du Centre d'analyse des stratégies et des technologies (CAST), Moscou ; *Kimberly Marten*, professeur de sciences politiques et directeur de département, Barnard College de l'université Columbia, New York ; *Anne de Tinguy*, chercheur, CERI Sciences Po, Paris ; *Volodymyr Fesenko*, directeur général, Centre des études politiques « Penta », Kiev ; *Artyom Chraibman*, contributeur politique à TUT.BY (Minsk) et au Centre Carnegie de Moscou ; *Stanislav Secrieru*, analyste senior en charge de la Russie et du voisinage oriental, Institut d'études de sécurité de l'Union européenne (EUISS), Paris ; *Manuel Lafont Rapnouil*, directeur, Centre d'analyse, de prévision et de stratégie (CAPS), ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, Paris

## Centre Asie



L'ÉMERGENCE DE L'ASIE ORIENTALE ET DE L'ASIE DU SUD SUR LA SCÈNE INTERNATIONALE FAIT DE CETTE VASTE RÉGION LE THÉÂTRE D'ENJEUX MULTIPLES : ÉCONOMIQUES, POLITIQUES ET DE SECURITÉ. L'OBJECTIF DU CENTRE ASIE IFRI EST D'OFFRIR PAR SES TRAVAUX, SES PARTENARIATS AVEC LES GRANDS CENTRES DE RECHERCHE INTERNATIONAUX, ET LES MANIFESTATIONS QU'IL ORGANISE EN SYNERGIE AVEC L'ENSEMBLE DES PROGRAMMES DE RECHERCHE DE L'IFRI, UN ÉCLAIRAGE APPROFONDI, UNE AIDE À LA DÉCISION, ET UN LIEU DE DIALOGUE AUTOUR DE CES GRANDS ENJEUX.

### ÉQUIPE

**Françoise Nicolas**, directeur du Centre Asie

*Domaine d'expertise* : Intégration économique de l'Asie Pacifique, dynamiques commerciales et d'investissement

**Céline Pajon**, chercheur, responsable des activités Japon

*Domaine d'expertise* : Politique étrangère et de défense japonaise, géostratégie de l'Indo-Pacifique

**John Seaman**, chercheur

*Domaine d'expertise* : Chine, questions énergétiques, dynamiques géoéconomiques

**Alice Ekman**, chercheur, responsable des activités Chine

*Domaine d'expertise* : Politique intérieure et extérieure de la Chine, Taiwan, péninsule coréenne

### PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

#### « Études de l'Ifri »

**Le Japon en Asie centrale : comment concilier intérêts diplomatiques et économiques ?**, Nikolay Murashkin, avril 2019.

**Japonaise et militaire ? La féminisation des professions de défense au Japon**, Eric Seizelet, juillet 2019.

**La Smart City chinoise : nouvelle sphère d'influence ?**, Alice Ekman, décembre 2019.

## « Notes de l'Ifri »

### **Asie. Visions**

**Quelle stratégie indo-pacifique pour l'Indonésie ?**, *Yohanes Sulaiman*, n° 105, janvier 2019.

**Le tournant conservateur de l'Islam indonésien: implications pour les présidentielles de 2019**, *Leonard C. Sebastiant, Andar Nubowo*, n° 106, mars 2019.

**La Chine et l'Europe centrale : le sommet 16+1 a-t-il atteint l'âge de raison ?**, *Justyna Szczudlik*, n° 107, avril 2019.

**Perspectives pour la nouvelle stratégie de l'UE en Inde : second souffle ou statu quo ?**, *Garima Mohan*, n° 108, septembre 2019.

**Hong Kong : le mouvement de protestation de 2019 et l'avenir du statut d'autonomie**, *Sebastian Veg*, n° 109, novembre 2019.

**China's Social Credit System: A Chimera with Real Claws**, *Séverine Arsène*, n° 110, novembre 2019.

**Le programme spatial de l'Inde. Evolution et compétition internationale**, *Rajeswari Pillai Rajagopalan*, n° 111, décembre 2019.

## « Éditoriaux de l'Ifri »

### **Lettre du Centre Asie**

**Où va la Thaïlande ? Méandres électoraux et vicissitudes démocratiques**, *Charuwan Lowira-Lulin*, n° 76, février 2019.

**Le Japon, « modèle » en matière de prévention des catastrophes ?**, *Jean-François Heimbürger*, n° 77, juin 2019.

**70e anniversaire de la République Populaire de Chine : Pékin entre célébrations et interrogations**, *Sophie Boisseau du Rocher, Eric André Martin, Françoise Nicolas, John Seaman*, n° 78, octobre 2019.

## Contributions et articles hors Ifri

**Le Japon : un acteur majeur à l'ère de la rivalité sino-américaine ?**, *Céline Pajon*, *Diplomatie Magazine*, n° 97, mars 2019.

**France and China's Belt and Road Initiative**, *Françoise Nicolas*, ISPI Commentary, avril 2019.

**The European Union in Crisis: What Challenges Lie ahead and Why It Matters for Korea**, *Heungchong Kim, Françoise Nicolas (eds.)*, KIEP Policy Analysis, mai 2019.

**Macron in Japan: Upgrading the Franco-Japanese Strategic Partnership in the Indo-Pacific**, *Céline Pajon*, *The Diplomat*, juin 2019.

**5G and the US–China Tech Rivalry – a Test for Europe's Future in the Digital Age. How Can Europe Shift from Back Foot to Front Foot?**, *Daniel Voelsen, Tim Rühlig, John Seaman*, SWP Comment 2019/C 29, juin 2019.

**La diversification des partenariats de sécurité du Japon : des coopérations légitimes et efficaces ?**, *Céline Pajon*, *Les Champs de Mars*, n° 32, septembre 2019.

**US-China Relations: A Structural Clash**, *John Seaman*, Commentaire ISPI, septembre 2019.

**L'alliance nippon-américaine : le Japon reprend la main**, in *Le Japon dans le monde*, *Céline Pajon*, Paris, CNRS Editions, novembre 2019.

**Japan in South East Asia: Looking for a Balanced Indo-Pacific**, *Céline Pajon*, ISPI Commentary, décembre 2019.

**Japan's Indo-Pacific Strategy: Shaping a Hybrid Regional Order**, *Céline Pajon*, War on the Rocks, décembre 2019.

**France's Indo-Pacific Strategy: Inclusive and Principled**, *Françoise Nicolas*, East Asia Forum, décembre 2019

## DÉBATS

### **17 janvier - LA FRANCE ET L'EUROPE FACE AUX NOUVELLES ROUTES DE LA SOIE**

*Cycles des conférences 40 ans de l'Ifri*

Avec *Alice Ekman*, chercheur, responsable des activités Chine, Centre Asie, Ifri ; *Françoise Nicolas*, directeur, Centre Asie, Ifri ; *Céline Pajon*, chercheur, responsable des activités Japon, Centre Asie, Ifri ; *John Seaman*, chercheur, Centre Asie, Ifri ; *Sophie Boisseau du Rocher*, chercheur associé, Centre Asie, Ifri ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice, Centre Russie/Nei, Ifri ; *Alexandre Escorcía*, directeur adjoint, Centre d'analyse, de prévision et de stratégie (CAPS), ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

### **21 janvier - FROM CRISIS TO PEACE-MAKING IN KOREA: PRESIDENT MOON JAE-IN'S PEACE INITIATIVE**

Avec *Moon Chung-in*, conseiller spécial pour l'unification et la sécurité nationale du président de la République de Corée, Moon Jae-in

Présidence : *Françoise Nicolas*, directeur du Centre Asie, Ifri

### **19 mars - ÉLECTIONS EN THAÏLANDE : DES JEUX DEJA FAITS ?**

Avec *Sophie Boisseau du Rocher*, chercheur associé, Centre Asie, Ifri ; *Gilles Garachon*, ancien ambassadeur de France en Thaïlande

Présidence : *Françoise Nicolas*, directeur du Centre Asie, Ifri

### **15 avril - ÉLECTIONS EN INDONESIE : L'IMPACT DU FACTEUR ISLAMIQUE**

Avec *Sophie Boisseau du Rocher*, chercheur associé, Centre Asie, Ifri ; *Corinne Breuzé*, conseillère diplomatique, IHEDN, ancienne ambassadrice de France en Indonésie

Présidence : *Françoise Nicolas*, directeur du Centre Asie, Ifri

### **3 juin - LA GOUVERNANCE MONDIALE DU COMMERCE ET DU NUMERIQUE EN DÉBAT AVANT LES SOMMETS G7 ET G20**

Avec *Martin-Pierre Charliat*, Desk Officer, G7 Task Force - 2019 French Presidency, French Ministry for Europe and Foreign Affairs; *Sébastien Jean*, Director, CEPiI; *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri; *Yoichi Otabe*, Former Deputy Minister of Foreign Affairs, former sherpa G8/G20; *Akiko Yamanaka*, Special Advisor to the President of ERIA (Economic Research Institute for ASEAN and East Asia); *John Seaman*, Research fellow, Center for Asian Studies, Ifri; *Yuko Harayama*, Former Executive Member of the Council for Science, Technology and Innovation of the Cabinet Office, Government of Japan; *Henri Verdier*, France's Ambassador for Digital Affairs; *Patrick Nicolet*, Group Chief Technology Officer - Member of the Group Executive Board, Capgemini

### **3 juillet - LA CHINE DE XI JINPING EST-ELLE ENCORE COMMUNISTE ?**

Avec *Alice Ekman*, chercheur, responsable des activités Chine du Centre Asie, Ifri ; *Françoise Nicolas*, directeur du Centre Asie, Ifri

Présidence : *Laurence Nardon*, responsable du programme Amérique du Nord, Ifri

### **6 septembre - LA COOPÉRATION FRANCO-JAPONAISE EN AFRIQUE APRÈS LES SOMMETS DU G7 ET TICAD 7**

Avec *Naohiro Kitano*, Visiting Fellow, JICA Research Institute; *Sébastien Minot*, Vice-Director for Sub-Saharan Africa, AFD; *Patrice Fonlladosa*, président, Medef Afrique; *Céline Pajon*, Research Fellow in charge of Japan, Center for Asian Studies, Ifri ; *Alain Antil*, Head of the Sub-Saharan Africa Program, Ifri; *Mika Inoue-Hanzawa*, Associate Professor, Toyogakuen University; *Aline Leboeuf*, Research Fellow, Center for Security Studies, Ifri; *Kenichi Matsui*, Deputy Defense Attaché, Embassy of Japan in France

### **2 octobre - LA CORÉE DU SUD À LA CROISÉE DES CHEMINS : QUELLE STRATÉGIE ÉCONOMIQUE ET DE SÉCURITÉ EN ASIE ?**

Avec *Ramon Pacheco-Pardo*, KF-VUB Korea Chair, Institute for European Studies, Vrije Universiteit Brussel, and King's College, London; *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri; *John Nilsson-Wright*, Senior Lecturer, Japanese Politics and International Relations, University of Cambridge, Senior Research Fellow for Northeast Asia, Chatham House; *KIM Wonsoo*, Distinguished Professor, Yonsei University; *LEE Jae-Seung*, Professor and Jean Monnet Chair, Korea University; *Alice Ekman*, Senior Analyst, EUISS; *Patrick Messerlin*, Professor emeritus, Sciences Po Paris; *CHOI Byung-il*, Professor, Ewha Womans University GSIS; *Christophe André*, Korea desk, OECD; *Edouard Bourcieu*, DG Trade representative, European Commission

### **16 octobre - LA GUERRE COMMERCIALE SINO-AMÉRICAINNE ET SES IMPLICATIONS POUR L'ASIE**

*Avec Abdul Abiad*, directeur de la division de recherche macroéconomique, Banque asiatique de développement

Présidence : *Françoise Nicolas*, directeur, Centre Asie, Ifri

### **7 novembre - THE US-CHINA RIVALRY: ADJUSTING STRATEGIES IN ASIA AND EUROPE**

*Avec Thierry de Montbrial*, Founder and Executive Chairman, Ifri; *François Chih-chung Wu*, Representative, Taipei Representative Office in France; *David Rank*, Senior Advisor, Cohen Group, former Deputy Chief of Mission, US Embassy in China; *Song Luzheng*, Research Fellow, China Institute, Fudan University; *John Seaman*, Research Fellow, Center for Asian Studies, Ifri; *Laurence Nardon*, Head, North America Program, Ifri; *Chikako Ueki*, Professor, Graduate School of Asia-Pacific Studies, Waseda University; *Malcolm Cook*, Senior Fellow, Institute of Southeast Asian Studies (ISEAS) - Yusof Ishak Institute; *Yujen Kuo*, Professor, Institute of China and Asia-Pacific Studies, National Sun Yat-sen University, and Executive Director, Institute for National Policy Research (INPR); *Yul Sohn*, Professor, Graduate School of International Studies (GSIS), Yonsei University, and President, East Asia Institute (EAI); *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri; *Monika Sie Dhian Ho*, Director General, Netherlands Institute of International Relations, Clingendael; *Aurélien Billot*, Head of Trade and Development Policy, General Secretariat for European Affairs, Office of the Prime Minister of France; *André Loesekrug-Pietri*, Speaker for Joint European Disruptive Initiative (JEDI); *Eric André Martin*, Senior Advisor to the Director, Ifri

### **10 décembre - LE NOUVEAU PARTENARIAT UE-JAPON : QUELLES PERSPECTIVES ?**

*Avec Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri; *Yuka Fukunaga*, Professor, Waseda University; *Iana Dreyer*, Founder and Editor, Borderlex; *Koichi Inoue*, Deputy Director-General, JETRO Paris; *Céline Pajon*, Research fellow, Center for Asian Studies, Ifri; *Yukari Takamura*, Professor, Tokyo University; *Axel Berkofsky*, Professor, University of Pavia, Italy, and Co-Head of ISPI Asia Center; *Romana Vlahutin*, Ambassador at Large for Connectivity, European External Action Service

## Turquie contemporaine



LE PROGRAMME TURQUIE SE DÉVELOPPE DEPUIS 2007 AUTOUR DE DEUX OBJECTIFS PRINCIPAUX : 1) FORGER DE NOUVEAUX INSTRUMENTS D'ANALYSE DES DYNAMIQUES POLITIQUES, ÉCONOMIQUES ET SOCIALES EN TURQUIE MÊME, ET APPRÉHENDER LA MONTÉE EN PUISSANCE DU PAYS SUR LA SCÈNE INTERNATIONALE ; 2) RENFORCER LES INSTRUMENTS D'UN DIALOGUE FRANCO-TURC ENTRE DÉCIDEURS POLITIQUES ET ÉCONOMIQUES DES DEUX PAYS, ET SOCIÉTÉS CIVILES. LE PROGRAMME S'ATTACHE À ALIMENTER LE DÉBAT PUBLIC DANS LES DEUX PAYS, VIA CONFÉRENCES, SÉMINAIRES ET PUBLICATIONS ; À IDENTIFIER DES INTERLOCUTEURS PERTINENTS EN FRANCE ET EN TURQUIE, DANS LES SOCIÉTÉS CIVILES ET LES CERCLES INSTITUTIONNELS ; À ORGANISER DES ACTIONS DE SOCIALISATION, NOTAMMENT ENTRE PROFESSIONNELS DES MÉDIAS (*DIALOGUE FRANCO-TURC DES MÉDIAS*).

### ÉQUIPE

**Dorothee Schmid**, chercheur, responsable du programme Turquie/Moyen-Orient

*Domaines d'expertise* : Turquie, gouvernance politique et économique, politique étrangère ; Conflits au Moyen-Orient ; Questions régionales méditerranéennes ; Politique française au Moyen-Orient.

**Cécile de Cordier**, assistante, programme Turquie/Moyen-Orient

### Contributions et articles hors Ifri

**La Turquie en marge du Golfe : un spectateur enragé**, *Dorothee Schmid, Politique Internationale*, n° 165, novembre 2019.

**Turquie : les ressorts de la crise**, *Dorothee Schmid, Études*, décembre 2019.

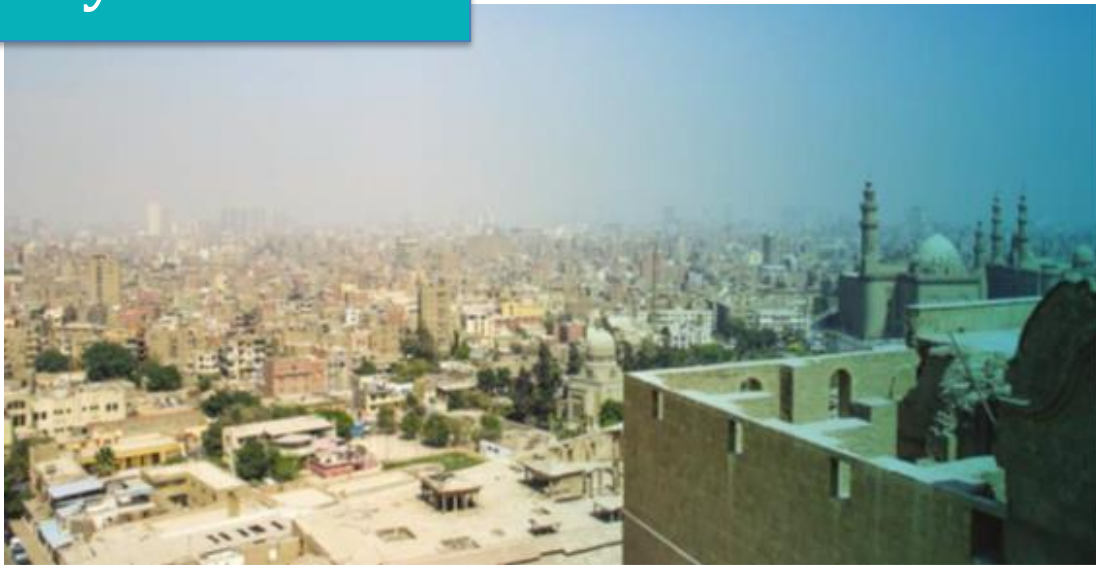
### DÉBATS

**6 novembre - RE-THINKING TURKISH FOREIGN POLICY IN THE WESTERN BALKANS, Belgrade**

En partenariat avec Heinrich Böll Foundation, ISAC Fund, Al Sharq Forum

Avec *Simon Ilse*, Heinrich Böll Foundation, Belgrade; *Milan Pajević*, ISAC Fund ; *Mustafa Aydın*, Kadir Has University; *Natan Albahari*, ISAC Fund; *Igor Novakovic*, ISAC Fund; *Milan Igrutinović*, Institute for European Studies; *Oya Dursun-Özkanca*, Elizabethtown College; *Igor Novakovic*, ISAC Fund Hamdi, *Firat Büyük*, BIRN; *Birgül Demirtaş*, Turkish-German University; *Dino Mujadžević*, Humboldt University; *Dorothee Schmid*, Institut français des relations internationales (Ifri); *Zlatko Dizdarevic*, Journalist and a former diplomat in the Middle East; *Road Federico Donelli*, University of Genoa; *İnan Rüma*, Istanbul Bilgi University; *Marion Kraske*, Heinrich Böll Foundation, Sarajevo; *Serif Onur Bahçecik*, METU; *Matteo Bonomi*, IAI; *Svetlana Cenić*, Business Plus; *Mikhail Krutikhin*, Carnegie Moscow Center; *Kristian Brakel*, Heinrich Böll Foundation, Istanbul

# Moyen-Orient



LE PROGRAMME MOYEN-ORIENT/MAGHREB DE L'IFRI VISE À FOURNIR UNE EXPERTISE SUR LES ÉVOLUTIONS DES SYSTÈMES POLITIQUES, DES SOCIÉTÉS ET DES ÉCONOMIES DE LA RÉGION, À TRAVERS L'ANALYSE APPROFONDIE DES DYNAMIQUES DÉTERMINANTES – AUX NIVEAUX, LOCAL, RÉGIONAL ET INTERNATIONAL –, QUI ÉCLAIRENT L'ÉLABORATION DE NOUVELLES POLITIQUES. LE PROGRAMME TENTE D'ANTICIPER LES ORIENTATIONS NOUVELLES POUR CHAQUE PAYS ET D'EN DÉCRYPTER LES RISQUES ET POTENTIELS. LE RÉSEAU DE CHERCHEURS ET D'EXPERTS INTERNATIONAUX TISSÉ AU SEIN DU PROGRAMME, OFFRE UN MAILLAGE D'EXPERTISE DENSE SUR LA RÉGION ALLANT DU MAGHREB AU GOLFE, ET TRAVAILLE EN COOPÉRATION SUR TOUTES LES THÉMATIQUES TRANSVERSALES.

## ÉQUIPE

**Dorothee Schmid**, chercheur, responsable du programme Turquie/Moyen-Orient

*Domaines d'expertise* : Turquie, gouvernance politique et économique, politique étrangère ; Conflits au Moyen-Orient ; Questions régionales méditerranéennes ; Politique française au Moyen-Orient.

**Cécile de Cordier**, assistante, programme Turquie/Moyen-Orient

## PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

### « Études de l'Ifri »

**Emirates Airline, Etihad Airways et Qatar Airways : des compagnies aériennes d'envergure mondiale au service du rayonnement des émirats de Dubaï, d'Abu Dhabi et du Qatar**, *Julien Lebel*, juillet 2019.

### Contributions et articles hors Ifri

**A Protest Made in Algeria**, *Dalia Ghanem*, Carnegie Middle East Center Commentary, avril 2019.

**The Shifting Foundations of Political Islam in Algeria**, *Dalia Ghanem*, Carnegie Middle East Center Commentary, avril 2019.

## DÉBATS

### **23 janvier - LE MOYEN-ORIENT EN 2019 : À QUOI S'ATTENDRE ?**

Avec *Loulouwa Al Rachid*, chercheur, Carnegie Middle East Center ; *Amine Benbernou*, responsable Risques pays et Risques sectoriels, Banque Natixis ; *Dunia Chalabi*, directrice déléguée, Affaires multilatérales et internationales, Total ; *Georges Malbrunot*, Grand reporter au service étranger, *Le Figaro* ; *Michel Duclos*, ancien ambassadeur, conseiller spécial, Institut Montaigne

Présidence : *Dorothee Schmid*, chercheur, responsable du programme Turquie/Moyen-Orient, Ifri

### **14 février - RENCONTRE AVEC ALI SAMIKH AL-MARRI, PRÉSIDENT DU COMITÉ DES DROITS DE L'HOMME AU QATAR**

Avec *Dominique David*, conseiller du président, Ifri ; *Dorothee Schmid*, chercheur, responsable du programme Turquie/Moyen-Orient, Ifri

### **20 mars - LE CHAOS, ET APRÈS. CONVERSATION AVEC GILLES KEPEL**

*Cycles des conférences 40 ans de l'Ifri*

Avec *Gilles Kepel*, politologue ; *Dorothee Schmid*, responsable du programme Turquie contemporaine et Moyen-Orient, Ifri

### **22 mars - LA FRANCE ET LE MOYEN-ORIENT (IRAK, SYRIE, LIBAN) : DE LA VIOLENCE A L'ESPOIR, Collège de France, Paris**

Avec *Antoine Compagnon*, professeur au Collège de France ; *Marc Stenger*, évêque de Troyes, président de Pax Christi ; *Saad Salloum*, Mustansiriya University ; *Omar Mohammed*, historien et fondateur de Mosul Eye, Yale University ; *Saja Muzahim Sadqi Salim*, Increase Social Safety in Mosul ; *Bassma Kodmani*, Initiative Arab Reform, Paris ; *Marwan Olu*, avocat, défenseur des droits des minorités, Karakoche ; *Samira Mobaied*, vice-présidente de la SCP (Syriens Chrétiens pour la Paix) ; *Loulouwa Al-Rachid*, Carnegie Middle East, Beyrouth ; *Faris Nadhmi*, chercheur en psychologie sociale, Salahaddin University, Erbil ; *Antoine Garapon*, *Esprit*, Paris ; *Ali Hamdan*, Faculté de droit de Damas, Université Paris-Ouest ; *Nicolas Hénin*, ancien journaliste, président d'Action résilience ; *Salam Kawakibi*, Centre arabe de recherche et d'études politiques de Paris ; *Faris Harram*, poète, professeur et activiste, Najaf ; *Feurat Alani*, créateur de web series d'animation, Dubai ; *Nawal Alhalah*, enseignant chercheur, INALCO, *Afrah Shawqi*, journaliste indépendante et militante civique ; *Laurent Larcher*, journaliste, *La Croix* ; *Farouk Mardam Bey*, éditeur, Actes Sud ; *Henry Laurens*, professeur au Collège de France ; *Abbas Halabi*, ancien magistrat et professeur de droit, Beyrouth ; *Muzaham Kassim Al-Khyatt*, recteur de l'Université de Ninive ; *Hélène Sallon*, journaliste, *Le Monde* ; *Dorothee Schmid*, responsable du programme Turquie/Moyen-Orient, Ifri

### **19 juin - L'ALGERIE AU PIED DU MUR**

Avec *Dalia Ghanem*, chercheur associé au programme Turquie/Moyen-Orient, Ifri, chercheur, Carnegie Middle East Center de Beyrouth

Présidence : *Dorothee Schmid*, chercheur, responsable du programme Turquie/Moyen-Orient, Ifri

### **11 décembre - MOYEN-ORIENT : L'ECONOMIE PEUT-ELLE APPORTER LA PAIX ?**

Avec *Dorothee Schmid*, responsable, programme Turquie/Moyen-Orient, Ifri ; *Samir Aita*, président, Cercle des économistes arabes ; *Thierry Coville*, chercheur, Institut de relations internationales et stratégiques ; *Tim Eaton*, chercheur, programme Moyen-Orient, Chatham House ; *Virginie Robert*, chef du Service international, *Les Echos* ; *Loulouwa Al-Rachid*, chercheur associé, Carnegie Moyen-Orient ; *Joseph Daher*, maître d'enseignement, Université de Lausanne ; *Jeremy Wildeman*, chercheur associé, Université de Bath ; *Ivan Martin*, chercheur, GRITIM, Université Pompeu Fabra de Barcelone ; *Pierre Haski*, journaliste, chroniqueur, *France Inter*



# Partenariat Ifri/Policy Center for the New South



APRÈS UNE PREMIÈRE PHASE (2011-2013) AYANT PERMIS DE PRODUIRE PLUSIEURS ETUDES ET DÉBATS CENTRES NOTAMMENT SUR LE MAGHREB, LE MOYEN-ORIENT ET L'AFRIQUE, LE PARTENARIAT ENTRE L'IFRI ET L'OCP POLICY CENTER A POUR OBJECTIF D'ÉLARGIR LE SPECTRE DES TRAVAUX DE RECHERCHE À D'AUTRES THÉMATIQUES RÉGIONALES ET/OU TRANSVERSALES. CE PARTENARIAT REPOSE SUR TROIS PILIERS : ÉTUDES, CONFÉRENCES, ET EFFORT DE DISSÉMINATION. LE PROGRAMME FAIT APPEL AUX DIVERSES UNITÉS DE RECHERCHE DE L'IFRI, AINSI QU'À DES CHERCHEURS ASSOCIÉS.

## ÉQUIPE

**Thomas Gomart**, directeur, Ifri

**Lea Metke**, chargée de mission auprès du Directeur, Ifri

## PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

### « Études de l'Ifri »

**Les violences armées au Sahara. Du djihadisme aux insurrections?**, *Mathieu Pellerin*, décembre 2019.

### « Notes de l'Ifri »

**La Chine et les terres rares. Son rôle critique dans la nouvelle économie**, *John Seaman*, janvier 2019.

**Le pacte de Marrakech. Vers une gouvernance mondiale des migrations ?**, *Matthieu Tardis*, février 2019.

**L'Angola sous Joao Lourenço : un changement a minima de l'État MPLA**, *Benjamin Augé*, septembre 2019.

**Le développement des hydrocarbures en Afrique de l'Est. Défis politiques et sécuritaires**, *Benjamin Augé*, octobre 2019.

## DÉBATS

### 25 janvier - 4X4 DIRECTORS FORUM 2019, Rabat

*African-European Think Tank Dialogue*

*Avec* **Guntram Wolff**, Director, Bruegel; **Michael Baltensperger**, Research Assistant, Bruegel; **Kidane Kiros**, Director, IPSS; **Yonas Adeye Adeto**, Associate Academic Director & Assistant Professor, IPSS; **Thomas Gomart**, Director, Ifri; **Marc-Antoine Eyl-Mazzega**, Director, Centre for Energy and Climate, Ifri; **Paolo Magri**, Executive Vice President and Director, ISPI; **Matteo Villa**, Research Fellow, Europe and Global Governance and Business Scenarios Centre, ISPI; **Karim El Aynaoui**, Managing Director, Policy Center for the New South; **Mohammed Loulichki**, Senior Fellow, Policy Center for the New South; Former Permanent Representative to the United Nations in Geneva and New York; **Obiageli Ezekwesili**, Director, AEDPI; **Idayat Hassan**, Director, Center for Democracy and Development; **Karin von Hippel**, Director-General, RUSI; **Jonathan Eyal**, Associate Director, Strategic Research Partnerships, RUSI

## 11 juillet - LES DÉFIS DE LA CYBERSÉCURITÉ : DISSOCIER LES RISQUES ET LES OPPORTUNITÉS POUR LA POLITIQUE INTERNATIONALE

*Avec* **Marc Hecker**, Director of Publications & Research Fellow, Ifri (Paris); **Mohammed Loulichki**, Senior Fellow, Policy Center for the New South (Morocco); **Stephanie Hare**, Independent researcher and Broadcaster (London); **Kevin Signé**, Information Security Expert & Managing Partner, LMPS Group (Rabat); **Patryk Pawlak**, Executive Officer, EUISS (Brussels); **Isabel Skierka**, Research Analyst and Advisor, Digital Society Institute, ESMT (Berlin); **Joan Ali Beri**, Lecturer on Cyber Criminality University of Buea and ENAM and an Expert in Cyber Security and Cyber Criminality (Douala); **Alfredo Valladão**, Senior Fellow, Policy Center for the New South (Rabat); **Megan Lamberth**, Research Assistant, Technology and National Security Program, Center for a New American Security (Washington DC); **Lucien Castex**, Secretary-General, Internet Society France Chapter (Paris); **Jan-Peter Kleinhans**, Project Director Security in the Internet of Things, Stiftung Neue Verantwortung (Berlin); **Jean-Christophe Noël**, Associate Fellow, Security Studies Center, Ifri (Paris); **Julien Nocetti**, Research Fellow, Ifri (Paris); **Jean-Luc Vuillemin**, Executive VP International Networks, Infrastructures & Services, Orange (Paris); **Camille Morel**, PhD Candidate, IRSEM (Paris); **Clément Jeanneau**, Cofounder, Blockchain Partner (Paris); **Réda Berrehili**, Founder, Ki Foundation (Paris); **Douglas Gichuki**, Scholar in Information Law and Technology, Strathmore Law School and University of Cape Town; **Alice Ekman**, Head of China Research, Ifri (Paris)

## 16 novembre - LES PERSPECTIVES DE RAMSES 2020, Rabat

*Avec* **Thierry de Montbrial**, fondateur et président, Ifri.



Karim El-Aynaoui, directeur du Policy Centre for the New South, Maroc, Thierry de Montbrial, président de l'Ifri

# AFRIQUE

## Centre Afrique subsaharienne



CRÉÉ FIN 2007, LE CENTRE AFRIQUE SUBSAHARIENNE DE L'IFRI A POUR AMBITION DE PRODUIRE UNE ANALYSE APPROFONDIE ET DE QUALITÉ DU CONTINENT AFRICAIN, REPÉRANT SES DYNAMIQUES TRANSVERSALES ET EXAMINANT SES ÉVOLUTIONS ET TRANSFORMATIONS ÉCONOMIQUES, SOCIALES, POLITIQUES ET SÉCURITAIRES. DESTINÉE À RÉNOVER LES GRILLES DE LECTURE ET À ALIMENTER LE DÉBAT PUBLIC, L'EXPERTISE DU CENTRE SE VEUT ÉGALEMENT UN OUTIL D'AIDE À LA DÉCISION DES ACTEURS POLITIQUES ET ÉCONOMIQUES DANS LA FORMATION DE LEURS POLITIQUES À L'ÉGARD DU CONTINENT. L'ORGANISATION D'ÉVÉNEMENTS DE DIVERS FORMATS VIENT COMPLÉTER LA PRODUCTION ACADÉMIQUE, EN AMENANT LES DIFFÉRENTES SPHÈRES DE L'ESPACE PUBLIC (ACADÉMIQUE, POLITIQUE, ÉCONOMIQUE ET SOCIÉTÉ CIVILE) A SE CROISER ET A ÉCHANGER OUTILS D'ANALYSE ET VISIONS DU CONTINENT. LA RECHERCHE DU CENTRE S'ARTICULE AUTOUR DE DIFFÉRENTES THÉMATIQUES : - URBANISATION DU CONTINENT ET ÉMERGENCE DES CLASSES MOYENNES - COMPÉTITION POUR L'ACCÈS AU FONCIER - ÉVOLUTION DES ÉTATS - POLITIQUES AFRICAINES DES PARTENAIRES TRADITIONNELS ET ÉMERGENTS - GOUVERNANCE ET GÉOPOLITIQUE DU SECTEUR EXTRACTIF - QUESTIONS DE SÉCURITÉ, EN PARTICULIER AU SAHEL ET DANS LES GRANDS LACS. – LES TRAFICS

### ÉQUIPE

**Alain Antil**, directeur du Centre Afrique subsaharienne

*Domaines d'expertise* : Mauritanie, Sahel, Afrique de l'Ouest, ; questions de sécurité et terrorisme ; trafics

**Clélie Nallet**, chercheur

*Domaines d'expertise* : Ethiopie, Afrique de l'Est, Transformations socio-économiques, Villes, Classes moyennes

**Victor Magnani**, chargé de projets

*Domaines d'expertise* : Afrique du Sud, Afrique australe, partis politiques, questions électorales.

### PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

#### « Études de l'Ifri »

**Emmanuel Macron et l'Afrique. La vision et l'héritage**, *François Gaulme*, janvier 2019.

#### « Notes de l'Ifri »

**Malawi : Le chemin des élections de 2019 - Réflexions sur la corruption, la politique foncière et le multipartisme**, *Stephanie Regalia*, janvier 2019.

**La province du Sud-Kivu : un champ de bataille multidimensionnel méconnu**, *Jean Battory, Thierry Vircoulon*, février 2019.

**Les reconfigurations de l'autoritarisme en Tanzanie**, *Cyrielle Maingraud-Martinaud*, mars 2019.

**Afrique du Sud : enjeux politiques et économiques de la réforme agraire et foncière**, *Cécile Perrot*, mars 2019.

**Mutation du secteur minier au Burundi : du développement à la captation**, *Thierry Vircoulon*, avril 2019.

**République démocratique du Congo : la cohabitation insolite**, *Thierry Vircoulon*, juin 2019.

**Du président populaire au président sacré. La sacralisation de la figure présidentielle au Burundi**, *Lior Fagnots*, septembre 2019.

**Le conflit anglophone au Cameroun. Un dialogue sans partenaires**, *Cynthia Petrigh*, octobre 2019.

**Panorama de la presse centrafricaine. Entre pauvreté et politique d'influence**, *Saber Jendoubi*, octobre 2019.

**Conflit et transformations du commerce en République centrafricaine**, *Mathilde Tarif*, novembre 2019.

### « Éditoriaux de l'Ifri »

#### *L'Afrique en questions*

**Zimbabwe : engrenage de la violence et de la répression**, *Victor Magnani*, n° 46, février 2019.

**Les orientations libérales d'Abiy Ahmed, sauvetage économique ou tournant idéologique ?**, *Clélie Nallet*, n° 47, mars 2019.

**Dakar : y a-t-il un pilote dans la ville ? Tensions entre la municipalité et l'État central sénégalais pour la gestion de la vente de rue**, *Gabriella Tanvé*, n° 48, avril 2019.

**La politique africaine de la Tunisie : entre opportunisme et opportunités non exploitées**, *Benjamin Augé*, n° 49, juillet 2019.

**La fin de la toute puissance des godfathers dans la politique nigériane ?**, *Benjamin Augé*, n° 50, novembre 2019.

### Contributions à *Politique étrangère*

**La démocratisation « post-conflit » en Afrique centrale : les causes d'un échec**, *Thierry Vircoulon*, vol. 84, 2:2019, juin 2019.

**Vers un retour de l'autoritarisme en Afrique ?**, *Victor Magnani, Thierry Vircoulon*, vol. 84, 2:2019, juin 2019.

**Les évolutions paradoxales de la démocratie mauritanienne**, *Alain Antil*, vol. 84, 2:2019, juin 2019.

**Sahel : soubassements d'un désastre**, *Alain Antil*, vol. 84, 3:2019, septembre 2019.

**De l'Indo-Pacifique à l'Océanie: une part oubliée du monde**, *François Gaulme*, vol. 84, 3:2019, septembre 2019.

**L'Afrique du Sud, un modèle démocratique fragilisé ?**, *Victor Magnani*, vol. 84, 4:2019, décembre 2019.

### Contributions et articles hors Ifri

**L'Afrique du Sud de Ramaphosa à la veille des élections de 2019**, *Victor Magnani, Diplomatie*, n° 96, janvier-février 2019.

**Zimbabwe : les espoirs déçus de l'après-Mugabe**, *Victor Magnani, Diplomatie*, n° 100, septembre 2019.

**Ramaphosa's Presidency: What Has Changed?**, *Victor Magnani, ISPI Dossier*, mai 2019.

(28 POSTS DE BLOG ET 21 900 PAGES VISITÉES EN 2018).

LE BLOG CRÉÉ EN FÉVRIER 2014 MET À LA DISPOSITION DES LECTEURS, À TRAVERS DES FORMATS COURTS, DES ANALYSES ORIGINALES, DES SYNTHÈSES DE CERTAINS DE NOS TRAVAUX ET/OU DE NOS SÉMINAIRES, DES CRITIQUES D'OUVRAGES, DES ANALYSES DE CHERCHEURS EXTÉRIEURS À L'IFRI, DES VIDÉOS.

UNE SOIXANTAINE DE POSTS DE BLOG SONT ACTUELLEMENT DISPONIBLES SUR AFRIQUE DÉCRYPTAGES.

## DÉBATS

### **21 février - L'ÉTHIOPIE SOUS ABIY AHMED, QUELLES RECONFIGURATIONS ?**

Avec René Lefort, journaliste et chercheur indépendant ; Merera Gudina, professeur à l'Université d'Addis-Abeba et leader du parti d'opposition Oromo People's Congress ; Mehdi Labzaé, chercheur, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne ; Olivier Poujade, président de EAGate Holdings SAS et co-fondateur d'East Africa Gate, vice-président du Club d'Affaires Français en Éthiopie ; Edegilign Hailu Woldegebrael, chercheur, Paris-Nanterre Université ; Sabine Planel, chercheur, Institut de Recherche pour le Développement, Institut des Mondes Africains

Présidence : Clélie Nallet, chercheur, Centre Afrique subsaharienne, Ifri

### **7 juin - OÙ EN EST LA DÉMOCRATIE EN AFRIQUE ?**

Avec Greg Mills, directeur, Brenthurst Foundation ; Tendai Biti, ancien ministre des Finances du Zimbabwe ; Thierry Vircoulon, chercheur associé, Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; Olusegun Obasanjo, ancien président du Nigéria

Présidence : Alain Antil, directeur, Centre Afrique subsaharienne, Ifri

### **17 octobre - L'AFRIQUE DANS LES RELATIONS INTERNATIONALES**

*Cycles des conférences 40 ans de l'Ifri*

Avec Benjamin Augé, chercheur associé, Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; François Gaulme, chercheur associé, Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; Joan Tilouine, journaliste, *Le Monde* ; Thierry Vircoulon, chercheur associé, Centre Afrique subsaharienne, Ifri

Présidence : Alain Antil, directeur, Centre Afrique subsaharienne, Ifri

### **29 novembre - REGARDS SUR LA CRISE GABONAISE**

Avec Axel Augé, maître de conférences, Université Rennes 2, détaché aux écoles de Saint-Cyr Coëtquidan ; Jean du Bois de Gaudusson, professeur de droit ; Delphine Lecoutre, chercheur indépendant ; Douglas Yates, professeur associé, Université de Cergy-Pontoise

Présidence : François Gaulme, chercheur associé, Centre Afrique subsaharienne, Ifri

## Programme États-Unis



L'ÉLECTION DE DONALD TRUMP À LA MAISON-BLANCHE EN NOVEMBRE 2016 MONTRE À QUEL POINT UN TRAVAIL DE SUIVI ET D'ANALYSE DES MUTATIONS DU PAYSAGE POLITIQUE AMÉRICAIN EST NÉCESSAIRE – D'AUTANT PLUS QUE LA VICTOIRE DE CE PERSONNAGE HORS-NORMES ENTRE EN RÉSONNANCE AVEC DES ÉVOLUTIONS POLITIQUES COMPARABLES EN EUROPE ET DANS LE RESTE DU MONDE. CRÉÉ EN 2000, LE PROGRAMME ÉTATS-UNIS DE L'IFRI CHERCHE À COMPRENDRE LA CULTURE ET LA POLITIQUE AMÉRICAINES DE L'INTÉRIEUR. IL ÉTUDIE ÉGALEMENT LES ÉVOLUTIONS DE LA DIPLOMATIE ET DE LA POLITIQUE ÉTRANGÈRE ET DE DÉFENSE DU PAYS. IL JOUE ENFIN UN RÔLE CONCRET DANS LE MAINTIEN D'UNE RELATION TRANSATLANTIQUE FORTE, PRODUISANT ET DIFFUSANT EN FRANCE ET EN EUROPE DES ANALYSES SUR LES ÉTATS-UNIS, ORGANISANT À PARIS DES RENCONTRES RÉGULIÈRES AVEC CHERCHEURS ET OFFICIELS AMÉRICAINS.

ALIMENTÉES PAR DES MISSIONS SUR LE TERRAIN AINSI QUE PAR UN VASTE RÉSEAU DE JOURNALISTES, DE GENS D'AFFAIRES, DE DIPLOMATES, D'UNIVERSITAIRES ET DE CHERCHEURS ISSUS DES *THINK TANKS* AMÉRICAINS, LES ANALYSES DU PROGRAMME SONT PROPOSÉES SOUS DEUX FORMATS : LES *POTOMAC PAPERS*, NOTES D'UNE TRENTAINE DE PAGES PRÉSENTANT LES RECHERCHES NOUVELLES DU PROGRAMME ; LES *CHRONIQUES AMÉRICAINES*, NOTES BRÈVES EN PRISE DIRECTE SUR L'ACTUALITÉ DU PAYS. LE PROGRAMME ORGANISE PAR AILLEURS DES SÉMINAIRES DE RECHERCHE ET, DEPUIS 2000, UNE CONFÉRENCE ANNUELLE CHAQUE MOIS DE DÉCEMBRE. AYANT À CŒUR D'INFORMER LE PLUS GRAND NOMBRE, NOS EXPERTS INTERVIENNENT RÉGULIÈREMENT DANS LES MÉDIAS, AUSSI BIEN DANS LA PRESSE ÉCRITE QUE DANS LE DOMAINE AUDIOVISUEL. ILS CONTRIBUENT ÉGALEMENT AUX PUBLICATIONS PRINCIPALES DE L'IFRI, *RAMSES* ET *POLITIQUE ÉTRANGÈRE*.

### ÉQUIPE

**Laurence Nardon**, chercheur, responsable du programme États-Unis

*Domaines d'expertise* : histoire des idées politiques aux États-Unis, politique étrangère américaine et relations transatlantiques, politique commerciale de l'administration Trump

### PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« **Notes de l'Ifri** »

***Potomac Papers***

**La politique commerciale de Trump : faire reculer la Chine**, *Patrick Allard*, n° 36, mars 2019.

**Les élections américaines de 2020 : 4 scénarios, 12 États-clés pour le Sénat**, *Lauric Henneton*, n° 37, septembre 2019.

**Les médias conservateurs dans la campagne de 2020 : un soutien unanime au président ?**, *Sébastien Mort*, n° 38, Ifri, décembre 2019.

## « Éditoriaux de l’Ifri »

### **Chroniques américaines**

**La recherche de boucs-émissaires dans la répression de la délinquance économique, un travers structurel du modèle américain**, *Laurent Cohen-Tanguy*, juin 2019.

**Campagne 2020 : le débat d'idées au sein du Parti démocrate**, *Laurence Nardon, Mathias Girard*, juillet 2019.

## Contributions et articles hors Ifri

**Washington-Moscou : la réconciliation attend toujours**, *Laurence Nardon, Diplomatie Magazine*, Les grands dossiers, n° 50, mai 2019.

**Les tribulations du lien transatlantique**, *Laurence Nardon, Revue Défense Nationale*, n° 821, juin 2019.

**Trump 2020 : La garde rapprochée du président**, *Laurence Nardon, Politique internationale*, n° 164, juillet 2019.

**Trump, les médias et l’opinion publique**, *Laurence Nardon, Questions internationales*, n° 98, août 2019.

**Comment refonder le Parti démocrate ?**, *Laurence Nardon, Etudes*, n° 10, octobre 2019

## DÉBATS

### **7 février - LE RETOUR VERS LA LUNE AUX ÉTATS-UNIS**

Avec *John Logsdon*, ancien membre du Conseil consultatif de la NASA, spécialiste des grandes orientations du programme spatial des États-Unis

Présidence : *Laurence Nardon*, responsable du programme Amérique du Nord, Ifri ; *Xavier Pasco*, directeur, Fondation pour la recherche stratégique

### **4 novembre - L'ECONOMIE AMERICAINE EN 2020: ENJEUX ET OPPORTUNITES**

*Cycles des conférences 40 ans de l’Ifri*

Avec *Patrick Lenain*, directeur adjoint du Département des affaires économiques, OCDE ; *Roland Lescure*, député des Français d'Amérique du Nord, président de la Commission des Affaires économiques, Assemblée nationale ; *Laurence Nardon*, responsable du programme Amérique du Nord, Ifri

Présidence : *Marc Semo*, journaliste en charge de la rubrique diplomatie, *Le Monde*

### **6 décembre - UN AN AVANT LES ÉLECTIONS DE 2020**

Avec *Eric-André Martin*, chargé de mission auprès du directeur, Ifri ; *Éléonore Peyrat*, chef du Bureau criminalité financière et sanctions internationales, Direction générale du Trésor, ministère de l’Economie et des finances ; *Marie de Saint-Chéron*, directrice des affaires européennes, Safran ; *Marion Leblanc-Wohrer*, chercheur ; *John Zogby*, Senior partner, John Zogby Strategies LLC et fondateur, « The Zogby Poll » ; *Sébastien Mort*, maître de conférences en histoire et société des États-Unis, Université de Lorraine (Metz) ; *Adam Nossiter*, directeur du bureau parisien du *New York Times* ; *Laure Mandeville*, grand reporter, *Le Figaro* ; *Gordon Adams*, professeur émérite en Relations internationales, School of International Service, American University ; *Michael Lind*, professeur invité, Lyndon B. Johnson School of Public Affairs, The University of Texas at Austin ; *Manuel Lafont Rapnouil*, directeur du Centre d’analyse, de prévision et de stratégie (CAPS), ministère de l’Europe et des Affaires étrangères ; *Laurence Nardon*, responsable du programme Amérique du Nord, Ifri

# UNITÉS TRANSVERSALES

## Centre des études de sécurité / Laboratoire de recherche sur la Défense



HÉRITIER D'UNE TRADITION REMONTANT À LA FONDATION DE L'IFRI, LE CENTRE DES ÉTUDES DE SÉCURITÉ FOURNIT AUX DÉCIDEURS PUBLICS ET PRIVÉS AINSI QU'AU GRAND PUBLIC LES CLEFS DE COMPRÉHENSION DES RAPPORTS DE FORCE ET DES MODES DE CONFLICTUALITÉ CONTEMPORAINS ET À VENIR. LA FRANCE EST AUJOURD'HUI EXPOSÉE À UN SPECTRE DES MENACES ÉLARGI, ALLANT DU TERRORISME AU RETOUR DU RISQUE DE GUERRE MAJEURE. CETTE PERSPECTIVE EXIGE UNE RÉFLEXION RENOUVELÉE, TANT SUR LES STRATÉGIES DE PRÉVENTION DES CONFLITS (LUTTE CONTRE LA RADICALISATION, NON-PROLIFÉRATION, MAÎTRISE DES ARMEMENTS, DISSUASION, ETC.) QUE SUR LES MODALITÉS DE REMONTÉE EN PUISSANCE BUDGÉTAIRE ET CAPACITAIRE DE L'APPAREIL MILITAIRE. CETTE AMBITION NATIONALE A VOCATION À S'ARTICULER AUTOUR DE PARTENARIATS REPENSÉS DANS LE SENS D'UNE AUTONOMIE STRATÉGIQUE EUROPÉENNE. PAR SON POSITIONNEMENT À LA JOINTURE DU POLITIQUE ET DE L'OPÉRATIONNEL, LA CRÉDIBILITÉ DE SON ÉQUIPE CIVILO-MILITAIRE ET LA DIFFUSION LARGE DE SES PUBLICATIONS EN FRANÇAIS ET EN ANGLAIS, LE CENTRE DES ÉTUDES DE SÉCURITÉ CONSTITUE DANS LE PAYSAGE FRANÇAIS DES *THINK TANKS* UN PÔLE UNIQUE DE RECHERCHE ET D'INFLUENCE SUR LE DÉBAT DE DÉFENSE NATIONALE ET INTERNATIONALE.

### ÉQUIPE

**Corentin Brustlein**, chercheur, Directeur du Centre des études de sécurité

*Domaines d'expertise* : dissuasion et prolifération nucléaires ; transformation des armées ; politiques de défense française et américaine ; puissance aérienne.

**Serge Caplain** (jusqu'à juillet 2019), officier de l'armée de Terre, lieutenant-colonel détaché, chercheur au Laboratoire de Recherche sur la Défense (LRD)

*Domaines d'expertise* : commandement ; doctrine militaire ; analyse tactique et opérative.

**Jean-Baptiste Florant** (à partir de septembre 2019), officier de la Marine nationale, capitaine de frégate détaché, chercheur au Laboratoire de Recherche sur la Défense (LRD)

*Domaines d'expertise* : cyber ; guerre de l'information ; Moyen-Orient

**Marc Hecker**, chercheur au Centre des études de sécurité, directeur des publications de l'Ifri et rédacteur en chef de *Politique étrangère*

*Domaines d'expertise* : terrorisme ; conflits asymétriques ; communication en période de guerre.

**Aline Lebœuf**, chercheur au Centre des études de sécurité, rattachée au Laboratoire de la Recherche sur la Défense (LRD)

*Domaines d'expertise* : évolution du monde conflictuel ; stabilisation et reconstruction post-conflit ; conflits africains.

**Morgan Paglia**, chercheur au Centre des études de sécurité, rattaché au Laboratoire de la Recherche sur la Défense (LRD)

*Domaines d'expertise* : débat stratégique américain ; interventions militaires et opérations extérieures ; diplomatie coercitive ; compétition stratégique entre puissances.

**Michel Pesqueur** (à partir de septembre 2019), officier de l'armée de Terre, colonel détaché, chercheur au Laboratoire de Recherche sur la Défense (LRD)

*Domaines d'expertise* : prospective et doctrine militaire ; analyse tactique et opérative.

**Elie Tenenbaum**, chercheur au Centre des études de sécurité, coordonnateur du Laboratoire de la Recherche sur la Défense (LRD)



## Blog *Ultima Ratio*

Lancé en mars 2010 par le Centre des études de sécurité de l'Ifri, le blog *Ultima Ratio* se consacre aux questions de sécurité et de défense et au débat stratégique en général, principalement dans le monde francophone. Il accueille ainsi analyses à chaud de l'actualité stratégique, entretiens avec des auteurs, recensions d'ouvrages, comptes rendus d'activités, vidéos de conférences, ou encore annonces de parutions ou d'événements.  
[ultimaratio-blog.org](http://ultimaratio-blog.org)



## PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

### « Études de l'Ifri »

#### *Focus stratégique*

**Quel avenir pour le djihadisme ? Al-Qaïda et Daech après le califat**, *Marc Hecker, Elie Tenenbaum*, n° 87, janvier 2019.

**The Future of Urban Warfare in the Age of Megacities**, *Margarita Konaev*, n° 88, mars 2019.

**La fourmilière du général : le commandement opérationnel face aux enjeux de haute intensité**, *Serge Caplain*, n° 89, Juin 2019.

**Regards croisés sur la guerre électronique**, *Olivier Letertre, Patrick Justel, Romain Lechâble, Stéphane Dosse*, n° 90, juillet 2019.

**La compétition stratégique en Afrique : approches militaires américaine, chinoise et russe**, *Aline Leboeuf*, n° 91, août 2019.

**No Longer a Middle Power: Australia's Strategy in the 21st Century**, *Andrew Carr*, n° 92, septembre 2019.

**Mutual Reinforcement: CSDP and NATO in the Face of Rising Challenges**, *Corentin Brustlein (dir.)*, n° 93, octobre 2019.

#### *Proliferation Papers*

**The Franco-German Tandem: Bridging the Gap on Nuclear Issues**, *Emmanuelle Maitre*, n° 61, janvier 2019.

### « Éditoriaux de l'Ifri »

**Commander les armées de demain**, *Serge Caplain*, juillet 2019.

**Democratization First. The Community Method in CFSP as a Precondition for a European Defense Policy**, *Annegret Bendiek*, septembre 2019.

**Sub-Surface Competition in the Euro-Atlantic Area: The Challenge to Western Dominance**, *Lee Willett*, octobre 2019.

**What Does It Mean to Be a European Defense Company Today?**, *Daniel Fiott*, novembre 2019.

### Contributions et articles hors Ifri

**L'espace de bataille futur. Quelle place demain pour la linéarité ? Quelles conséquences pour la manœuvre interarmées ?**, *Corentin Brustlein, Morgan Paglia et Elie Tenenbaum (avec Philippe Gros et Vincent Turret)*, FRS/Ifri, Observatoire des conflits futurs, janvier 2019.

**Quoi de neuf sur les stay-behinds ? Stratégie occidentale et planification clandestine au début de la guerre froide (1945-1954)**, *Elie Tenenbaum*, in *Dans le secret du pouvoir. L'approche française du renseignement XVII<sup>e</sup> –XXI<sup>e</sup> siècle*, Paris, Nouveau Monde, 2019, p. 267-284, mars 2019.

**A French assessment of the end of the INF Treaty and its implications for Europe**, in *Responses to the INF Treaty Crisis : The European Dimension*, *Corentin Brustlein*, Odessa, Odessa Center for NonProliferation, mai 2019.

**Cinq mythes du déni d'accès**, *Corentin Brustlein*, *Cahiers de la Revue Défense Nationale*, juin 2019.

**L'épineuse question du retour des djihadistes en Europe**, Marc Hecker, *Diplomatie magazine*, juillet 2019.

**La dissuasion nucléaire américaine et le retour de la compétition stratégique**, Corentin Brustlein, *Politique américaine*, n° 33, 2019/2, septembre 2019.

**Les États-Unis au défi des guerres irrégulières**, Elie Tenenbaum, *Politique américaine*, n° 33, 2019/2, septembre 2019.

**La bataille d'Alger : manuel de guérilla ou leçon de cinéma ?**, Elie Tenenbaum, *Inflexions*, n° 42, 2019, septembre 2019.

**Qui sont les djihadistes de France ?**, in *Etats de la radicalisation*, Marc Hecker, Paris, Seuil, octobre 2019.

**Europe's Architecture of Security in the Current Strategic Environment: Taking the Path Toward "Strategic Autonomy"**, in *The changing global order – Which role for the European Union?*, Morgan Paglia, Genshagener Papiere, n° 23, octobre 2019.

**David Galula, militaire de carrière et « passeur » stratégique**, Elie Tenenbaum, *Archives Juives*, vol. 52, n° 2, p. 150-156, octobre 2019.

**Europe and the Hybrid Threats Conundrum. the Case of Manipulation of Information**, Elie Tenenbaum et Dmitri Teperik, in *Europe Forward: Bridging EU Council presidencies: from Bucharest to Berlin*, Global Focus Center/DGAP, novembre 2019.

## DÉBATS

### **7 janvier - MADMEN AND NUCLEAR WEAPONS: THE PSYCHOLOGY OF NUCLEAR THREATS IN THE 21ST CENTURY**

Avec Robert Jervis, professeur, Columbia University, New York

Présidence : Corentin Brustlein, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri

### **17 janvier - JOURNÉE D'ÉTUDE ANNUELLE**

*Observatoire des conflits futurs*

Avec Xavier Pasco, directeur, FRS ; Elie Tenenbaum, chercheur au Centre des études de sécurité, coordonnateur du Laboratoire de la Recherche sur la Défense (LRD) ; Marc Hecker, directeur des publications et chercheur, Ifri ; Philippe Gros, maître de recherche, FRS ; Corentin Brustlein, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri ; Vincent Turret, chargé de recherche, FRS ; Marc Julienne, chercheur associé, FRS ; Nicole Vilboux, chercheur associé, FRS

### **22 janvier - L'OFFRE STRATÉGIQUE DE L'ARMÉE DE TERRE**

*Brown Bag Seminar Series*

Avec le général Jean-Pierre Bosser, chef d'état-major de l'armée de Terre ; Jean-Dominique Merchet, journaliste, spécialiste des questions de défense, *L'Opinion* ; Elie Tenenbaum, chercheur au Centre des études de sécurité de l'Ifri, coordonnateur du Laboratoire de Recherche sur la Défense

Présidence : Thomas Gomart, directeur, Ifri

### **8 février - STRATÉGIES DE DÉFENSE ET ENJEUX CAPACITAIRES : LES CAS DE LA CHINE, DE L'INDE ET DU BRÉSIL**

*Observatoire des conflits futurs*

Avec Antoine Bondaz, chargé de recherche, FRS ; Gilles Boquérat, chercheur associé, FRS ; Philippe Gros, maître de recherche, FRS ; Nathalie Ruffié, chargée de recherche, FRS

Présidence : Corentin Brustlein, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri

### **13 février - L'INDO-PACIFIQUE : REGARDS CROISÉS FRANCE-AUSTRALIE**

*Brown Bag Seminar Series*

Avec Michael Fullilove, directeur exécutif du Lowy Institute ; Philippe Errera, conseiller à la Direction des affaires stratégiques, de sécurité et du désarmement du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ; Jean-Dominique Merchet, journaliste, spécialiste des questions de défense, *L'Opinion*

Présidence : Thomas Gomart, directeur, Ifri

### **11 mars - FORCES DE PRÉSENCE ET DE SOUVERAINETÉ : DE LA PROTECTION DU TERRITOIRE AU PRÉ-POSITIONNEMENT**

*Séminaire du Laboratoire de Recherche sur la Défense (LRD)*

Avec le colonel Alain Vidal, officier à l'Etat-major spécialisé pour l'Outre-mer et l'étranger ; l'amiral Olivier Coupry, Inspection des Armées ; le colonel Vincent Breton, adjoint au général-adjoint outre-mer et étranger (GALOME)

Présidence : Elie Tenenbaum, chercheur au Centre des études de sécurité, coordonnateur du Laboratoire de la Recherche sur la Défense (LRD)

### **28 mars - L'INNOVATION DE DEFENSE : MODELES, LEÇONS ET ENJEUX**

*Séminaire du Laboratoire de Recherche sur la Défense (LRD)*

Avec le lieutenant-colonel *Julien Vasseur*, officier de programme à la Section technique de l'armée de Terre ; *Emmanuel Tonnelier*, Groupement des industries de défense et de sécurité terrestres et aéroterrestres ; le colonel *Erwan Rolland*, sous-chef de cohérence capacitaire, État-major des Armées ; *Julien Malizard*, chercheur, chaire IHEDN Économie de la défense ; *Frédéric Coste*, chercheur, FRS ; *Emmanuel Chiva*, directeur de l'Agence pour l'innovation de défense

Présidence : *Elie Tenenbaum*, chercheur au Centre des études de sécurité, coordonnateur du Laboratoire de la Recherche sur la Défense (LRD)

### **30 avril - LA SYNERGIE MULTI-DOMAINES**

*Observatoire des conflits futurs*

Avec *Philippe Gros*, maître de recherche à la Fondation pour la Recherche Stratégique

Présidence : *Elie Tenenbaum*, chercheur au Centre des études de sécurité, coordonnateur du Laboratoire de la Recherche sur la Défense (LRD)

### **14 mai - LA PLACE DES ETATS-UNIS DANS LA POLITIQUE ETRANGERE DE LA FRANCE**

*Brown Bag Seminar Series*

Avec *Gérard Araud*, ambassadeur de France ; *Jean-Dominique Merchet*, journaliste, spécialiste des questions de défense, *L'Opinion* ; *Laurence Nardon*, responsable du programme Amérique du Nord, Ifri

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

### **15 mai - LA PUISSANCE IRANIENNE : DU COMBAT ASYMÉTRIQUE AUX CAPACITÉS DE HAUTE INTENSITÉ**

*Séminaire du Laboratoire de Recherche sur la Défense (LRD)*

Avec *Nader Uskowi*, chercheur associé, Atlantic Council

Présidence : *Elie Tenenbaum*, chercheur au Centre des études de sécurité, coordonnateur du Laboratoire de la Recherche sur la Défense (LRD)

### **16 mai - LES MARINES FRANÇAISE ET BRITANNIQUE FACE À LA COMPÉTITION NAVALE MONDIALE**

*Brown Bag Seminar Series*

Avec Amiral *Christophe Prazuck*, chef d'état-major de la Marine ; Amiral *Philip Jones*, First Sea Lord de la Royal Navy ; *Jean-Dominique Merchet*, journaliste, spécialiste des questions de défense, *L'Opinion* ; *Corentin Brustlein*, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

### **7 juin - ELIMINATING WMD PROGRAMS: LESSONS LEARNED FOR FUTURE EFFORTS**

Avec *Rebecca Hersman*, directeur du Project on Nuclear Issues, Center for Strategic and International Studies ; *Patrick Terrell*, directeur adjoint, Center for the Study of Weapons of Mass Destruction, National Defense University

Présidence : *Corentin Brustlein*, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri

### **12 juin - TERRORISMES : ÉTAT DES MENACES**

*Brown Bag Seminar Series*

Avec *Pierre de Bousquet de Florian*, coordonnateur national du Renseignement et de la lutte contre le terrorisme ; *Jean-Dominique Merchet*, journaliste, spécialiste des questions de défense, *L'Opinion* ; *Marc Hecker*, chercheur au Centre des études de sécurité de l'Ifri, directeur des publications de l'Ifri et rédacteur en chef de *Politique étrangère*

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

### **27 juin - GÉOPOLITIQUE ET DJIHADISME**

*Journée de conférence organisée au profit du ministère de la Justice*

Avec *Marc Hecker*, chercheur au Centre des études de sécurité, Ifri ; *Christophe Bertossi*, directeur du Centre Migrations et Citoyennetés, Ifri ; *Alain Antil*, directeur du Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *Elie Tenenbaum*, coordonnateur du Laboratoire de Recherche sur la Défense, Ifri

Présidence : *Marc Hecker*, chercheur au Centre des études de sécurité, Ifri

### **2 juillet - L'ÉMERGENCE MILITAIRE DE LA TURQUIE À L'HORIZON 2035**

*Observatoire des conflits futurs*

Avec *Nathalie Ruffié*, chargée de recherche, FRS ; *Vincent Turret*, chargé de recherche, FRS

Présidence : *Elie Tenenbaum*, chercheur au Centre des études de sécurité, coordonnateur du Laboratoire de la Recherche sur la Défense (LRD)

### **septembre - LES FORCES ARMÉES INDIENNES FACE AU DÉFI DE LA MODERNISATION**

Avec *Laxman Kumar Behera*, chercheur à l'Institute for Defence Studies And Analyses (IDSA) ; *Isabelle Saint-Mézard*, chercheur associé au Centre Asie, Ifri

Présidence : *Aline Leboeuf*, chercheur au Centre des études de sécurité, Ifri

### **24 septembre - L'IMPACT DES OPÉRATIONS EXTÉRIEURES SUR LA POLITIQUE DE SÉCURITÉ FRANÇAISE**

*Brown Bag Seminar Series*

Avec le général *Grégoire de Saint-Quentin*, sous-chef d'état-major Opérations, état-major des Armées ; *Jean-Dominique Merchet*, journaliste, spécialiste des questions de défense, *L'Opinion* ; *Corentin Brustlein*, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

### **1<sup>er</sup> octobre - LES STRATÉGIES OPERATIONNELLES ET CAPACITAIRES DES PROXYS IRANIENS AU MOYEN-ORIENT**

*Observatoire des conflits futurs*

Avec *Morgan Paglia*, chercheur au Centre des études sécurité, Ifri ; *Vincent Tourret*, chargé de recherche, FRS

Présidence : *Elie Tenenbaum*, chercheur au Centre des études de sécurité, coordonnateur du Laboratoire de la Recherche sur la Défense (LRD)

### **9 octobre - THE CRISIS OVER THE JCPOA AND THE FUTURE OF IRAN'S STRATEGY**

Avec *Dina Esfandiary*, chercheur au Belfer Center for Science and International Affairs, Harvard University

Présidence : *Corentin Brustlein*, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri

### **15 octobre - PUISSANCE AEROSPATIALE : RISQUES ET OPPORTUNITES**

*Brown Bag Seminar Series*

Avec le général d'armée aérienne *Philippe Lavigne*, chef d'état-major de l'Armée de l'air ; *Jean-Dominique Merchet*, journaliste, spécialiste des questions de défense, *L'Opinion* ; *Corentin Brustlein*, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

### **22 octobre - RÉUNION INAUGURALE 2019-2020 DU RESEAU NUCLÉAIRE ET STRATÉGIE – NOUVELLE GÉNÉRATION (RNS-NG)**

En partenariat avec la Fondation pour la recherche stratégique (FRS)

Avec l'amiral (2S) *Charles-Edouard de Coriolis*, ancien représentant militaire de la France auprès de l'UE et de l'OTAN, ancien chef de la Force océanique stratégique (FOST)

Présidence : *Corentin Brustlein*, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri

### **12 novembre - LES CAPACITÉS DE DÉFENSE PASSIVE DANS LES OPÉRATIONS ACTUELLES ET FUTURES**

*Observatoire des conflits futurs*

Avec *Nathalie Ruffié*, chargée de recherche, FRS ; *Vincent Tourret*, chargé de recherche, FRS ; *Philippe Gros*, maître de recherche, FRS

### **13 novembre - RUSSIAN NUCLEAR FORCE POSTURE'S PRESENT AND FUTURE**

Avec *Thomas C. Moore*, consultant indépendant et ancien expert au Sénat des États-Unis

Présidence : *Corentin Brustlein*, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri

### **3 décembre - DEBATING STRATEGIC AUTONOMY AS A EUROPEAN AMBITION**

Avec *Eva Hagström Frisell*, Deputy Research Director, Totalförsvarets forskningsinstitut (FOI) ; *Marek Kret*, chef du service politique, ambassade de Pologne en France ; *Olivier Landour*, directeur du Service Europe, Amérique du Nord et action multilatérale, Direction générale des relations internationales et de la stratégie, ministère des Armées ; *Tony Lawrence*, Research Fellow, International Center for Defense Studies (ICDS) ; *Frédéric Mauro*, avocat au barreau de Bruxelles, chercheur associé à l'Institut de relations internationales et stratégiques ; *Magnus Petersson*, Professor of Modern History, Norwegian Institute for Defence Studies (IFS) ; *Ester Sabatino*, Research Fellow, Istituto Affari Internazionali ; *Luis Simon*, Senior Analyst, Real Instituto Elcano ; *Dick Zandee*, Head Security Unit, Clingendael Institute

Présidence : *Corentin Brustlein*, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri

### **18 décembre - LA STRATÉGIE RUSSE EN MÉDITERRANÉE ORIENTALE**

*Observatoire des conflits futurs*

Avec *Isabelle Facon*, directrice-adjointe, FRS

Présidence : *Elie Tenenbaum*, chercheur au Centre des études de sécurité, coordonnateur du Laboratoire de la Recherche sur la Défense (LRD)

# Centre Énergie & Climat



LE CENTRE ÉNERGIE ET CLIMAT DE L'IFRI APPELLE L'ATTENTION DES DÉCIDEURS PUBLICS ET PRIVÉS SUR LES ÉVOLUTIONS GÉOPOLITIQUES DES MARCHÉS GLOBAUX DE L'ÉNERGIE, ET ANALYSE LEURS IMPLICATIONS ÉCONOMIQUES, POLITIQUES ET ENVIRONNEMENTALES SUR LES POLITIQUES EUROPÉENNES. LES TRAVAUX DU CENTRE PORTENT SUR LA GÉOPOLITIQUE DES ÉNERGIES FOSSILES, LA POLITIQUE EUROPÉENNE DE L'ÉNERGIE, LES GRANDS ENJEUX DU SECTEUR ÉLECTRIQUE ET LES POLITIQUES CLIMATIQUES ET LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE.

## ÉQUIPE

**Marc-Antoine Eyl-Mazzega**, directeur du Centre Energie & Climat

*Domaines d'expertise* : Pétrole et gaz ; Russie ; Ukraine ; Afrique subsaharienne ; Union européenne

**Carole Mathieu**, responsable des politiques européennes, Centre Énergie & Climat

*Domaine d'expertise* : gouvernance du changement climatique ; politique européenne de l'énergie ; marchés de l'électricité ; France.

**Hugo Le Picard**, chercheur

*Domaines d'expertise* : économie de l'énergie ; accès à l'électricité ; Afrique subsaharienne ; environnement

**Olivier Appert**, conseiller

**Cécile Maisonneuve**, conseiller

**Cécile de Cordier**, assistante

## PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

### « Études de l'Ifri »

**Going Green: Are Chinese Cities Planting the Seeds for Sustainable Energy Systems?**, *Thibaud Voïta*, février 2019.

**Shaping the Global Governance of Renewables: A Comparative Institutional Analysis**, *Amélie Lougsami*, mars 2019.

**Biogas and Biomethane in Europe: Lessons from Denmark, Germany and Italy**, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega, Carole Mathieu* (dir.), avril 2019.

**La dimension stratégique de la transition énergétique. Défis et réponses pour la France, l'Allemagne et l'Union européenne**, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega, Carole Mathieu*, avril 2019.

**Les petits réacteurs modulaires dans le monde : perspectives géopolitiques, technologiques, industrielles et énergétiques**, *Charles Merlin*, mai 2019.

**Carbon Capture, Storage and Utilization to the Rescue of Coal? Global Perspectives and Focus on China and the United States**, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, juin 2019.

**Status of Global Coal Markets and Major Demand Trends in Key Regions**, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, juin 2019.

**L'éolien offshore flottant dans sa dimension industrielle et technologique**, *Michel Cruciani*, juillet 2019.

**China's Quest for Blue Skies: The Astonishing Transformation of the Domestic Gas Market**, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, septembre 2019.

**China's Quest for Gas Supply Security: The Global Implications**, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, septembre 2019.

**Gestion des déchets et production d'électricité en Afrique : l'incinération au service de la ville durable ?**, *Hugo Le Picard*, septembre 2019.

**Les défis de la transformation du secteur électrique européen. Concurrence, numérique et réseaux**, *Jacques Percebois*, novembre 2019.

## « Éditoriaux de l'Ifri »

### **Edito Énergie**

**The Arctic: Critical Metals, Hydrogen and Wind Power for the Energy Transition**, *Mikaa Mered*, janvier 2019.

**The US-EU Rivalry for Data Protection: Energy Sector Implications**, *Arnault Barichella*, février 2019.

**Russia-Ukraine Gas Relations: The Mother of All Crisis or a New Start to 2030?**, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, avril 2019.

**The European Battery Alliance is Moving up a Gear**, *Carole Mathieu*, mai 2019.

**Accelerating the Energy Transition in Southern Mediterranean**, *S. Duygu Sever*, septembre 2019.

**Sommet Action Climat 2019 : les Nations unies se mobilisent pour une hausse des ambitions**, *Carole Mathieu*, septembre 2019.

**(De)globalisation of International Plastic Waste Trade: Stake at Play and Perspectives**, *Eugénie Joltreau*, septembre 2019.

**China's Ambiguous Positions on Climate and Coal**, *Marc Velinski*, septembre 2019.

**La guerre contre le carbone : cinq priorités pour le Green Deal européen**, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega, Carole Mathieu*, octobre 2019.

**Le débat s'échauffe : les enjeux climatiques et l'élection présidentielle américaine de 2020**, *Arnault Barichella*, décembre 2019.

## Contributions et articles hors Ifri

**Géopolitique de l'énergie à l'horizon 2050**, *Olivier Appert*, Les Annales des Mines, Responsabilité & Environnement, n° 95, juillet 2019.

**Les défis de la sortie du charbon en Europe**, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, Les Annales des Mines, Responsabilité & Environnement, n° 95, juillet 2019.

## DÉBATS

### **24 janvier - GÉOPOLITIQUE DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE : QUELLES STRATÉGIES POUR LES MÉTAUX CRITIQUES ?**

*Avec* *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur du Centre Energie & Climat, Ifri ; *John Seaman*, chercheur, Centre Asie, Ifri ; *Raphaël Danino-Perraud*, doctorant, BRGM ; *Mikaa Mered*, professeur Géopolitique de l'Arctique et des mondes polaires,

ILERI ; *Nicolas Mazzucchi*, chercheur, FRS ; Commodore *Mike Deeks*, gouvernement d'Australie occidentale ; *Emmanuel Hache*, économiste, IFPEN ; *Pierre-Alain Gautier*, directeur de la Stratégie Corporate, Groupe Eramet ; *Benjamin Nénot*, consultant sénior, Synergy ; *Claude Chanson*, directeur général, Association RECHARGE ; *Catherine Girard*, expert matières premières et énergie, Renault ; *Olivier Appert*, conseiller, Centre Energie ; *Maité Le Gleuher*, Unité intelligence minérale, BRGM ; *Cécile Pelaudeix*, chercheur associé, Laboratoire PACTE-Sciences Po ; *Fabrice Stassin*, Affaires publiques européennes, Umicore ; *Rémi Galin*, chef de bureau, Direction de l'eau et de la biodiversité, MTES ; *Patrice Millet*, chargé de projet, Efficacité des ressources et matières premières, Commission européenne

### **30 janvier - CHINA'S ENERGY POLICIES IN THE ERA OF TRUMP**

Avec *Kevin TU*, China Program Manager, IEA ; *John Seaman*, Research Fellow, Center for Asian Studies, Ifri ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, Directeur, Centre for Energy and Climate, Ifri

### **28 mars - UN NOUVEAU ROLE POUR LE GAZ DANS LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE EUROPÉENNE, Bruxelles**

*Ifri Energy Breakfast Roundtables*

Avec *Martin Jahan de Lestang*, directeur du Métier Chaîne du Gaz, Engie ; *Morten Johansen*, Economiste, Fremssyn ; *Domenico Maggi*, chef de bureau des Affaires européennes, Snam ; *Bartek Gurba*, chef d'équipe, Marchés de gros, électricité et gaz, DG ENER, Commission européenne ; *Johannes Trüby*, directeur, Conseil économique, Énergie & Régulation, Deloitte

Présidence : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Energie & Climat, Ifri

### **24 avril - SHIFTING PARADIGMS FOR GAS IN THE EUROPEAN ENERGY TRANSITION, Bruxelles**

*Ifri Energy Breakfast Roundtables*

Avec *Martin Jahan de Lestang*, Managing Director of the Gas Chain Metier, Engie ; *Morten Johansen*, Economist, Fremssyn, *Domenico Maggi*, Head of EU Affairs, Snam ; *Bartek Gurba*, Team Leader, DG Energy, Unit B2 – Wholesale markets, electricity & gas, European Commission ; *Johannes Trüby*, Director, Economic Advisory, Energy & Regulation, Deloitte ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, Director, Centre for Energy and Climate, Ifri

### **10 mai - G2030 : CHINE**

Avec *David Benazeraf*, chargé de mission Chine, AIE ; *Thibaut Voïta*, chercheur associé, Centre Energie & Climat, Ifri ; *Françoise Nicolas*, directeur, Centre Asie, Ifri ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Energie & Climat, Ifri

### **6 juin - FERMETURE DE CAPACITES NUCLÉAIRES ET CHARBON DANS LA RÉGION NORD-OUEST DE L'EUROPE CONTINENTALE : ASSURER LA SECURITÉ D'APPROVISIONNEMENT AU-DELA DE 2022, Bruxelles**

*Ifri Energy Breakfast Roundtables*

Avec *Andreas Ehrenmann*, Segment Director, Tractebel, Engie ; *Nancy Mahieu*, directrice générale, Ministère belge de l'énergie ; *Thomas Veyrenc*, directeur de la stratégie, RTE ; *Marc Bussieras*, directeur Stratégie et Prospective, EDF ; *André Poschmann*, responsable de la politique électrique européenne et de l'intégration des marchés, ministère allemand de l'Economie et de l'énergie (BMW) ; *Timm Kraegenow*, directeur des Affaires européennes, TenneT ; *Oliver Koch*, chef adjoint de l'unité Marchés de l'électricité et du gaz, DG Energie, Commission européenne

Présidence : *Carole Mathieu*, responsable politiques UE énergie et climat, Centre Energie & Climat, Ifri

### **12 juin – PETIT-DEJEUNER DEBAT AVEC TAREK AL MOLLA, MINISTRE DU PETROLE ET DES RESSOURCESMINIERES DE L'EGIPTE**

Avec *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur du centre Énergie & Climat, *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

### **10 juillet - LA STRATÉGIE CHINOISE DU NUCLÉAIRE CIVIL**

Avec *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Energie & Climat, Ifri ; *Kevin Tu*, Fellow, SIPA Columbia Centre on Global Energy Policy (Pékin), ancien responsable du bureau Chine à l'AIE ; *Dominique Vignon*, membre de l'Académie des technologies, ancien PDG de Framatome ; *Olivier Appert*, conseiller spécial, Centre Energie & Climat, Ifri

### **11 juillet - BILAN DES ÉLECTIONS EUROPEENNES ET PERSPECTIVES POUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE**

Avec *Carole Mathieu*, responsable des Politiques européennes de l'énergie et du climat, Centre Energie & Climat, Ifri ; *Jérémie Zeitoun*, conseiller en politiques énergétique (Les Verts - ALE), Parlement européen ; *Alexis Prokopiev*, ex-coordonateur de LaREM à l'Assemblée nationale, fondateur de Russie Libertés ; *Hans Stark*, secrétaire général du Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa), Ifri ; *Antoine Guillou*, responsable énergie-climat, Terra Nova ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Energie & Climat, Ifri

### **10 octobre - LES BATTERIES : QUELS GRANDS DÉFIS POUR AUJOURD'HUI ET DEMAIN ?, AccorHotels Arena, Paris**

En partenariat avec BPIFrance

*Avec Pierre-Alain Gautier*, directeur de la stratégie corporate, Eramet ; *Marianne Chami*, responsable de l'activité stockage au sein de la direction de la stratégie, CEA Liten ; *Clémence Siret*, responsable Eco-conception, SAFT ; *Eric Mevellec*, directeur général, DREEV ; *Raphaël Danino-Perraud*, doctorant au Bureau des ressources géologiques et minières (BRGM)  
Présidence : *Carole Mathieu*, responsable politiques UE énergie et climat, Centre Energie & Climat, Ifri

#### **24 octobre - UKRAINE ENERGY SECTOR REFORMS AND PERSPECTIVES POST 2020**

*Avec Pavel Klimkin*, former Minister of Foreign Affairs of Ukraine; *Olena Pavlenko*, President, DiXi Group; *Oleksandr Kharchenko*, Senior Energy Advisor, National Security and Defense Council of Ukraine; *Vadym Glamazdin*, Head of Government Relations, Naftogaz; *Olivier Appert*, Senior Advisor, Centre for Energy & Climate, Ifri; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, Director, Centre for Energy & Climate, Ifri

#### **8 novembre - G2030: INDIA**

*Avec Sylvia Beyer*, Country Desk Officer, IEA; *Navroz K. Dubash*, Professor, Center for Policy Research; *Isabelle Saint-Mézard*, Associate Research Fellow, Center for Asian Studies, Ifri; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, Director, Center for Energy & Climate, Ifri

#### **20 novembre - PRESENTATION OF THE WORLD ENERGY OUTLOOK 2019, Sciences Po, Paris**

En partenariat avec PSIA SciencesPo

*Avec Tim Gould*, Head of the Energy Supply Division, International Energy Agency (IEA); *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, Director, Center for Energy & Climate, Ifri; *François Kaladiyan*, IFP Energies Nouvelles; *Denis Florin*, Groupe Énergie, Infrastructures et Mobilités de Sciences Po Alumni; *Enrico Letta*, Dean of PSIA; *Giacomo Luciani*, Scientific Advisor of the Master in International Energy, PSIA

#### **21 novembre - AN EU INDUSTRIAL STRATEGY TOWARDS CLIMATE-NEUTRALITY, Bruxelles**

*Ifri Energy Breakfast Roundtables*

*Avec Juho Kortenieni*, Ministry of Economic Affairs and Employment of Finland; *Hans van Steen*, Director, DG Energy, European Commission; *Bertrand Piccard*, Founder and Chairman, Solar Impulse Foundation; *Marc Nézet*, Senior Vice-President Innovation, Schneider Electric; *Giles Dickson*, CEO, WindEurope; *Jean-Baptiste Pernot*, Board Member, SAFT Batteries; *Benjamin Denis*, Policy Advisor, IndustriALL European Trade Union; *Walburga Hemetsberger*, CEO, Solar Power Europe; *Ewelina Wójcik*, Director, Regional Office of Silesia Voivodeship in Brussels; *Dirk Vansintjan*, CEO, RESCoop.EU; *Carole Mathieu*, Research Fellow, Center for Energy and Climate, Ifri; *Gwénoél Cozigou*, Director Industrial Transformation and Advanced Value Chains, DG GROW, European Commission; *Verena Fennemann*, Director of EU office, Fraunhofer; *Emilie Alberola*, Director of Research & Innovation, EcoAct; *Vincent Thouvenin*, Director European Affairs, RTE; *Øyvind Vessia*, Head of European Affairs, Ørsted; *Guy Ethier*, SVP Environment, Health & Safety, Umicore; *Cédric Philibert*, Associate Fellow, Ifri; *Jochen Hierl*, Principal Adviser, European Investment Bank; *Christophe Desrumaux*, Partner Venture, Demeter; *Christophe Hadjal*, Head of Advisory & Business Development – Natural Ressources, Metals & Mining, Société Générale; *Michel Matheu*, Head of EU Strategy and Stakeholder Relations, EDF; *Clive Pitt*, CFO and board member; *Allego*, *Diego Pavia*, InnoEnergy; *Pascal Canfin*, Chair of ENVI committee, European Parliament

#### **27 novembre - L'UNION EUROPEENNE ET LE DÉFI DE LA NEUTRALITE CARBONE EN 2050 : QUELLES STRATÉGIES ET TRAJECTOIRES ?**

*Cycles des conférences 40 ans de l'Ifri*

*Avec Carole Mathieu*, responsable des Politiques européennes de l'énergie et du climat, Centre Énergie & Climat, Ifri ; *Emmanuel Tuchscherer*, directeur des Affaires européennes, ENGIE ; *François Dassa*, directeur de la mission Prospective et Relations internationales, EDF ; *Orith Azoulay*, Managing Director, Global Head of Green & Sustainable Finance, Natixis ; *Claude Mandil*, Chairman, Global CCS Institute

Présidence : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre Energie & climat, Ifri



# Centre Migrations et Citoyennetés



EN CRÉANT LE CENTRE MIGRATIONS ET CITOYENNETÉS EN 2011, L'IFRI A SOUHAITÉ MIEUX STRUCTURER LES ÉTUDES, EN FRANCE ET EN EUROPE, SUR LES MIGRATIONS COMME RÉALITÉ CENTRALE DES RELATIONS INTERNATIONALES ET SUR LES PRATIQUES NOUVELLES DE LA CITOYENNETÉ DANS UN MONDE DE PLUS EN PLUS INTERDÉPENDANT. LE CENTRE PROPOSE DE RENOUVELER LA REFLEXION SUR LES MIGRATIONS ET LA « DIVERSITÉ » EN S'APPUYANT SUR UNE MÉTHODOLOGIE INÉDITE QUI IMPLIQUE DE MANIÈRE ACTIVE ET DYNAMIQUE LES ACTEURS CONCERNÉS PAR CES QUESTIONS : INSTITUTIONS, DÉCIDEURS POLITIQUES, ONG, ENTREPRISES, MIGRANTS ET HABITANTS DE QUARTIERS POPULAIRES, SONT AUTANT PARTICIPANTS AUX TRAVAUX DE RECHERCHE DU CENTRE MIGRATIONS ET CITOYENNETÉ QUE LEURS DESTINATAIRES.

## ÉQUIPE

**Christophe Bertossi**, directeur du Centre Migrations et citoyennetés

*Domaines d'expertise* : citoyenneté ; multiculturalisme, institutions ; discriminations ; politiques migratoires ; musulmans en Europe ; migrations et entreprises

**Matthieu Tardis**, chercheur

*Domaines d'expertise* : politiques migratoires et d'asile en Europe ; réfugiés et demandeurs d'asile dans le monde ; migrations et entreprises

## PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

### « Études de l'Ifri »

**Une autre histoire de la « crise des réfugiés » - La réinstallation dans les petites villes et les zones rurales en France**, *Matthieu Tardis*, juillet 2019.

### Contributions à *Politique étrangère*

**L'UE est-elle prête pour les prochains défis migratoires ?**, *Matthieu Tardis*, vol. 84, 3:2019, septembre 2019.

## DÉBATS

### **18 juin - L'ENGAGEMENT CITOYEN EST-IL L'AVENIR DE L'ACCUEIL DES REFUGIÉS ET DES MIGRANTS ?**

Avec *Michel Rousseau*, Tous migrants ; *Alice Barbe*, directrice, Singa ; *Pascal Godon*, responsable de la plate-forme d'accueil des réfugiés, Fédération de l'entraide protestante ; *Cécile Pierra Schiever*, présidente, Kodiko ; *Alain Régnier*, délégué interministériel à l'accueil et à l'intégration des réfugiés, ministère de l'Intérieur ; *Suzanne de Bellescize*, responsable du programme Solidarité migrants, Fondation de France ; *Jean-Jacques Goron*, délégué général, Fondation BNP-Paribas ; *Eric Recoura*, directeur de l'international, ville de Grenoble, *Daniele Albanese*, chargé des politiques migratoires et de la protection internationale, Caritas Italiana

### **18 juin - QUELLE GOUVERNANCE MONDIALE DES MIGRATIONS ?**

*Cycles des conférences 40 ans de l'Ifri*

Avec *Najat Vallaud-Belkacem*, directrice générale « Global Affairs », Ipsos, membre du conseil consultatif de Tent Partnership for Refugees ; *Juan Manuel Gomez Robledo*, ambassadeur du Mexique en France ; *Ahmad Awad Sakine*, ambassadeur, chef de la mission permanente de l'Union africaine auprès de l'Union européenne ; *Aurélien Taché*, député du Val d'Oise, Assemblée nationale ; *Renaud Girard*, grand reporter, chroniqueur international, *Le Figaro*  
Présidence : *Christophe Bertossi*, directeur du Centre migrations et citoyennetés, Ifri

### **24 septembre - RÉPONDRE AUX BESOINS DES REFUGIÉS ET DES TERRITOIRES : LES LECONS DU MODÈLE CORREZIEN D'ACCUEIL, Uzerche**

Avec *Frédéric Veau*, préfet de Corrèze ; *Pierre Delmas*, directeur, direction départementale de la cohésion sociale et de la protection de la population ; *Matthieu Tardis*, chercheur, Centre migrations et citoyennetés, Ifri

### **24 septembre - L'ACCUEIL DES REFUGIÉS DANS LE MONDE: LES PETITES VILLES CONSTRUISENT-ELLES LE MODELE DE DEMAIN ?, Uzerche**

Avec *Céline Schmitt*, responsable de l'information publique, HCR France ; *Matthieu Tardis*, chercheur, Centre migrations et citoyennetés, Ifri ; *Jean-Paul Grador*, maire, ville d'Uzerche

### **26 novembre - LA PARTICIPATION DES REFUGIÉS ET DES MIGRANTS : DU DROIT DES USAGERS À L'IMPLICATION DANS LA GOUVERNANCE DES ASSOCIATIONS, Saint-Denis**

Avec *Sophie Bilong*, consultante ; *Nadine Camp*, consultante ; *Matthieu Tardis*, chercheur, Centre migrations et citoyennetés, Ifri ; *Christophe Bertossi*, directeur du Centre migrations et citoyennetés, Ifri

# PUBLICATIONS EN 2019

## OUVRAGE

**Une histoire du monde. 40 ans de relations internationales (1979-2019)**, *Dominique David (dir.), Thierry de Montbrial* (avant-propos), Paris, Dunod, avril 2019.

**Ramses 2020 : Un monde sans boussole ?**, *Thierry de Montbrial, Dominique David (dir.)*, Paris, Ifri-Dunod, septembre 2019.

## REVUE POLITIQUE ÉTRANGÈRE

**2019-2029 : Quel monde dans 10 ans ?**, vol. 84, 1:2019, mars 2019.

**La démocratie en Afrique : tours et détours**, vol. 84, 2:2019, juin 2019.

**Indo-Pacifique : un concept flottant ?**, vol. 84, 3:2019, septembre 2019.

**Un monde de droit ?**, vol. 84, 4:2019, décembre 2019.

## OUVRAGES PUBLIÉS HORS IFRI OU EN COÉDITION

**L'effolement du monde - 10 enjeux géopolitiques**, *Thomas Gomart*, Paris, Editions Tallandier, janvier 2019.

## PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES DES UNITÉS DE RECHERCHE

### UNITES RÉGIONALES

#### CENTRE AFRIQUE SUBSAHARIENNE

##### « Etudes de l'Ifri »

**Emmanuel Macron et l'Afrique. La vision et l'héritage**, *François Gaulme*, janvier 2019.

##### « Notes de l'Ifri »

**Malawi : Le chemin des élections de 2019 - Réflexions sur la corruption, la politique foncière et le multipartisme**, *Stephanie Regalia*, janvier 2019.

**La province du Sud-Kivu : un champ de bataille multidimensionnel méconnu**, *Jean Batory, Thierry Vircoulon*, février 2019.

**Les reconfigurations de l'autoritarisme en Tanzanie**, *Cyrielle Maingraud-Martinaud*, mars 2019.

**Afrique du Sud : enjeux politiques et économiques de la réforme agraire et foncière**, *Cécile Perrot*, mars 2019.

**Mutation du secteur minier au Burundi : du développement à la captation**, *Thierry Vircoulon*, avril 2019.

**République démocratique du Congo : la cohabitation insolite**, *Thierry Vircoulon*, juin 2019.

**Du président populaire au président sacré. La sacralisation de la figure présidentielle au Burundi**, *Lior Fagnots*, septembre 2019.

**Le conflit anglophone au Cameroun. Un dialogue sans partenaires**, *Cynthia Petrigh*, octobre 2019.

**Panorama de la presse centrafricaine. Entre pauvreté et politique d'influence**, *Saber Jendoubi*, octobre 2019.

**Conflit et transformations du commerce en République centrafricaine**, *Mathilde Tarif*, novembre 2019.

### « Editoriaux de l'Ifri »

#### **L'Afrique en questions**

**Zimbabwe : engrenage de la violence et de la répression**, *Victor Magnani*, n° 46, février 2019.

**Les orientations libérales d'Abiy Ahmed, sauvetage économique ou tournant idéologique ?**, *Clélie Nallet*, n° 47, mars 2019.

**Dakar : y a-t-il un pilote dans la ville ? Tensions entre la municipalité et l'État central sénégalais pour la gestion de la vente de rue**, *Gabriella Tanvé*, n° 48, avril 2019.

**La politique africaine de la Tunisie : entre opportunisme et opportunités non exploitées**, *Benjamin Augé*, n° 49, juillet 2019.

**La fin de la toute puissance des godfathers dans la politique nigériane ?**, *Benjamin Augé*, n° 50, novembre 2019.

### Contributions à *Politique étrangère*

**La démocratisation « post-conflit » en Afrique centrale : les causes d'un échec**, *Thierry Vircoulon*, vol. 84, 2:2019, juin 2019.

**Vers un retour de l'autoritarisme en Afrique ?**, *Victor Magnani*, *Thierry Vircoulon*, vol. 84, 2:2019, juin 2019.

**Les évolutions paradoxales de la démocratie mauritanienne**, *Alain Antil*, vol. 84, 2:2019, juin 2019.

**Sahel : soubassements d'un désastre**, *Alain Antil*, vol. 84, 3:2019, septembre 2019.

**De l'Indo-Pacifique à l'Océanie : une part oubliée du monde**, *François Gaulme*, vol. 84, 3:2019, septembre 2019.

**L'Afrique du Sud, un modèle démocratique fragilisé ?**, *Victor Magnani*, vol. 84, 4:2019, décembre 2019.

### Contributions et articles hors Ifri

**L'Afrique du Sud de Ramaphosa à la veille des élections de 2019**, *Victor Magnani*, *Diplomatie*, n° 96, janvier-février 2019.

**Zimbabwe : les espoirs déçus de l'après-Mugabe**, *Victor Magnani*, *Diplomatie*, n° 100, septembre 2019.

**Ramaphosa's Presidency: What Has Changed?**, *Victor Magnani*, ISPI Dossier, mai 2019.

## PROGRAMME AMÉRIQUE DU NORD

### « Notes de l'Ifri »

#### **Potomac Papers**

**La politique commerciale de Trump : faire reculer la Chine**, *Patrick Allard*, n° 36, mars 2019.

**Les élections américaines de 2020 : 4 scénarios, 12 États-clés pour le Sénat**, *Lauric Henneton*, n° 37, septembre 2019.

**Les médias conservateurs dans la campagne de 2020 : un soutien unanime au président ?**, *Sébastien Mort*, n° 38, Ifri, décembre 2019.

## « Éditoriaux de l'Ifri »

### **Chroniques américaines**

**La recherche de boucs-émissaires dans la répression de la délinquance économique, un travers structurel du modèle américain**, *Laurent Cohen-Tanguy*, juin 2019.

**Campagne 2020 : le débat d'idées au sein du Parti démocrate**, *Laurence Nardon, Mathias Girard*, juillet 2019.

## Contributions et articles hors Ifri

**Washington-Moscou : la réconciliation attend toujours**, *Laurence Nardon, Diplomatie Magazine*, Les grands dossiers, n° 50, mai 2019.

**Les tribulations du lien transatlantique**, *Laurence Nardon, Revue Défense Nationale*, n° 821, juin 2019.

**Trump 2020 : La garde rapprochée du président**, *Laurence Nardon, Politique internationale*, n° 164, juillet 2019.

**Trump, les médias et l'opinion publique**, *Laurence Nardon, Questions internationales*, n° 98, août 2019.

**Comment refonder le Parti démocrate ?**, *Laurence Nardon, Etudes*, n° 10, octobre 2019.

## CENTRE ASIE

### « Études de l'Ifri »

**Le Japon en Asie centrale : comment concilier intérêts diplomatiques et économiques ?**, *Nikolay Murashkin*, avril 2019.

**Japonaise et militaire ? La féminisation des professions de défense au Japon**, *Eric Seizelet*, juillet 2019.

**La Smart City chinoise : nouvelle sphère d'influence ?**, *Alice Ekman*, décembre 2019.

### « Notes de l'Ifri »

#### **Asie. Visions**

**Quelle stratégie indo-pacifique pour l'Indonésie ?**, *Yohanes Sulaiman*, n° 105, janvier 2019.

**Le tournant conservateur de l'Islam indonésien: implications pour les présidentielles de 2019**, *Leonard C. Sebastian, Andar Nubowo*, n° 106, mars 2019.

**La Chine et l'Europe centrale : le sommet 16+1 a-t-il atteint l'âge de raison ?**, *Justyna Szczudlik*, n° 107, avril 2019.

**Perspectives pour la nouvelle stratégie de l'UE en Inde : second souffle ou statu quo ?**, *Garima Mohan*, n° 108, septembre 2019.

**Hong Kong : le mouvement de protestation de 2019 et l'avenir du statut d'autonomie**, *Sebastian Veg*, n° 109, novembre 2019.

**China's Social Credit System: A Chimera with Real Claws**, *Séverine Arsène*, n° 110, novembre 2019.

**Le programme spatial de l'Inde. Evolution et compétition internationale**, *Rajeswari Pillai Rajagopalan*, n° 111, décembre 2019.

### « Éditoriaux de l'Ifri »

#### **Lettre du Centre Asie**

**Où va la Thaïlande ? Méandres électoraux et vicissitudes démocratiques**, *Charuwan Lowira-Lulin*, n° 76, février 2019.

**Le Japon, « modèle » en matière de prévention des catastrophes ?**, *Jean-François Heimbürger*, n° 77, juin 2019.

**70e anniversaire de la République Populaire de Chine : Pékin entre célébrations et interrogations**, *Sophie Boisseau du Rocher, Eric André Martin, Françoise Nicolas, John Seaman*, n° 78, octobre 2019.

### Contributions et articles hors Ifri

**Le Japon : un acteur majeur à l'ère de la rivalité sino-américaine ?**, *Céline Pajon*, *Diplomatie Magazine*, n° 97, mars 2019.

**France and China's Belt and Road Initiative**, *Françoise Nicolas*, *ISPI Commentary*, avril 2019.

**The European Union in Crisis: What Challenges Lie ahead and Why It Matters for Korea**, *Heungchong Kim, Françoise Nicolas (eds.)*, *KIEP Policy Analysis*, mai 2019.

**Macron in Japan: Upgrading the Franco-Japanese Strategic Partnership in the Indo-Pacific**, *Céline Pajon*, *The Diplomat*, juin 2019.

**5G and the US–China Tech Rivalry – a Test for Europe's Future in the Digital Age. How Can Europe Shift from Back Foot to Front Foot?**, *Daniel Voelsen, Tim Rühlig, John Seaman*, *SWP Comment 2019/C 29*, juin 2019.

**La diversification des partenariats de sécurité du Japon : des coopérations légitimes et efficaces ?**, *Céline Pajon*, *Les Champs de Mars*, n° 32, septembre 2019.

**US-China Relations: A Structural Clash**, *John Seaman*, *Commentaire ISPI*, septembre 2019.

**L'alliance nippo-américaine : le Japon reprend la main**, *in Le Japon dans le monde*, *Céline Pajon*, Paris, CNRS Editions, 2019.

**Japan in South East Asia: Looking for a Balanced Indo-Pacific**, *Céline Pajon*, *ISPI Commentary*, décembre 2019.

**Japan's Indo-Pacific Strategy: Shaping a Hybrid Regional Order**, *Céline Pajon*, *War on the Rocks*, décembre 2019.

**France's Indo-Pacific strategy: inclusive and principled**, *Françoise Nicolas*, *East Asia Forum*, décembre 2019.

### COMITE D'ÉTUDES DES RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES (CERFA)

#### « Notes de l'Ifri »

**Trente ans après la chute du Mur : l'unité allemande**, *Stephan Steinlein*, novembre 2019.

#### Notes du Cerfa

**Lutter contre les causes migratoires : le discours allemand**, *Benjamin Schraven*, n° 146, mars 2019.

**Où va le SPD ? Les sociaux-démocrates allemands et la sortie de crise(s)**, *Etienne Dubsloff*, n° 147, mai 2019.

**Sustaining Multilateralism in a Multipolar World. What France and Germany Can Do to Preserve the Multilateral Order**, *Claire Demesmay, Barbara Kunz (dir.)*, n° 148, juin 2019.

**Réseaux sociaux : la lutte contre les contenus haineux en Allemagne**, *Frank Meixner, Pia Figge*, n° 149, octobre 2019.

**30 ans après la chute du Mur. Une Allemagne unifiée, une population désunie**, *Hans Stark*, n° 150, novembre 2019.

**Le terrorisme d'extrême droite en Allemagne. Une menace sous-estimée ?**, *Nele Wissmann*, n° 151, décembre 2019.

## « Éditoriaux de l'Ifri »

**Vers une intégration des économies française et allemande ? Les ambitions du traité franco-allemand d'Aix-la-Chapelle**, *Hans Stark*, janvier 2019.

**The Treaty of Aachen. New Impetus for Franco-German Defense Cooperation?**, *Ronja Kempin, Barbara Kunz*, janvier 2019.

**Migration et cohésion en Europe : un défi, pas une contradiction**, *Groupe Daniel Vernet*, mai 2019.

**La dimension sociale de la politique européenne : un nouveau domaine de responsabilité franco-allemande**, *Groupe Daniel Vernet*, septembre 2019.

## Contributions à *Politique étrangère*

**Le traité d'Aix-la-Chapelle : promesse de convergence pour couple divisé**, *Hans Stark*, vol. 84, 4:2019, décembre 2019.

**Paris/Berlin : de l'histoire à la durée ?**, *Dominique David*, vol. 84, 4:2019, décembre 2019.

## Contributions et articles hors Ifri

**Le nouveau traité d'Aix-la-Chapelle entre la France et l'Allemagne : un tandem au service de l'Europe ?** in *Quel projet demain pour l'Union européenne d'aujourd'hui ?*, *Hans Stark*, Paris, L'Harmattan, avril 2019.

**Renforcer la démocratie en Europe**, *Promotion 2018 du Dialogue d'avenir franco-allemand*, mai 2019.

**Whither the Franco-German Motor?** In *The European Union in Crisis: What Challenges Lie ahead and Why It Matters for Korea*, *Claire Demesmay et Barbara Kunz*, KIEP Policy Analysis, mai 2019.

**Why Franco-German leadership on European defense is not in sight**, *Barbara Kunz*, NUPI Policy Brief 10:2019, mai 2019.

**Doch so verschieden. Eine deutsch-französische strategische Kultur ist weit entfernt**, *Barbara Kunz*, *Internationale Politik*, mai/juin, 3:2019.

**La France et l'Allemagne face à l'Union européenne : un moteur au ralenti**, in *Annuaire français de relations internationales 2019*, *Hans Stark*, Volume XX, Université Panthéon-Assas, Centre Thucydide, juillet 2019.

**L'Allemagne, une société clivée**, *Nele Wissmann*, *Etudes*, septembre 2019.

**Allemagne : La puissance déphasée**, *Hans Stark*, *Hérodote*, 4:2019, n° 175, novembre 2019.

**French Foreign Policy in the Age of Polycrisis**, *Hans Stark*, *Security and Peace*, 3/2019, novembre 2019.

## CENTRE RUSSIE/NEI

### « Études de l'Ifri »

#### *Russie.Nei.Reports*

**Kremlin-Linked Forces in Ukraine's 2019 Elections: On the Brink of Revenge?**, *Vladislav Inozemtsev*, n° 25, Ifri, février 2019.

**Russia's Relations with Southeast Asia**, *Dmitry Gorenburg, Paul Schwartz*, n° 26, mars 2019.

**Greater Eurasia: The Emperor's New Clothes or an Idea whose Time Has Come?**, *Bobo Lo*, n° 27, juillet 2019.

**Russia's Energy Strategy-2035: Struggling to Remain Relevant**, *Tatiana Mitrova, Vitaly Yermakov*, n° 28, Ifri, December 2019.

## « Notes de l'Ifri »

### **Russie.Nei.Visions**

**Les milices russes et leur utilisation à l'intérieur et à l'étranger**, *Marlène Laruelle*, n° 113, avril 2019.

**Le « grand retour » de la Russie en Afrique ?**, *Arnaud Kalika*, n° 114, avril 2019.

**La modernisation nucléaire russe et les "supermissiles" de Vladimir Poutine. Vraies questions et fausse posture**, *Pavel Baev*, n° 115, Ifri, août 2019.

**Deux amis dans le besoin : où va le partenariat stratégique russo-indien ?**, *Aleksei Zakharov*, n° 116, octobre 2019.

### Contributions et articles hors Ifri

**Dazed and Confused: Russian Information Warfare in the Middle East – The Syria Lessons**, *Julien Nocetti*, European Institute of the Mediterranean, Policy Brief, février 2019.

**Une diplomatie publique concurrentielle : approche institutionnelle du soft power russe**, *Maxime Audinet*, L'Observatoire franco-russe, février 2019.

**L'autocéphalie de l'Église orthodoxe ukrainienne et ses conséquences politiques**, *Maxime Audinet, Tatiana Kastouéva-Jean*, Dossier "Schisme, conflits et jeux de pouvoir en orthodoxie", Observatoire international du religieux, n° 27, mars 2019.

**Comprendre la société russe à l'ère Poutine**, *Tatiana Kastouéva-Jean*, *Études*, mars 2019.

**Les perceptions de la Russie au Moyen-Orient : l'impact de la guerre en Syrie** in *La Russie dans le monde*, *Julien Nocetti*, Paris, CNRS éditions, mars 2019.

**Beyond Putin: Russia's Generations Y and Z**, *Marlène Laruelle*, Ponars Eurasia, mars 2019.

**Imagined Geographies of Central and Eastern Europe: The Concept of Intermarium**, *Marlène Laruelle, Ellen Rivera*, IERES Occasional Papers, mars 2019.

**Envisioning Opportunities for U.S.-Russia Cooperation in and with Central Asia**, *Marlène Laruelle, Andrey Kortunov*, RIAC, avril 2019.

**Turkey and Russia**, in *The Routledge Handbook of Turkish Politics*, *Pavel Baev*, Routledge, mai 2019.

**Comment RT et Sputnik tissent la toile de Moscou à l'étranger**, *Maxime Audinet*, INA, *La Revue des Médias*, juin 2019.

**La Russie en quête de son « Internet souverain »**, *Julien Nocetti*, INA, *La Revue des Médias*, juin 2019.

**Is a 'Reset' Between France and Russia Needed and, If So, Is It Possible?**, *Tatiana Kastouéva-Jean*, *Russia Matters*, décembre 2019.

## PROGRAMME TURQUIE/MOYEN-ORIENT

### « Études de l'Ifri »

**Emirates Airline, Etihad Airways et Qatar Airways : des compagnies aériennes d'envergure mondiale au service du rayonnement des émirats de Dubaï, d'Abu Dhabi et du Qatar**, *Julien Lebel*, juillet 2019.

### Contributions et articles hors Ifri

**A Protest Made in Algeria**, *Dalia Ghanem*, Carnegie Middle East Center Commentary, avril 2019.

**The Shifting Foundations of Political Islam in Algeria**, *Dalia Ghanem*, Carnegie Middle East Center Commentary, avril 2019.



**La Turquie en marge du Golfe : un Spectateur Enragé**, *Dorothee Schmid, Politique Internationale*, n° 165, novembre 2019.

**Turquie : les ressorts de la crise**, *Dorothee Schmid, Études*, décembre 2019.

## UNITES TRANSVERSALES

### CENTRE ENERGIE & CLIMAT

#### « Études de l'Ifri »

**Going Green: Are Chinese Cities Planting the Seeds for Sustainable Energy Systems?**, *Thibaud Voïta*, février 2019.

**Shaping the Global Governance of Renewables: A Comparative Institutional Analysis**, *Amélie Lougsami*, mars 2019.

**Biogas and Biomethane in Europe: Lessons from Denmark, Germany and Italy**, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega, Carole Mathieu (dir.)*, avril 2019.

**La dimension stratégique de la transition énergétique. Défis et réponses pour la France, l'Allemagne et l'Union européenne**, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega, Carole Mathieu*, avril 2019.

**Les petits réacteurs modulaires dans le monde : perspectives géopolitiques, technologiques, industrielles et énergétiques**, *Charles Merlin*, mai 2019.

**Carbon Capture, Storage and Utilization to the Rescue of Coal? Global Perspectives and Focus on China and the United States**, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, juin 2019.

**Status of Global Coal Markets and Major Demand Trends in Key Regions**, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, juin 2019.

**L'éolien offshore flottant dans sa dimension industrielle et technologique**, *Michel Cruciani*, juillet 2019.

**China's Quest for Blue Skies: The Astonishing Transformation of the Domestic Gas Market**, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, septembre 2019.

**China's Quest for Gas Supply Security: The Global Implications**, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, septembre 2019.

**Gestion des déchets et production d'électricité en Afrique : l'incinération au service de la ville durable ?**, *Hugo Le Picard*, septembre 2019.

**Les défis de la transformation du secteur électrique européen. Concurrence, numérique et réseaux**, *Jacques Percebois*, novembre 2019.

#### « Éditoriaux de l'Ifri »

##### **Edito Energie**

**The Arctic: Critical Metals, Hydrogen and Wind Power for the Energy Transition**, *Mikaa Mered*, janvier 2019.

**The US-EU Rivalry for Data Protection: Energy Sector Implications**, *Arnault Barichella*, février 2019.

**Russia-Ukraine Gas Relations: The Mother of All Crisis or a New Start to 2030?**, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, avril 2019.

**The European Battery Alliance is Moving up a Gear**, *Carole Mathieu*, mai 2019.

**Accelerating the energy Transition in Southern Mediterranean**, *S. Duygu Sever*, septembre 2019.

**Sommet Action Climat 2019 : les Nations unies se mobilisent pour une hausse des ambitions**, *Carole Mathieu*, septembre 2019.

**(De)globalisation of International Plastic Waste Trade: Stake at Play and Perspectives**, *Eugénie Joltreau*, septembre 2019.

**China's Ambiguous Positions on Climate and Coal**, *Marc Velinski*, septembre 2019.

**La guerre contre le carbone : cinq priorités pour le Green Deal européen**, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega, Carole Mathieu*, octobre 2019.

**Le débat s'échauffe : les enjeux climatiques et l'élection présidentielle américaine de 2020**, *Arnault Barichella*, décembre 2019.

## Contributions et articles hors Ifri

**Géopolitique de l'énergie à l'horizon 2050**, *Olivier Appert*, *Les Annales des Mines, Responsabilité & Environnement*, n° 95, juillet 2019.

**Les défis de la sortie du charbon en Europe**, *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, *Les Annales des Mines, Responsabilité & Environnement*, n° 95, juillet 2019.

## CENTRE DES ÉTUDES DE SECURITÉ

### « Études de l'Ifri »

#### *Focus stratégique*

**Quel avenir pour le djihadisme ? Al-Qaïda et Daech après le califat**, *Marc Hecker, Elie Tenenbaum*, n° 87, janvier 2019.

**The Future of Urban Warfare in the Age of Megacities**, *Margarita Konaev*, n° 88, mars 2019.

**La fourmilière du général : le commandement opérationnel face aux enjeux de haute intensité**, *Serge Caplain*, n° 89, Juin 2019.

**Regards croisés sur la guerre électronique**, *Olivier Letertre, Patrick Justel, Romain Lechâble, Stéphane Dosse*, n° 90, juillet 2019.

**La compétition stratégique en Afrique : approches militaires américaine, chinoise et russe**, *Aline Leboeuf*, n° 91, août 2019.

**No Longer a Middle Power: Australia's Strategy in the 21st Century**, *Andrew Carr*, n° 92, septembre 2019.

**Mutual Reinforcement: CSDP and NATO in the Face of Rising Challenges**, *Corentin Brustlein (dir.)*, n° 93, octobre 2019.

#### *Proliferation Papers*

**The Franco-German Tandem: Bridging the Gap on Nuclear Issues**, *Emmanuelle Maitre*, n° 61, janvier 2019.

### « Éditoriaux de l'Ifri »

**Commander les armées de demain**, *Serge Caplain*, juillet 2019.

**Democratization First. The Community Method in CFSP as a Precondition for a European Defense Policy**, *Annegret Bendiek*, septembre 2019.

**Sub-Surface Competition in the Euro-Atlantic Area: The Challenge to Western Dominance**, *Lee Willett*, octobre 2019.

**What Does It Mean to Be a European Defense Company Today?**, *Daniel Fiott*, novembre 2019.

## Contributions et articles hors Ifri

**L'espace de bataille futur. Quelle place demain pour la linéarité ? Quelles conséquences pour la manœuvre interarmées ?**, *Corentin Brustlein, Morgan Paglia et Elie Tenenbaum (avec Philippe Gros et Vincent Tourret)*, FRS/IFRI, Observatoire des conflits futurs, janvier 2019.

**Quoi de neuf sur les stay-behinds ? Stratégie occidentale et planification clandestine au début de la guerre froide (1945-1954)**, *Elie Tenenbaum*, in *Dans le secret du pouvoir. L'approche française du renseignement XVII<sup>e</sup> –XXI<sup>e</sup> siècle*, Paris, Nouveau Monde, 2019, pp. 267-284, mars 2019.

**A French assessment of the end of the INF Treaty and its implications for Europe**, in *Responses to the INF Treaty Crisis : The European Dimension*, *Corentin Brustlein*, Odessa, Odessa Center for NonProliferation, mai 2019.

**Cinq mythes du déni d'accès**, *Corentin Brustlein*, *Cahiers de la Revue Défense Nationale*, juin 2019.

**L'épineuse question du retour des djihadistes en Europe**, *Marc Hecker*, *Diplomatie magazine*, juillet 2019.

**La dissuasion nucléaire américaine et le retour de la compétition stratégique**, *Corentin Brustlein*, *Politique américaine*, n° 33, 2019/2, septembre 2019.

**Les États-Unis au défi des guerres irrégulières**, *Elie Tenenbaum*, *Politique américaine*, n° 33, 2019/2, septembre 2019.

**La bataille d'Alger : manuel de guérilla ou leçon de cinéma ?**, *Elie Tenenbaum*, *Inflexions*, n° 42, 2019, septembre 2019.

**Qui sont les djihadistes de France ?**, in *Etats de la radicalisation*, *Marc Hecker*, Paris, Seuil, octobre 2019.

**Europe's architecture of security in the current strategic environment: Taking the path toward "strategic autonomy"**, in *The changing global order – Which role for the European Union?*, *Morgan Paglia*, *Genshagener Papiere*, n° 23, octobre 2019.

**David Galula, militaire de carrière et 'passeur' stratégique**, *Elie Tenenbaum*, *Archives Juives*, vol. 52, n° 2, p. 150-156, octobre 2019.

**Europe and the hybrid threats conundrum. The case of manipulation of information**, *Élie Tenenbaum et Dmitri Teperik*, in *Europe Forward: Bridging EU Council presidencies: from Bucharest to Berlin*, *Global Focus Center/DGAP*, novembre 2019.

## CENTRE MIGRATIONS/CITOYENNETÉS

### « Études de l'Ifri »

**Une autre histoire de la « crise des réfugiés » - La réinstallation dans les petites villes et les zones rurales en France**, *Mathieu Tardis*, juillet 2019.

### Contribution à *Politique étrangère*

**L'UE est-elle prête pour les prochains défis migratoires ?**, *Mathieu Tardis*, vol. 84, 3:2019, septembre 2019.

## PARTENARIAT IFRI-POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

### « Études de l'Ifri »

**Les violences armées au Sahara. Du djihadisme aux insurrections?**, *Mathieu Pellerin*, décembre 2019.

## « Notes de l'Ifri »

**La Chine et les terres rares. Son rôle critique dans la nouvelle économie**, *John Seaman*, janvier 2019.

**Le pacte de Marrakech. Vers une gouvernance mondiale des migrations ?**, *Matthieu Tardis*, février 2019.

**L'Angola sous Joao Lourenço : un changement a minima de l'État MPLA**, *Benjamin Augé*, septembre 2019.

**Le développement des hydrocarbures en Afrique de l'Est. Défis politiques et sécuritaires**, *Benjamin Augé*, octobre 2019.

## PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES NON ATTRIBUÉES AUX UNITÉS DE RECHERCHE

### « Études de l'Ifri »

**Élections européennes 2019 : les grands débats**, *Étude collective*, février 2019.

**L'Union européenne va-t-elle se laisser acheter ? Le filtrage des investissements étrangers en Europe**, *Eric André Martin*, mars 2019.

**La politique de sanctions de l'Union européenne. Ambition multilatérale contre logique de puissance**, *Eric André Martin*, octobre 2019.

**Qu'est-ce que la puissance numérique ?**, *Jean-Christophe Noël*, novembre 2019.

**Qu'est-ce qu'un *think tank* ? Une perspective française**, *Thierry de Montbrial, Thomas Gomart*, novembre 2019.

**Intelligence artificielle et politique internationale. Les impacts d'une rupture technologique**, *Julien Nocetti*, novembre 2019.

### « Éditoriaux de l'Ifri »

**Assessing Europe's Space Dependency and Its Implications**, *Guilhem Penent*, juin 2019.

### Contributions à *Politique étrangère*

**Entre concentration et dispersion : le bel avenir de la puissance**, *Thomas Gomart*, vol. 84, 1:2019, mars 2019.

### Contributions et articles hors Ifri

**Les GAFAM sont-ils trop puissants ?**, *Julien Nocetti*, *Diplomatie Magazine*, Les grands dossiers, n° 50, mai 2019.

**Think Tank 7 - Note de recommandation destinée à la présidence du G7**, *Membres du T7*, août 2019.

**Une gouvernance mondiale qui protège ?**, *Manuel Lafont Rapnouil*, T7 2019, août 2019.

**Inégalités et vulnérabilités : Vers une convergence des politiques de développement conduites par les membres du G7 ?**, *Sébastien Treyer, Patrick Guillaumont*, T7 2019, août 2019.

**Commerce international - Raviver l'intérêt pour une approche multilatérale fondée sur des règles**, *Françoise Nicolas, Sébastien Jean*, T7 2019, août 2019.

### Les blogs de l'Ifri

*Blog Politiques étrangère*

*Ultima Ratio*

*Afrique décryptages*

# CONFÉRENCES ET DÉBATS EN 2019

25 février

## APRES DAECH, UN NOUVEL IRAK

Avec Barham Saleh, président de la République d'Irak

Présidence : Thierry de Montbrial, président de l'Ifri, membre de l'Académie des Sciences morales et politiques



18 mars

## TOUR D'HORIZON GÉOPOLITIQUE 2019

Avec Thomas Gomart, directeur, Ifri

Présidence : Thierry de Montbrial, président de l'Ifri, membre de l'Académie des Sciences morales et politiques

10 avril

## L'AVENIR DE L'EUROPE FACE À LA COMPÉTITION SINO-AMÉRICAINE, Sorbonne, Paris



Avec Gilles Pécout, recteur de la Région académique Ile-de-France, recteur de l'académie de Paris, chancelier des universités de Paris ; Bruno Le Maire, ministre de l'Économie et des Finances ; Thierry de Montbrial, fondateur et président, Ifri ; Franziska Brantner, députée, Bundestag ; Jean-Louis Bourlanges, député, vice-président de la commission des Affaires européennes, Assemblée Nationale ; Bernardino Leon, président de l'Académie diplomatique des Emirats Arabes Unis, ancien représentant spécial de l'Union européenne pour la Méditerranée du Sud ; Igor Yurgens, président, Institut du Développement contemporain (Russie) ; Christine Ockrent, journaliste et écrivain, productrice de l'émission Affaires étrangères , France Culture ; Louise Mushikiwabo, secrétaire générale de la Francophonie, ancienne ministre des Affaires étrangères du Rwanda ; John Allen, président, Brookings Institution ; Kishore Mahbubani, Senior Advisor and Professor in the Practice of Public Policy at the National University of Singapore ; Sylvie Kauffmann, directrice éditoriale, *Le Monde* ; Jean-Louis Gergorin, ancien directeur du Centre d'Analyse et Prévision, ministère des Affaires étrangères ; Thomas Gomart, directeur, Ifri ; Marc Hecker, directeur des publications, Ifri ; Thomas Bagger, conseiller diplomatique du Président fédéral (Allemagne) ;

*Robin Niblett*, directeur, Chatham House ; *Daniela Schwarzer*, directrice, DGAP ; *Bassma Kodmani*, directrice de l'Initiative Arab Reform ; *Jean-Paul Agon*, président-directeur général, L'Oréal ; *Patrick Pouyanné*, président-directeur général, Total ; *Julian King*, commissaire européen chargé de l'Union de la sécurité ; *Jean-Marie Guéhenno*, ancien secrétaire général adjoint des Nations Unies ; *Wolfgang Ischinger*, président, Munich Security Conference ; *Nathalie Tocci*, conseillère spéciale de la Haute Représentante de l'Union européenne pour les Affaires étrangères et la Politique de sécurité ; *Hubert Védrine*, ancien ministre des Affaires étrangères ; *Nicole Gnesotto*, présidente de l'IHEDN ; *Jean-Yves Le Drian*, ministre de l'Europe et des Affaires étrangères.



**18 septembre**

#### **UN MONDE SANS BOUSSOLE ?**

*Présentation du RAMSES 2020*

Avec *Dominique David*, conseiller du président de l'Ifri, co-directeur du RAMSES ; *Olivier Dabène*, professeur des universités, chercheur à l'Observatoire politique de l'Amérique latine et des Caraïbes (OPALC) ; *Eric André Martin*, chargé de mission auprès du directeur, Ifri ; *Morgan Paglia*, chercheur, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Thierry de Montbrial*, président et fondateur, Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques ; *François Clemenceau*, rédacteur en chef, éditorialiste international, *Le Journal du Dimanche*

**12-14 octobre  
Marrakech**

#### **12<sup>E</sup> EDITION DE LA WORLD POLICY CONFERENCE**

*Thierry de Montbrial*, président et fondateur, Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

**13 novembre  
Forum de Paris sur la Paix, Paris**

#### **APPRENDRE DU PASSÉ ET PRÉPARER L'AVENIR : LE 30<sup>E</sup> ANNIVERSAIRE DE LA CHUTE DU MUR DE BERLIN**

Avec *Andreï Gratchev*, politiste, ancien conseiller et porte-parole de Mikhaïl Gorbatchev ; *Hubert Védrine*, ancien ministre des Affaires étrangères ; *Daniela Schwarzer*, directrice, German Council on Foreign Relations (DGAP) ; *Yoichi Suzuki*, Adjunct Fellow au Japan Institute of International Affairs (JIIA), ancien ambassadeur du Japon à Singapour et en France  
Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

**2 décembre  
BPI, Centre Pompidou**

#### **LE MONDE EST-IL DEVENU FOU ?**

Avec *Nicole Gnesotto*, titulaire de la chaire sur l'Union européenne, Centre national des arts et métiers (CNAM) ; *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

## Compte de résultat au 31 décembre 2019



	Budget 2019	Réalisé 2019	Réalisé 2018
<b>Achats</b>	<b>52 200</b>	<b>61 651</b>	<b>126 506</b>
Fournitures de bureau	18 600	27 475	30 393
EDF/GDF/Eau	29 100	28 194	26 498
Ouvrages	4 500	5 983	69 615
<b>Autres achats et charges externes</b>	<b>1 839 880</b>	<b>2 086 090</b>	<b>1 869 412</b>
Frais d'impression	90 800	62 609	74 724
Loyers & charges	4 000	4 151	28 106
Entretien/réparation	147 020	333 286	171 123
Assurances diverses	18 230	18 387	17 906
Documentation	45 350	46 627	42 545
Prestations de services	772 017	941 397	929 151
Cotisations et dons	6 500	130 562	48 552
Missions/Réceptions/Déplacement	666 100	477 304	471 259
P & T	86 863	66 098	80 789
Autres charges	3 000	5 669	5 258
<b>Impôts et taxes</b>	<b>360 000</b>	<b>339 861</b>	<b>352 647</b>
Taxe sur les salaires	175 000	168 579	172 214
Taxes diverses	185 000	171 282	180 433
<b>Salaires et charges de personnel</b>	<b>3 750 249</b>	<b>3 696 724</b>	<b>3 717 478</b>
<b>Engagements à réaliser</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dotation aux amorti. et prov.</b>	<b>150 000</b>	<b>305 125</b>	<b>354 729</b>
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>6 152 329</b>	<b>6 489 452</b>	<b>6 420 770</b>
<b>Charges financières</b>			<b>44</b>
Charges exceptionnelles		529	3 439
Impôt sur les sociétés		104 102	67 246
Résultat après impôt		189 242	230 340
<b>TOTAL</b>	<b>6 152 329</b>	<b>6 783 324</b>	<b>6 721 839</b>

	Budget 2019	Réalisé 2019	Réalisé 2018
<b>Subventions</b>	<b>1 452 310</b>	<b>1 477 810</b>	<b>1 452 310</b>
<b>Ressources propres</b>	<b>4 678 019</b>	<b>5 275 535</b>	<b>5 067 040</b>
Cotisations et dons	840 000	1 211 487	936 696
Publications	83 500	126 096	108 483
Financements de programmes	3 600 137	3 925 995	4 009 640
Produits divers	10 000	11 957	12 221
<b>Reprise de fonds dédiés</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>70 000</b>
<b>Reprises de provisions</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>64 823</b>
<b>Transferts de charges</b>	<b>298</b>	<b>298</b>	<b>39 803</b>
<b>Produits de gestion</b>	<b>7 789</b>	<b>7 789</b>	<b>1 627</b>
<b>Ressources d'exploitation</b>	<b>6 130 329</b>	<b>6 761 432</b>	<b>6 695 602</b>
<b>Produits financiers</b>	<b>22 000</b>	<b>21 891</b>	<b>23 414</b>
Reprises sur prov. fin.		0	2 823
<b>Produits exceptionnels</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>6 152 329</b>	<b>6 783 324</b>	<b>6 721 839</b>

## Bilan au 31 décembre 2019

	2019			2018	
	brut	amortissements provisions	net	net	
<b>ACTIF</b>					
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>					
Immobilisations incorporelles					
Logiciels	122 797	121 814	983	5 779	
Immobilisations corporelles					
Terrains	3 886 345	3 886 345	3 886 345	3 886 345	
Constructions	5 597 974	3 855 440	1 742 533	1 815 203	
Installations générales	1 136 095	806 559	329 536	217 240	
Matériel de transport	33 720	12 232	21 488	28 232	
Matériel de bureau, mobilier, matériel informatique	690 132	610 550	79 582	93 009	
Immobilisations en cours	0	0	0	0	
Immobilisations financières					
Dépôts	684		684	684	
Rentés	11		11	11	
Participations	23		23	23	
Autres titres immobilisés	0		0	0	
	<b>11 467 780</b>	<b>5 406 594</b>	<b>6 061 186</b>	<b>6 046 526</b>	
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					
Stock et travaux en cours					
Avances et acomptes versés	32 229	31 442	787	787	
Clients et comptes rattachés	660 095		660 095	877 537	
Autres créances	87 552		87 552	177 465	
Valeurs mobilières de placement	0		0	0	
Disponibilités caisse banque	6 281 225		6 281 225	5 662 874	
Charges constatées d'avance	135 284		135 284	121 524	
	<b>7 196 385</b>	<b>31 442</b>	<b>7 164 943</b>	<b>6 841 770</b>	
<b>ECARTS DE CONVERSION ACTIF</b>					
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>18 664 165</b>	<b>5 438 036</b>	<b>13 226 129</b>	<b>12 888 295</b>	
<b>PASSIF</b>					
<b>FONDS ASSOCIATIFS</b>					
Fonds associatifs sans droit de reprise					8 470 553
Fonds de dotation					47
Réserves					2 264 708
Réserve projet associatif					150 000
Excédent/déficit de l'exercice					189 242
<b>TOTAL FONDS ASSOCIATIFS</b>	<b>11 074 549</b>				<b>10 885 308</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>					
Risques généraux					0
Dépôts à la retraite					282 418
Autres provisions pour charges					232 215
					129 917
<b>FONDS DÉDIÉS</b>					
Fonds dédiés					0
<b>DETTES FINANCIÈRES</b>					
Banque					0
<b>DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS</b>					
Fournisseurs et comptes rattachés					384 454
Charges à payer					35 049
Avances et acomptes					0
Autres dettes (dont Avoirs à établir)					173 825
					175 570
<b>DETTES FISCALES ET SOCIALES</b>					
Personnel et comptes rattachés					190 881
État/organismes sociaux et fiscaux					437 496
<b>DETTES SUR IMMOBILISATIONS et comptes rattachés</b>					
Produits constatés d'avance					0
					415 242
<b>ECARTS DE CONVERSION PASSIF</b>					
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>13 226 129</b>				<b>12 888 295</b>





Responsable de l'édition  
Natacha Crance

Assistante d'édition  
Daphné Bertin

Crédit photos :  
©Ifri ; ©Christophe Peus ; © Mike Chevreuil ; ©Shutterstock.com :  
[www.mgimo.ru](http://www.mgimo.ru)