



RAPPORT ANNUEL

2019/2020

KHEOPS

Consortium international de recherche
sur la gouvernance des grands projets
d'infrastructure

TABLE DES MATIÈRES

02

LE MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

04

KHEOPS EN BREF

06

LA COMMUNAUTÉ KHEOPS AU 31 MARS 2020

08

RÉTROSPECTIVE 2019-2020 : UNE ANNÉE DE TRANSITION

10

PROJETS DE RECHERCHE

11 Projets de recherche KHEOPS

- 11 L'intégration des bénéfices non financiers (BNF) tout au long du cycle de vie des grands projets d'infrastructure
- 12 Les implications du transport électrique pour l'urbanisme et les infrastructures
- 13 Art, bien-être des populations et infrastructures

15 Projets étudiants

- 15 Projets d'infrastructure portuaire et communautés locales : regard sur la gestion des parties prenantes dans une perspective d'acceptabilité sociale
- 16 Le conseil d'administration et la gestion organisationnelle de projets
- 17 Comment intégrer les mesures SST à la phase optimale dans un échéancier de mégaprojet de construction

18 Publications en préparation

- 18 Life Stories of Megaproject Leaders: Insights from Personal Perspectives
- 18 Balanced Leadership: Making the Best Use of Personal and Team Leadership in Projects

19 Projets de recherche en collaboration

- 19 Engagement durable et cycle de vie des matériaux : le bien-être des communautés et la récupération d'une infrastructure routière
- 20 The Governance of Interorganizational Project Networks / La gouvernance de projets réalisés en réseau
- 21 Innovations dans l'industrie maritime au Québec
- 22 Innovation Trajectories in Infrastructure and Construction Ecosystem
- 23 Organizational Project Management: Theories and Implementation / La gestion organisationnelle de projet : théories et réalisation

24 Action concertée FRQSC/KHEOPS

25 Quatre articles primés en gestion de projet

26

PARTAGE DE NOS SAVOIRS

- 26 Sur le bien-être des populations et les infrastructures
- 27 Sur les enjeux sociaux et les infrastructures
- 27 Sur les bénéfices d'une approche par alliance dans la gouvernance des grands projets d'infrastructure
- 27 Sur la gestion de projet

28

ÉVÉNEMENTS ET RENCONTRES

30

LES ÉTATS FINANCIERS 2019-2020

32

ANNEXE

LE MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

« J'ai le plaisir de vous présenter le rapport annuel 2019-2020 de KHEOPS - Consortium international de recherche sur la gouvernance des grands projets d'infrastructure.

Il témoigne des activités et des recherches menées au cours de cette quatrième année d'existence. Cette année 2019-2020 a été marquée par de grands défis mais aussi par une grande réussite, soit la pérennisation de KHEOPS dont les activités sont maintenant assurées pour les trois prochaines années.

Je souhaite exprimer ma reconnaissance aux partenaires de KHEOPS grâce auxquels la pérennité du consortium se voit assurée. Tous ont renouvelé leur engagement à l'égard de KHEOPS. Merci à vous pour votre confiance. Le consortium compte aussi un nouveau Grand partenaire. C'est à ce titre qu'Hydro-Québec s'est joint dans le courant de l'année à la communauté KHEOPS. Nous sommes ravis d'accueillir cet acteur incontournable du domaine des infrastructures.

Je tiens également à remercier tout particulièrement le directeur général de l'École nationale d'administration publique (ENAP), M. Guy Laforest, et son équipe pour leur accueil extraordinaire. En effet, depuis le 7 juin 2019, les bureaux de KHEOPS sont installés sur le campus montréalais de l'ENAP. Ce déménagement s'inscrit dans le cadre d'un nouveau partenariat qui permettra à l'ENAP et à KHEOPS de combiner leurs expertises respectives, au service des décideurs gouvernementaux. J'en profite pour remercier l'UQAM qui a accueilli KHEOPS pendant ses trois premières années d'existence et en a été un membre fondateur, aux côtés de la Ville de Montréal et des Fonds de recherche du Québec.

Un grand merci aussi au scientifique en chef du Québec, M. Rémi Quirion, pour son rôle prépondérant dans le succès et la vitalité de KHEOPS. Je le remercie pour tout le temps et l'énergie qu'il a consacrés au consortium, veillant soigneusement à sa création et à son envol. M. Quirion a siégé jusqu'à cette année au conseil d'administration de KHEOPS. Malgré son départ, nous savons pouvoir toujours compter sur son soutien.

C'est donc un nouveau chapitre qui s'ouvre pour KHEOPS et cette année 2019-2020 s'est vue portée par ce vent de renouveau. L'année a été marquée notamment par les efforts déployés par KHEOPS pour restructurer ses activités administratives, concevoir une nouvelle planification stratégique pour les trois prochaines années et réviser les règlements administratifs du consortium en vue d'une adaptation à sa nouvelle réalité. Cela se traduira l'année prochaine par la nomination de nouveaux membres au Comité scientifique de KHEOPS, en fonction d'un mandat renouvelé, et par l'ajout de nouveaux administrateurs au conseil d'administration. À ce chapitre, je salue la nomination en novembre dernier d'une nouvelle administratrice: bienvenue à Mme Denise Pérusse, directrice des défis de société et maillages intersectoriels, aux Fonds de recherche du Québec.

La communauté scientifique de KHEOPS a aussi été très active cette année et les projets de recherche vont bon train, misant sur une recherche rigoureuse et de qualité. Les efforts ont été partagés entre le développement des savoirs au sein de nos équipes de recherche nationales et internationales, la présentation des résultats de recherche à nos différents partenaires et la formation de nos étudiants. Je laisse au lecteur le plaisir de découvrir dans les pages qui suivent les projets qui ont tenu nos équipes occupées cette année et les prix de la recherche qu'elles ont obtenus.

Je souligne aussi l'arrivée, en mars 2020, de Mme Armance Brandenburg au sein de notre équipe administrative. C'est avec grand plaisir que nous l'accueillons. En plus de s'occuper des communications, elle s'applique à donner un nouvel élan à la valorisation et à la mobilisation des savoirs produits par KHEOPS. Je ne peux, par ailleurs, passer sous silence le travail exceptionnel des autres membres de l'équipe. Comme toujours, Alexandra Prohet, directrice adjointe, joue un rôle crucial dans le développement stratégique et l'avancement de nos travaux et de nos opérations. Quant à Charlotte Alix-Séguin, elle est une gestionnaire de projet et une professionnelle de recherche qui est essentielle pour la réussite de nos projets. Je les remercie pour leur dévouement.

En terminant, alors que l'année s'achève dans un contexte exceptionnel, celui de la crise de la COVID-19, et le confinement qu'elle engendre, plusieurs conférences et événements ont été reportés ou annulés. C'est dans ce contexte que les membres de l'équipe ont fini l'année fiscale, effectuant du télétravail. Je les remercie pour leur grand professionnalisme et leur efficacité malgré les circonstances. Je ne peux que souhaiter pour nous tous un rapide rétablissement face à cette crise mondiale sans précédent et le meilleur pour l'année qui s'annonce. Du côté de KHEOPS, à tout le moins, tout est en place pour penser autrement la gouvernance des grands projets d'infrastructure.



Nathalie Drouin

Directrice générale

KHEOPS EN BREF

NOTRE MISSION

Soutenir le développement d'un savoir de pointe sur la gouvernance des grands projets d'infrastructure au Québec et au Canada en combinant des expertises multidisciplinaires et multisectorielles.

Adopter une perspective durable et socialement responsable en complémentarité à l'approche classique de l'étude des grands projets d'infrastructure.

Soutenir la prise de décision des acteurs-clés du développement des infrastructures au Québec et au Canada.

NOTRE VISION

Contribuer, par la recherche, à intégrer des dimensions sociales à la gestion et à la gouvernance des grands projets d'infrastructure pour assurer le bien-être des populations québécoises et canadiennes.

NOTRE ÉQUIPE



Nathalie Drouin

Directrice générale



Alexandra Prohet

Directrice adjointe



Armance Brandenburg

Conseillère à la mobilisation des connaissances



Charlotte Alix-Séguin

Gestionnaire de projet et professionnelle de recherche



Monsieur Quirion, un grand merci!

KHEOPS et son conseil d'administration remercient chaleureusement monsieur **Rémi Quirion**, scientifique en chef du Québec, pour son engagement à titre d'administrateur de KHEOPS de janvier 2017 à novembre 2019. Ami fervent de KHEOPS, il a joué un rôle crucial dans sa création et sa pérennisation. Son investissement dans le développement de KHEOPS a été déterminant. Son soutien permet encore aujourd'hui à KHEOPS de développer un savoir de pointe sur la gouvernance des grands projets d'infrastructure.

Merci de croire en KHEOPS et de soutenir ses activités!

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Administrateurs et administratrices

Serge Beaudoin

Directeur développement des partenariats d'affaires, Université de Sherbrooke

Nathalie Drouin

Directrice générale, KHEOPS

Denise Pérusse

Directrice des défis de société et maillages intersectoriels, Fonds de recherche du Québec (FRQ)

Observateurs et observatrices

Serge Auclair

Vice-président stratégie et ressources humaines, Administration portuaire de Montréal

Guy Laroche

Directeur du Bureau des projets et programmes d'immobilisation, Ville de Montréal

Alexandra Prohet

Directrice adjointe, KHEOPS

LE COMITÉ SCIENTIFIQUE

Claude Comtois

Université de Montréal

Teodor Gabriel Crainic

École des sciences de la gestion, Université du Québec à Montréal (ESG UQAM)

Nathalie De Marcellis-Warin

Polytechnique Montréal

Nathalie Drouin

École des sciences de la gestion, Université du Québec à Montréal (ESG UQAM)

Geneviève Dufour

Université de Sherbrooke

Nicolas Merveille

École des sciences de la gestion, Université du Québec à Montréal (ESG UQAM)

Ralf Müller

BI Norwegian Business School

Alexandra Prohet

KHEOPS

Bruno Villalba

Agro Paris Tech

KHEOPS remercie les membres du comité scientifique pour leur implication au cours des trois dernières années. Ils ont participé à insuffler une force bien nécessaire dans ce premier élan de KHEOPS.

LA COMMUNAUTÉ KHEOPS AU 31 MARS 2020

KHEOPS REMERCIE SON
PARTENAIRE D'ACCUEIL

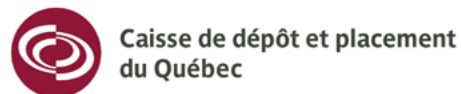


LES MEMBRES

Membres fondateurs



Grands partenaires



Partenaires scientifiques



Membres associés



LA COMMUNAUTÉ DE RECHERCHE

La communauté de recherche de KHEOPS est composée de 65 chercheurs en provenance de 11 universités québécoises et canadiennes et de 11 universités à l'international.

10 CHERCHEURS
9 UNIVERSITÉS

Agro Paris Tech
BI Norwegian Business School
HTW University of Applied Sciences Berlin
Lancaster University, Management School
Manchester University

Oxford University
SKEMA Business School
Wageningen University
WU Vienna University of Economics and Business

53 CHERCHEURS
11 UNIVERSITÉS

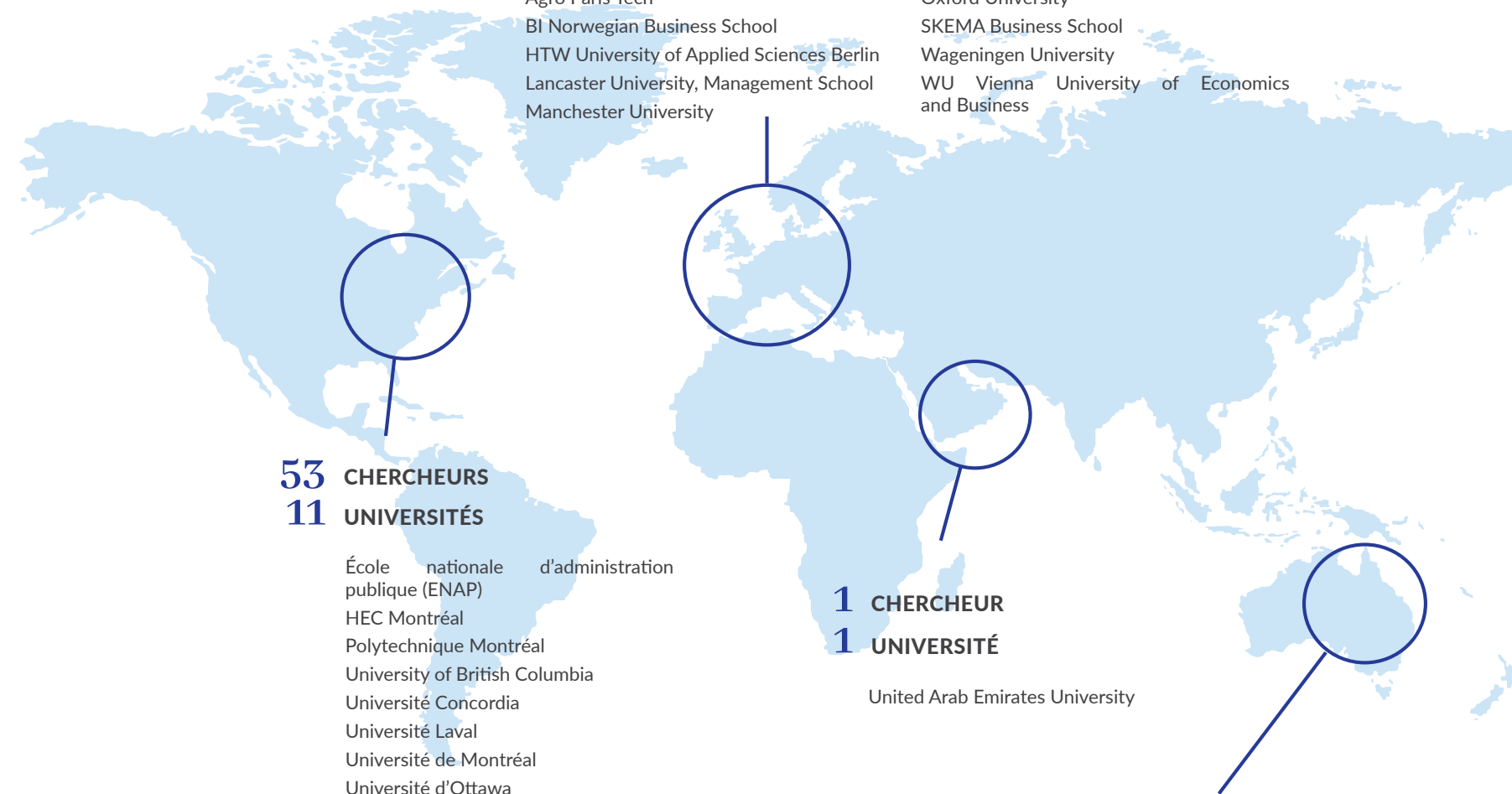
École nationale d'administration publique (ENAP)
HEC Montréal
Polytechnique Montréal
University of British Columbia
Université Concordia
Université Laval
Université de Montréal
Université d'Ottawa
Université du Québec à Montréal (UQAM)
Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)
Université de Sherbrooke

1 CHERCHEUR
1 UNIVERSITÉ

United Arab Emirates University

1 CHERCHEUR
1 UNIVERSITÉ

University of Technology Sydney (UTS)



RÉTROSPECTIVE 2019-2020 : UNE ANNÉE DE TRANSITION

L'année a été largement consacrée à la réalisation d'un ensemble d'activités administratives qui ont mobilisé les efforts de l'équipe de KHEOPS. Le consortium a changé de partenaire d'accueil, déménageant de l'Université du Québec à Montréal (UQAM) à l'École nationale d'administration publique (ENAP). Ainsi, après trois ans d'existence, un nouveau cycle commence et une restructuration de KHEOPS est amorcée.

ENTENTES DE PARTENARIAT

Pendant l'année, KHEOPS, soutenu par son conseil d'administration, a œuvré activement au renouvellement de ses ententes de partenariat. Marque de confiance de ses partenaires à l'égard de KHEOPS, tous ont confirmé le renouvellement de leur engagement. De plus, le consortium a accueilli deux nouveaux partenaires, renforçant sa capacité d'action : l'ENAP est devenue le partenaire d'accueil de KHEOPS et Hydro-Québec, acteur incontournable dans le domaine des infrastructures, s'est joint à la communauté KHEOPS en tant que grand partenaire.

KHEOPS À L'ENAP

En juin 2019, après trois années passées à l'UQAM, KHEOPS a déménagé ses bureaux sur le campus montréalais de l'ENAP. Le consortium est accueilli au sein de la Direction de la recherche et de l'enseignement de l'École et bénéficie depuis d'un soutien accru. L'ENAP offre à KHEOPS ses services juridiques, administratifs et en recherche. De plus, l'équipe du consortium travaille en étroite collaboration avec le service des communications de l'ENAP. Cette nouvelle dynamique d'accueil a eu des répercussions positives sur les activités de KHEOPS, lui permettant de réviser les bases de son fonctionnement général et de s'engager dans une réorganisation administrative.



RENOUVELLEMENT DES INSTANCES

Les conditions d'accueil de KHEOPS par l'ENAP ont entraîné une révision des règlements internes qui sera proposée aux membres de KHEOPS pour adoption au cours de la prochaine année budgétaire. Cela devrait conduire à une restructuration du conseil d'administration de KHEOPS.

Le Comité scientifique, autre instance de KHEOPS, a, quant à lui, vu son mandat révisé pour répondre aux nouvelles orientations stratégiques du consortium. Plusieurs chercheurs de la communauté KHEOPS ont manifesté leur intérêt à travailler dans cette nouvelle direction. En avril 2020, de nouveaux membres seront nommés par le conseil d'administration.

RÉFLEXION STRATÉGIQUE

Le premier cycle stratégique de KHEOPS, d'une durée de 3 ans, a pris fin cette année. L'équipe de KHEOPS a mené une réflexion de fond quant à son identité et à ses orientations stratégiques. En établissant une proposition de plan stratégique pour les trois prochaines années, KHEOPS voit sa mission confirmée, mais revisite sa vision de façon à l'ouvrir et à l'orienter davantage en direction du bien-être des populations. Ce nouveau plan définit également de nouvelles orientations et objectifs stratégiques axés sur la production et la mobilisation du savoir. Cette proposition de Plan stratégique 2020-2023 sera présentée au conseil d'administration dans le courant du mois d'avril 2020.

PROJETS DE RECHERCHE

2019-2020 a été une année de transition pendant laquelle KHEOPS a fonctionné en équipe réduite et a mené de front une restructuration et un déménagement à l'ENAP. Néanmoins, la production en recherche a été intéressante et plusieurs livrables attachés aux différents projets ont été produits, comme en témoigne cette section.

En premier lieu, sont présentés ici les projets de recherche de KHEOPS. Il s'agit des projets menés et financés par KHEOPS. Y sont aussi inclus les projets étudiants, qui participent à la formation de la relève, et des publications en préparation, qui ont exigé un travail de recherche important. En second lieu, sont présentés les projets de recherche en collaboration. Il s'agit soit de projets codirigés par KHEOPS et une autre institution, soit de recherches menées par d'autres chercheurs auxquelles KHEOPS participe et qui profitent de financement externe.

C'est avec fierté que cette année encore, KHEOPS rayonne au Québec et au Canada, mais aussi à l'international.

PROJETS DE RECHERCHE KHEOPS

L'INTÉGRATION DES BÉNÉFICES NON FINANCIERS (BNF) TOUT AU LONG DU CYCLE DE VIE DES GRANDS PROJETS D'INFRASTRUCTURE

Chercheurs

Marie-Andrée Caron (ESG UQAM)
Nathalie Drouin (KHEOPS, ESG UQAM)

Présentation

Le projet de recherche s'intéresse aux modes d'intégration des bénéfices non financiers, notamment les bénéfices sociaux, tout au long du cycle de vie des grands projets d'infrastructure. En 2019-2020, des indicateurs sociaux incontournables ont été identifiés en collaboration avec plusieurs partenaires et praticiens du domaine des infrastructures (phase II). Des études de cas ont été entamées afin d'identifier des BNF et de sélectionner les indicateurs pour en mesurer l'efficacité au sein d'entreprises (phase III).

DURÉE 2017-2021

STATUT **En cours**

Réalisations

- Atelier au cours duquel des praticiens en gestion de projet ont identifié des indicateurs sociaux incontournables (26 septembre 2019)
- Démarrage de deux études de cas avec deux organisations partenaires
- 4 publications

Caron, M. A., Radu, C. et Drouin, N. (2020). Integration of Non-financial Benefits: A Systematic Review for Engaged Scholarship. *International Journal of Project Management in Business* (à paraître).

Caron, M. A. et Drouin, N. (2019). A Systematic Review of the Integration of Non-financial Benefits in Major Projects: Co-construction of Knowledge to Monitor Complexity. *19th EURAM Conference, Lisbon, Portugal, 26-28 Juin*.

Radu, C., Caron, M. A. et Arroyo, P. (2020). Integration of carbon and environmental strategies within disclosures, *Journal of Cleaner Production*, 244, 1-19.

Sankaran, S., Freeder, D., Pitsis, A., Clegg, S., Drouin, N. et Caron, M. A. (2020). Megaprojects. Dans R. Dilworth (Ed.), *Oxford Bibliographies in Urban Studies*. New York: Oxford University Press (à paraître).

LES IMPLICATIONS DU TRANSPORT ÉLECTRIQUE POUR L'URBANISME ET LES INFRASTRUCTURES

Chercheurs

Soumaya Cherkaoui
(Université de Sherbrooke)

Linda Bellalite
(Université de Sherbrooke)

Nathalie Drouin
(KHEOPS, ESG UQAM)

Collaborateurs et partenaires

Autorité régionale de transport
métropolitain (ARTM), Ville
de Montréal

Présentation

Cette recherche vise à formuler des recommandations qui optimiseront l'intégration des véhicules électriques autonomes en milieu urbain. Les connaissances développées permettront de soutenir la prise de décisions liées à l'introduction de cette technologie sur le réseau routier québécois, notamment en matière d'utilisation et d'adaptation des espaces et des infrastructures urbaines.

DURÉE 2018-2020

STATUT **Terminé**

Réalisations

- Présentation des résultats de la phase 1 aux collaborateurs et partenaires (31 mai 2019)
- Présentation des résultats de la phase 1 à la communauté de l'ARTM (19 septembre 2019)
- Deux rapports déposés auprès des partenaires (phases 1 et 2)
- Rapports attachés aux phases 3 et 4 du projet en cours de réalisation
- Cinq publications

Bellalite, L. et Cherkaoui, S. (2019). *Impacts des véhicules autonomes électriques sur l'utilisation du sol et les activités urbaines* [Rapport de recherche]. Montréal: KHEOPS (à paraître).

Cherkaoui, S., Drouin, N. et Simoneau, F. A. (2020). *Impact des véhicules électriques autonomes sur la mobilité* [Rapport de recherche]. Montréal: KHEOPS (à paraître).

Cherkaoui, S., Drouin, N. et Simoneau, F. A. (2020). *Exemples de scénarios et recommandations à l'égard de l'utilisation des véhicules autonomes électriques en milieu urbain* [Rapport de recherche]. Montréal: KHEOPS (à paraître).

Cherkaoui, S., Drouin, N., Bruneau, J. F. et Philippe, A. (2019). *Les enjeux et impacts liés à la mise en place d'un transport électrique autonome au Québec* [Rapport de recherche]. Montréal: KHEOPS (à paraître).

Cherkaoui, S., Drouin, N., Bruneau, J. F. et Philippe, A. (2019, 31 mai). *Les enjeux et impacts liés à la mise en place d'un transport électrique autonome au Québec* [Présentation PowerPoint].

ART, BIEN-ÊTRE DES POPULATIONS ET INFRASTRUCTURES

Chercheurs

Alice Jarry (Université Concordia)

Nathalie Drouin (KHEOPS, ESG UQAM)

Présentation

Ce projet de recherche explore le lien entre l'art, le bien-être et l'infrastructure en s'interrogeant sur le rôle et la place de l'art et de la recherche-création dans ce contexte. La conférence « Bien-être des populations: quel rôle et quelle place pour les infrastructures? », organisée par KHEOPS en février 2019, avait en effet mis en évidence la nécessité de penser aux éléments essentiels au bien-être des populations lors d'un projet d'infrastructure.

DURÉE 2019-2020

STATUT **En cours**

Réalisations

- Recensement systématique de la littérature
- Deux rapports

Jarry, A., Drouin, N. et Pontais, M. (2020). *Infrastructures et bien-être des communautés: cerner les dimensions socio-environnementales et culturelles du bien-être* [Rapport de recherche]. Montréal: KHEOPS (à paraître).

Jarry, A., Drouin, N. et Pontais, M. (2020). *L'art, le design et l'architecture: un survol de pratiques permettant de repenser la notion de bien-être, en lien avec l'espace urbain, les infrastructures et les communautés* [Rapport de recherche]. Montréal: KHEOPS (à paraître).

PROJETS ÉTUDIANTS

PROJETS D'INFRASTRUCTURE PORTUAIRE ET COMMUNAUTÉS LOCALES : REGARD SUR LA GESTION DES PARTIES PRENANTES DANS UNE PERSPECTIVE D'ACCEPTABILITÉ SOCIALE

**Mémoire présenté comme exigence
partielle de la maîtrise en gestion de
projet (ESG UQAM)**

Par Charlotte Alix-Séguin,
dirigée par Nathalie Drouin

Dépôt pour évaluation: janvier 2020

Présentation

Ce projet de recherche étudie le déploiement du processus d'engagement des parties prenantes à l'échelle locale lors des phases de conception et de planification d'un projet d'infrastructure portuaire et explore ses liens avec le développement de l'acceptabilité sociale. L'étude de cas préliminaire porte sur le projet de la Cité de la logistique à Montréal et l'étude de cas principale s'intéresse au projet d'agrandissement du terminal portuaire de Contrecoeur. L'analyse des approches adoptées sous l'angle de la justice procédurale et de la confiance contribue à l'avancement des connaissances en matière de gestion inclusive des parties prenantes dans le cadre des projets d'infrastructure.

PROJETS
DE RECHERCHE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET LA GESTION ORGANISATIONNELLE DE PROJETS

**Thèse présentée comme
exigence partielle du doctorat en
administration (ESG UQAM)**

Par Patrick Perras,
dirigé par Nathalie Drouin

Dépôt pour évaluation : janvier 2020

Présentation

Cette thèse porte sur les mécanismes d'intégration d'une gestion organisationnelle de projets par le conseil d'administration. L'étude approfondie du cas porte sur une société du domaine public possédant un modèle de gouvernance de sociétés créateur de valeur. Les résultats montrent que le conseil d'administration intègre le projet dans ses mécanismes de gouvernance grâce à une stratégie de contrôle mixte déterminée par des facteurs contingents liés à la stratégie et aux parties prenantes. De plus, en agissant en bon intendant et en collaboration, le conseil d'administration réduit la distance avec l'équipe de direction en matière de gestion des projets organisationnels.

COMMENT INTÉGRER LES MESURES SST À LA PHASE OPTIMALE DANS UN ÉCHÉANCIER DE MÉGAPROJET DE CONSTRUCTION

**Travail dirigé présenté comme
exigence partielle de la maîtrise
en gestion de projet – profil
professionnel (ESG UQAM)**

Par Chantale Germain,
dirigée par Nathalie Drouin

Juin 2019

Présentation

La complexité des grands chantiers de construction soulève différents enjeux, dont ceux liés à la santé et à la sécurité de ses travailleurs. Il peut s'agir, par exemple, des facteurs de risques qui causent des maladies respiratoires ou d'une chute causant des blessures. Ce travail dirigé s'intéresse à ces aspects et se penche sur la meilleure étape du projet pour inclure les mesures de santé et sécurité au travail. Il s'attache aussi à l'identification de scénarios négatifs qui ont le plus d'impact sur la performance des projets de construction de transport d'énergie.

PUBLICATIONS EN PRÉPARATION

LIFE STORIES OF MEGAPROJECT LEADERS: INSIGHTS FROM PERSONAL PERSPECTIVES

Cet ouvrage collectif rassemble les récits de vie de 16 hauts dirigeants de 10 pays différents. Tous ont répondu à des questions portant sur leur parcours et vie professionnelle, les projets majeurs qu'ils ont livrés et les leçons apprises. L'attention est portée sur les individus, sur les particularités de leur leadership et sur les raisons de leur succès.

Drouin, N., Sankaran, S., Van Marrewijk, A. et Müller, R. (Eds.). (2020). *Life Stories of Megaproject Leaders: Insights from Personal Perspectives*. Edward Elgar Publishing (à paraître).

BALANCED LEADERSHIP: MAKING THE BEST USE OF PERSONAL AND TEAM LEADERSHIP IN PROJECTS

Après 249 entrevues dans le cadre de 54 études de cas effectuées dans neuf pays (Australie, Canada, Chine, Inde, Lituanie, Afrique du Sud, Norvège, Suède et Hollande) et la production d'un livre blanc, l'équipe qui travaille depuis plusieurs années sur la question de l'équilibre du leadership a commencé la rédaction d'un livre qui sera publié par Oxford University Press en décembre 2020.

Müller, R., Sankaran, S. et Drouin, N. (2020). *Balanced Leadership: Making the Best Use of Personal and Team Leadership in Projects*. Oxford University Press (à paraître).

De plus, un article et une conférence en lien avec cette publication :

Shankar S., Müller, R. et Drouin, N. (2020). An action research evaluation of a collaborative research project on balanced leadership in projects. *International Journal of Managing Projects in Business* (à paraître)

Sankaran, S., Müller, R. et Drouin, N. (2019). Developing actionable knowledge and leadership theory in project management through a collaborative research project. *19th EURAM Conference, Lisbon, Portugal, 26-28 Juin.*

PROJETS DE RECHERCHE EN COLLABORATION

ENGAGEMENT DURABLE ET CYCLE DE VIE DES MATÉRIAUX : LE BIEN-ÊTRE DES COMMUNAUTÉS ET LA RÉCUPÉRATION D'UNE INFRASTRUCTURE ROUTIÈRE

Chercheurs

Alice Jarry (Université Concordia)

Lan Lin (Université Concordia)

Shauna Janssen (Université Concordia)

Carly Ziter (Université Concordia)

Nathalie Drouin (KHEOPS, ESG UQAM)

Collaborateurs et partenaires

Les Ponts Jacques-Cartier et Champlain Inc. (PJCCI), KHEOPS, Université Concordia

DURÉE 2019-2020

STATUT **En cours**

Présentation

Le projet vise à créer et à diffuser des connaissances inédites sur le cycle de vie, et la récupération, des matériaux d'une infrastructure routière et l'impact socio-environnemental de ce processus sur le bien-être des communautés en se penchant sur la déconstruction et la réutilisation du béton et de l'acier du Pont Champlain. Nathalie Drouin est co-chercheuse sur ce projet et Alexandra Prohet (KHEOPS) y est collaboratrice.

THE GOVERNANCE OF INTERORGANIZATIONAL PROJECT NETWORKS / LA GOUVERNANCE DE PROJETS RÉALISÉS EN RÉSEAU INTERORGANISATIONNEL

Chercheurs

Ralf Müller
(BI Norwegian Business School, Norway)

Nathalie Drouin
(KHEOPS, ESG UQAM, Canada)

Fangei Zhu et Linzhuo Wang
(Dalian University of Technology, China)

Inga Minelgaite
(University of Iceland)

Anne-Live Vaagaasar
(BI Norwegian Business School, Norway)

Yongjian Ke
(University of Technology Sydney, Australia)

Raimonda Alonderienė, Margarita Pilkiene, Saulius Šimkonis, Alfredas Chmieliauskas
(ISM University of Management and Economics, Lituanie)

DURÉE 2020-2021

STATUT **En cours**

Présentation

Cette recherche, financée par le Project Management Institute (PMI®), s'intéresse à la gouvernance de projets menés par un réseau interorganisationnel c'est-à-dire un réseau composé de plusieurs entreprises distinctes. Les réseaux étudiés sont constitués d'entreprises ayant réalisés ensemble plusieurs projets d'envergure. Le projet de recherche développera notamment un cadre de pratiques et de théories pour mieux concevoir et comprendre les enjeux de gouvernance de ces réseaux. Nathalie Drouin (KHEOPS, ESG UQAM) est co-chercheuse pour ce projet porteur pour KHEOPS.

Réalisations

- › Une publication à paraître

Wang, L., Müller, R. et Fangwei Zhu, F. (2020). Network Governance for interorganizational temporary organizations: A systematic literature review and research agenda (à paraître).

INNOVATIONS DANS L'INDUSTRIE MARITIME AU QUÉBEC

Chercheurs

Claude Comtois
(Université de Montréal)

Brian Slack
(Université Concordia)

Frédéric Lasserre
(Université Laval)

Nathalie Drouin
(KHEOPS, ESG UQAM)

Julie Carrière
(Institut nordique de recherche en environnement et en santé au travail)

Stéphanie Bleau
(Ouranos)

Collaborateurs et partenaires

Comité sectoriel de la main d'œuvre de l'industrie maritime, CargoM, Administration portuaire de Trois-Rivières, Administration portuaire de Sept-Îles, Administration portuaire de Montréal, KHEOPS

DURÉE 2018-2020

STATUT **En cours**

Présentation

Ce projet de recherche propose d'identifier et d'analyser les opportunités de transformation de la main-d'œuvre dans l'industrie maritime et portuaire. En effet, cette industrie est au cœur d'enjeux liés aux transformations des conditions et méthodes de travail: besoins de nouvelles compétences en lien avec les innovations et les technologies disruptives, problèmes de recrutement et de rétention de la main-d'œuvre, développement de nouveaux profils d'emploi. Pour ce projet, Nathalie Drouin (KHEOPS, ESG UQAM) est co-chercheuse et a codirigé le postdoctorat de Vicky Adams.

INNOVATION TRAJECTORIES IN INFRASTRUCTURE AND CONSTRUCTION ECOSYSTEM

Chercheurs

Mario Bourgault
(Polytechnique Montréal)

Gonzalo Lizaralde
(Université de Montréal)

Nathalie Drouin
(KHEOPS, ESG UQAM)

Collaborateurs et partenaires

Chaire de recherche industrielle Pomerleau sur l'innovation et la gouvernance des projets de construction (Polytechnique Montréal), Chaire Fayolle-Magil Construction, en architecture, bâtiment et durabilité (Université de Montréal), KHEOPS, PMI-Montréal

Projet financé dans le cadre des activités du Partenariat pour l'organisation de l'innovation - 4Point0

DURÉE 2019-2024

STATUT **En cours**

Présentation

Cette recherche s'intéresse aux innovations numériques nécessaires dans l'industrie de la construction et des infrastructures, outre l'adoption de logiciels de modélisation dont *Building Information Modeling* (BIM). Celles-ci doivent répondre aux besoins des sociétés contemporaines et soutenir les écosystèmes impliqués dans l'élaboration, la construction et la mise en œuvre des infrastructures et proposer des solutions plus écoresponsables.

ORGANIZATIONAL PROJECT MANAGEMENT: THEORIES AND IMPLEMENTATION / LA GESTION ORGANISATIONNELLE DE PROJET : THÉORIES ET MISE EN ŒUVRE

Chercheurs

Ralf Müller
(BI Norwegian Business School)

Shankar Sankaran
(University of Technology Sydney)

Nathalie Drouin
(KHEOPS, ESG UQAM)

Présentation

Après la publication de deux livres (2017 et 2019), ce projet de recherche amorce une troisième phase qui cherche à comprendre comment les organisations structurent les activités liées à l'identification, la sélection et l'exécution des projets. Plus particulièrement, ce projet de recherche identifiera des modèles d'intégration de l'ensemble des activités liées à la gestion organisationnelle de projet afin d'en optimiser l'efficacité.

DURÉE 2017-2021

STATUT **En cours**

Réalisations

- Deux présentations à titre de conférencière invitée
- Quatre publications

Drouin, N. (2019). OPM: A strategic integrated view of all project-management related activities. *EDEN Doctoral Seminar, Data Transformation in Project Management, SKEMA Business School, 19-21 août*.

Drouin, N. (2019). OPM: A strategic integrated view of all project-management related activities and logistic aspects, *Prolog, Metz, France, 19-21 juin*.

Müller, R., Drouin, N. et Sankaran, S., (2019). *Organizational Project Management: Theory and Implementation*. *Elgar Introductions to Management and Organization Theory Series*. Cheltenham: Edward Elgar Publishing

Müller, R., Drouin, N. et Sankaran, S. (2020). Governance of organizational project management and megaprojects using the Viable Systems Model. Dans G. S. Metcalf, H. Deguchi, H. et K. Kijima (Eds.), *Springer Handbook of Systems Sciences* (1st ed.), *Translational Systems Science Series*. Tokyo: Springer Nature (à paraître)

Müller, R., Drouin, N. et Sankaran, S., (2019). Modeling organizational project management. *Project Management Journal*, 50(4), 499-513.

Müller, R., Sankaran, S., Drouin, N., (2019). A Model of Organizational Project Management and its Validation. *Project and Program Symposium*, 2(1), 5-20.

ACTION CONCERTÉE FRQSC/KHEOPS

GOVERNANCE, HAUTS DIRIGEANTS ET PRISE DE DÉCISION : LA CULTURE ÉTHIQUE DANS L'ÉCOSYSTÈME DES GRANDS PROJETS D'INFRASTRUCTURE

En juin 2018, KHEOPS et le FRQSC ont offert un financement de 190 500\$ à Luc Bégin (Université Laval) et son équipe pour le projet intitulé : «La prévention des risques éthiques dans la gestion des grands projets d'infrastructure: prise de décision des hauts dirigeants, saine gouvernance et culture attentive à l'éthique».

Le projet s'intéresse aux meilleures pratiques à adopter en matière de saine gouvernance dans les grands projets d'infrastructure. Pour cela, la recherche documente les systèmes de contraintes qui agissent dans l'environnement des grands projets d'infrastructure et identifie les principaux risques éthiques qu'ils induisent. Elle porte aussi sur la prise de décision des hauts dirigeants et le rôle qu'ils jouent dans le développement d'une culture attentive à l'éthique au sein de l'écosystème des grands projets d'infrastructure.

Ce projet, que KHEOPS est fier d'avoir cofinancé, touche à sa fin. Trois rapports ont déjà été déposés et le rapport final est en cours d'élaboration.

Darsonval, C. et Bégin, L. (dir.). (2019). Analyse - Scandale du CUSM [Note de recherche]. Québec: Institut d'éthique appliquée, Université Laval.

Jacob, S., Lawarée, J., Gauthier, C., Rhéaume, A. et Turmel, G. (2019). La gouvernance et l'intégrité des grands projets d'infrastructure publique [Rapport de recherche]. Québec: Institut d'éthique appliquée, Université Laval.

Lapointe, A., Dedja, T., Brady, J. et Boisvert, Y. (dir.). (2019). Étude de cas: les compteurs d'eau de la ville de Montréal. [Note de recherche]. Québec: Institut d'éthique appliquée, Université Laval.

QUATRE ARTICLES PRIMÉS EN GESTION DE PROJET

Des chercheurs de la communauté KHEOPS récompensés pour leurs travaux

BEST PAPER AWARD

➤ Graham Winch et son équipe: **Best Paper Award**, décerné par Emerald Publishing, juin 2019

Foreman, N., Lowe, D. et Winch, G. (2019). The Aetiology of Project Escalation. 19th EURAM Conference, Lisbon, Portugal, 26-28 Juin.

2019 EMERALD OUTSTANDING PAPER AWARD

➤ Shankar Sankaran et son équipe: **Outstanding Paper Award** décerné par Emerald Publishing, juin 2019

Pitsis, A., Clegg, S.R., Freeder, D., Sankaran, S., Burdon, S. (2018). Megaprojects Redefined - Complexity vs Cost and Social Imperatives, International Journal of Managing Projects in Business, vol. 11, no. 1, pp. 7-34.

2019 RESEARCH AWARD

➤ Nathalie Drouin, Ralf Müller et Shankar Sankaran: **2019 Research Award**, décerné par International Project Management Association, juillet 2019

Müller, R., Drouin, N. et Sankaran, S. (2018). Balancing Person-Centric and Team-Centric Leadership in Projects. White Paper. Project Management Institute.

WALT LIPKE PROJECT GOVERNANCE AND CONTROL EXCELLENCE AWARD

➤ Nathalie Drouin, Ralf Müller et Shankar Sankaran: **Walt Lipke Project Governance and Control Excellence Award**, décerné dans le cadre du Project et Program Management Symposium, août 2019

Müller, R., Sankaran, S. et Drouin, N., (2019). A Model of Organizational Project Management and its Validation. Project and Program Symposium, 2(1), 5-20.



Shankar Sankaran
Ralf Müller
Nathalie Drouin

PARTAGE DE NOS SAVOIRS

Afin de participer à l'évolution de la gouvernance des grands projets d'infrastructure et de la prise en compte des enjeux sociaux dans ceux-ci, KHEOPS développe des outils qui permettent de diffuser les connaissances produites par les projets de recherche qu'il mène ou auxquels il participe. Voici un aperçu des outils développés cette année.

SUR LE BIEN-ÊTRE DES POPULATIONS ET LES INFRASTRUCTURES

UNE SYNTHÈSE DE LA CONFÉRENCE PUBLIQUE ORGANISÉE SUR LE SUJET

KHEOPS a produit une synthèse de la conférence portant sur le bien-être des populations et les infrastructures, tenue le 21 février 2019. Ce document présente les interventions de Nathalie Bondil, directrice générale et conservatrice en chef du Musée des beaux-arts de Montréal, de Valérie Plante, mairesse de Montréal, de François Reeves, cardiologue et professeur agrégé de la Faculté de médecine avec affiliation à l'École de santé publique de l'Université de Montréal et de Laure Waridel, écosociologue et professeure associée à l'UQAM.

KHEOPS. (2019). *Bien-être des populations: quel rôle et quelle place pour les infrastructures? Quatre personnalités partagent une réflexion* [Synthèse de la conférence publique]. (Montréal, 21 février 2019). https://www.kheops.ca/wp-content/uploads/2019/06/Synthese-Conference-Publique_FINAL.pdf

UNE SÉRIE AUDIO

Dans cette série de capsules audio, les panélistes de la Conférence publique KHEOPS du 21 février 2019 s'expriment sur des thématiques en lien avec les infrastructures et la santé des populations :

- « Montréal: revitalisation, espaces verts et transport collectif », avec Valérie Plante et Laure Waridel (extrait audio 1)
- « Innovation et infrastructures de gestion de l'eau à Montréal », avec Valérie Plante, François Reeves et Laure Waridel (extrait audio 2)
- « D'infrastructures routières à espaces verts » avec Valérie Plante et Nathalie Bondil (extrait audio 3)
- « Pollution et santé des populations » avec François Reeves (extrait audio 4)
- « Rallier développement économique et développement de l'environnement » avec Valérie Plante, Nathalie Bondil, François Reeves et Laure Waridel (extrait audio 5)

KHEOPS. (2019). Série Audio: Infrastructures et bien-être des populations [Enregistrements audio]. (Montréal, 21 février 2019). <https://www.kheops.ca/videos/>

SUR LES ENJEUX SOCIAUX ET LES INFRASTRUCTURES

UNE VIDÉO

Cette vidéo présente l'exposition Dust Agitator Serie d'Alice Jarry qui a rassemblé trois installations explorant les enjeux socio-environnementaux et les enjeux de santé dans les industries du verre et de la construction. Cette exposition a été présentée dans le cadre du Sommet KHEOPS sur les infrastructures et les enjeux sociaux.

KHEOPS. (2019). *Au croisement de l'art et de la science: 3 installations pour penser autrement nos infrastructures* [Vidéo]. <https://www.kheops.ca/videos/>

SUR LES BÉNÉFICES D'UNE APPROCHE PAR ALLIANCE DANS LA GOUVERNANCE DES GRANDS PROJETS D'INFRASTRUCTURE

UNE ENTREVUE

KHEOPS a réalisé une entrevue avec John Parker, un gestionnaire de projet d'expérience œuvrant dans les domaines pétrolières et de la construction en Australie. Le compte rendu de cette entrevue vise à favoriser la diffusion des savoirs partagés.

KHEOPS. (2019). *Governance and Major Infrastructure Projects - the Benefits of an Alliance Approach: Interview with John Parker*. <https://www.kheops.ca/wp-content/uploads/2019/09/Document-final-global.pdf>

SUR LA GESTION DE PROJET

UNE ENTREVUE

Nathalie Drouin, directrice générale de KHEOPS, a répondu aux questions de Yu Yanjuan au sujet de son parcours et son approche.

Yanjuan, Y. (2020). Interview with Nathalie Drouin: An Academic Female Star in Project Management. *Project Management Review, republished in PM World Journal*, 9(3).

ÉVÉNEMENTS ET RENCONTRES

25

AVRIL 2019

Midis-conférences Bombardier

Conférence de Jean-Jacques Ruest, président-directeur général du CN – Chambre de commerce du Montréal métropolitain, Montréal

Nathalie Drouin est à la table d'honneur.

8

MAI 2019

Déconstruction du Pont Champlain

Atelier de discussion sur la valorisation des matériaux: Journées portes ouvertes – Les Ponts Jacques Cartier et Champlain Incorporée (PJCCI), Maison du développement durable, Montréal

Nathalie Drouin et Alice Jarry participent à un atelier portant sur la valorisation des matériaux.

31

MAI 2019

Présentation des résultats de la phase 1

Projet de recherche TÉA sur les enjeux et les impacts du transport électrique autonome – Montréal

Soumaya Cherkaoui, Nathalie Drouin et Amaury Philippe présentent les résultats du projet TÉA devant l'autorité régionale de transport métropolitain (ARTM) et la Ville de Montréal.



12-14

JUN 2019

Theory meets Practice - Artificial Intelligence and Megaprojects: New processes and value

Monique Aubry, Mario Bourgault, Maude Brunet, Nathalie Drouin, Daniel Forgues, Gonzalo Lizzaralde, Robert Pellerin sont membres du comité organisateur.



19-21

JUN 2019

Prolog 2019: International Conference on Project logistic, Metz, France

Nathalie Drouin est conférencière invitée et parle de vision stratégique intégrée lors de cette conférence qui porte sur l'approche agile à l'heure des changements de paradigmes dans les champs de la logistique et de la gestion de projet.

26-28

JUN 2019

19th EURAM Conference, Exploring the future of management, Lisbonne, Portugal

Nathalie Drouin et plusieurs membres de la communauté KHEOPS y prononcent des conférences.



19-21

AOÛT 2019

19th edition of EDEN doctoral seminar, *Data Transformation in Project Management*, Skema business school, Lille, France

Nathalie Drouin est conférencière invitée lors de ce séminaire organisé par la SKEMA Business School en collaboration avec le EIASM.

3

SEPTEMBRE 2019

Discours de la rentrée du directeur général de l'École nationale d'administration publique, campus de Québec, Québec

Nathalie Drouin présente KHEOPS.

5

SEPTEMBRE 2019

Discours de la rentrée du directeur général de l'École nationale d'administration publique, campus de Montréal, Montréal

Nathalie Drouin présente KHEOPS.

13

SEPTEMBRE 2019

Lancement du programme Engagement des Fonds de recherche du Québec, scientifique en chef du Québec et les Fonds de recherche du Québec, Maison du développement durable, Montréal

Alexandra Prohet participe au lancement de ce programme pilote de sciences participatives qui vise à permettre à des personnes qui n'exercent habituellement aucune activité scientifique de s'impliquer dans un projet de recherche.

27

SEPTEMBRE 2019

Conférence de Pierre Fitzgibbon, ministre de l'Économie et de l'Innovation, Chambre de commerce du Montréal métropolitain, Montréal

Nathalie Drouin est invitée à la table de Bombardier.

15-17

OCTOBRE 2019

11^e Grand forum, Environnement et développement économique, Conseil des infrastructures, Montréal

Nathalie Drouin participe à un panel de discussion portant sur le projet du nouveau terminal portuaire de Contrecoeur.

2

DÉCEMBRE 2019

Déconstruction du Pont Champlain – Atelier de cocréation – Les Ponts Jacques Cartier et Champlain Incorporée (PJCCI), Entrepôts Dominion, Montréal

Alexandra Prohet et Alice Jarry participent à un atelier où la créativité de la collectivité est sollicitée pour générer des idées pour la mise en valeur des berges et de l'Estacade du pont.

4

DÉCEMBRE 2019

Forum d'échange: Le congrès de demain, Les Fonds de recherche du Québec, Palais des congrès, Montréal

Alexandra Prohet participe à ce forum portant sur les nouvelles pratiques de circulation des savoirs.

LES ÉTATS FINANCIERS 2019-2020

EXERCICE CLOS AU 31 MARS

Produits

Contributions	288 677 \$
Revenus d'intérêts	2 281 \$
Autres	9 968 \$
Total	300 926 \$

Charges

Activités de recherche	84 690 \$
Activités de fonctionnement	
Salaires et charges sociales	115 913 \$
Honoraires professionnels	35 835 \$
Frais d'administration	63 553 \$
Total des activités de fonctionnement	215 301 \$
Total des charges	299 991 \$

Excédent des produits sur les charges

935 \$

* Le jeu complet des états financiers audités est disponible sur demande.



LA COMMUNAUTÉ DE RECHERCHE

AHMADSIMAB Alireza
HEC Montréal

AMOR Ben
Université de Sherbrooke

AUBRY Monique
Université du Québec à Montréal (UQAM)

AUDET René
Université du Québec à Montréal (UQAM)

BABA Sofiane
Université de Sherbrooke

BABIN Didier
Université du Québec à Montréal (UQAM)

BOCCANFUSO Dorothee
Université de Sherbrooke

BOURGAULT Mario
Polytechnique Montréal

BREDILLET Christophe
Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)

BRUNET Maude
HEC Montréal

CARIGNAN Marie-Ève
Université de Sherbrooke

CARON Marie-Andrée
Université du Québec à Montréal (UQAM)

CHERKAOUI Soumaya
Université de Sherbrooke

CHERKESLY Marilène
Université du Québec à Montréal (UQAM)

COMTOIS Claude
Université de Montréal

CONTARDO Claudio
Université du Québec à Montréal (UQAM)

CORRIVEAU Anne-Marie
Université de Sherbrooke

CRAINIC Teodor Gabriel
Université du Québec à Montréal (UQAM)

DAHAN Jacqueline
Université de Sherbrooke

DALCHER Darren
Lancaster University, Management School

DAVID Marc D.
Université de Sherbrooke

DE MARCELLIS-WARIN Nathalie
Polytechnique Montréal

DENIS Pascale
Université du Québec à Montréal (UQAM)

DROUIN Nathalie
Université du Québec à Montréal (UQAM)

DUFOUR Geneviève
Université de Sherbrooke

DUGUAY Benoît
Université du Québec à Montréal (UQAM)

FOUGÈRES Dany
Université du Québec à Montréal (UQAM)

FRANCOEUR Claude
HEC Montréal

FRASER Véronique
Université de Sherbrooke

GAGNÉ Richard
Université de Sherbrooke

HE Jie
Université de Sherbrooke

HÉMOND Yannick
Université du Québec à Montréal (UQAM)

HOUNTOHOTGBÈ Sèdjro
Université de Sherbrooke

HUDON Pierre-André
Université Laval

HUEMANN Martina
WU Vienna University of Economics and Business

JARRY Alice
Université Concordia

JENA Sanjay Dominik
Université du Québec à Montréal (UQAM)

LANGLOIS Sébastien
Université de Sherbrooke

LAVAGNON Ika
Université d'Ottawa

LECCEUVRE Laurence
SKEMA Business School

MAÏZI Yasmîna
Université du Québec à Montréal (UQAM)

MARCHILDON Philippe
Université du Québec à Montréal (UQAM)

MAYLOR Harvey
Oxford University

MAZOUZ Bachir
École nationale d'administration publique (ENAP)

MERVEILLE Nicolas
Université du Québec à Montréal (UQAM)

MÜLLER Ralf
BI Norwegian Business School

NASIRI Fuzhan
Université Concordia

OIRY Ewan
Université du Québec à Montréal (UQAM)

PAULHIAC SCHERRER Florence
Université du Québec à Montréal (UQAM)

PEDROLI Bas
Wageningen University

PELLERIN Robert
Polytechnique Montréal

PETIT Yvan
Université du Québec à Montréal (UQAM)

RAZA Mohsin
United Arab Emirates University (UAEU)

REI Walter
Université du Québec à Montréal (UQAM)

RIVARD Patrice
Université de Sherbrooke

ROMERO-TORRES Alejandro
Université du Québec à Montréal (UQAM)

SANKARAN Shankar
University of Technology Sydney (UTS)

SAYUMWE Michel
Université du Québec à Montréal (UQAM)

SCHOPER Yvonne
HTW University of Applied Sciences Berlin

SIMARD Magali
Université du Québec à Rimouski (UQAR)

SINCLAIR-DESGAGNÉ Bernard
HEC Montréal

STEEN John
University of British Columbia

TURNER Rodney
SKEMA Business School

TYWONIAK Stephane
Université d'Ottawa

VILLALBA Bruno
Agro Paris Tech

WINCH Graham
Manchester University

ÉTUDIANTS ET STAGIAIRES POSTDOCTORAUX QUI ONT COLLABORÉ À DES PROJETS KHEOPS

ADAM Vicky
HEC Montréal - Postdoc

ADEYEMO Stéphanie
UQAM - Maîtrise

ALIX-SÉGUIN Charlotte
UQAM - Maîtrise

GERMAIN Chantale
UQAM - Maîtrise

PERRAS Patrick
UQAM - Doctorat

PHILIPPE Amaury
Polytechnique Montréal - Doctorat

PONTAIS Marie
Université Concordia - Baccalauréat




KHEOPS – Consortium international de recherche
sur la gouvernance des grands projets d'infrastructure

📍 4750, avenue Henri-Julien
Bureau 5128
Montréal (Québec)
H2T 3E5

☎️ 514 849-3989, poste
3906

Suivez- nous

kheops.ca

 KHEOPS - Consortium international
de recherche sur la gouvernance
des grands projets

 @KHEOPS_research

KHEOPS
Consortium international de recherche
sur la gouvernance des grands projets
d'infrastructure