

La Jaune et la Rouge

1794.1795.1796.1797.1798.1799.1800.1801.1802.1803
1804.1805.1806.1807.1808.1809.1810.1811.1812.1813
1814.1815.1816.1817.1818.1819.1820.1821.1822.1823
1824.1825.1826.1827.1828.1829.1830.1831.1832.1833
1834.1835.1836.1837.1838.1839.1840.1841.1842.1843
1844.1845.1846.1847.1848.1849.1850.1851.1852.1853
1854.1855.1856.1857.1858.1859.1860.1861.1862.1863
1864.1865.1866.1867.1868.1869.1870.1871.1872.1873
1874.1875.1876.1877.1878.1879.1880.1881.1882.1883
1884.1885.1886.1887.1888.1889.1890.1891.1892.1893
1894.1895.1896.1897.1898.1899.1900.1901.1902.1903
1904.1905.1906.1907.1908.1909.1910.1911.1912.1913
1914.1915.1916.1917.1918.1919.1920.1921.1922.1923
1924.1925.1926.1927.1928.1929.1930.1931.1932.1933
1934.1935.1936.1937.1938.1939.1940.1941.1942.1943
1944.1945.1946.1947.1948.1949.1950.1951.1952.1953
1954.1955.1956.1957.1958.1959.1960.1961.1962.1963
1964.1965.1966.1967.1968.1969.1970.1971.1972.1973
1974.1975.1976.1977.1978.1979.1980.1981.1982.1983
1984.1985.1986.1987.1988.1989.1990.1991.1992.1993

94

MÉMOIRE DU
BICENTENAIRE DE
L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

McKinsey

Etabli depuis 30 ans en France, McKinsey réunit aujourd'hui à Paris une équipe d'une centaine de consultants qui contribuent à améliorer durablement la performance de grandes entreprises.

Nous recherchons les "meilleurs" de leur génération, désireux d'être personnellement associés au développement de notre activité.

Nous offrons à nos collaborateurs :

- *L'opportunité de contribuer au succès des plus grandes entreprises*
- *Un environnement de travail en équipe très stimulant*
- *Une démarche intellectuelle rigoureuse, objective et indépendante*
- *Une véritable expérience internationale*
- *L'accès à des savoir-faire de management pointus et reconnus*
- *Une expérience des problèmes de Directions Générales dans la plupart des secteurs économiques : Banque, Assurance, Biens de grande consommation, Distribution, Pharmacie, Défense, Aérospatiale, Télécommunications, Electronique, Matériaux de base, Industries d'assemblage*
- *Une rémunération motivante*



Les candidats à notre métier exigeant et passionnant doivent posséder :

- *Une formation de premier plan : Grande école (X, Mines, ENA, HEC, ...), MBA (Harvard, Wharton, Stanford, INSEAD,...)*
- *Une expérience professionnelle réussie de quelques années*
- *Une rigueur intellectuelle à toute épreuve et une grande faculté d'analyse et de synthèse*
- *Une excellente capacité de jugement et le sens des réalités opérationnelles*
- *Des qualités affirmées de créativité et l'esprit d'initiative*
- *Une personnalité ouverte capable de travailler en équipe*

McKinsey & Company, une équipe de 3200 consultants dans le monde répartis dans 62 bureaux

Vous pouvez contacter Yann Duchesne (77), Directeur Associé

McKinsey, 29 rue de Bassano, 75008 Paris

La mémoire du Bicentenaire

Références des articles
parus dans la rubrique
Journal du Bicentenaire
de *La Jaune et la Rouge*

4	Introduction du président du Comité d'organisation du Bicentenaire	
	Les objectifs de la célébration du Bicentenaire	
5	La préparation du Bicentenaire : une entreprise de plus de six ans par Olivier Martin	
7	Note de la rédaction	
8	Le logo	
	Le serveur télématique (de février à novembre)	février
	Les sondages	
	La conférence de presse du 13 janvier 1994	juin
	1 - Les cérémonies	
10	Ouverture des cérémonies du bicentenaire de l'École polytechnique à Palaiseau le 10 mars 1994	avril
11	Cérémonie solennelle sous la coupole de l'Institut de France le 22 mars 1994 et réception à l'Hôtel de Lassay X-Mémorial	mai
	Office catholique le 19 novembre	mars 1995
	Office protestant le 20 novembre	mars 1995
	Office israélite le 27 novembre	mars 1995
	2 - Les colloques	
12	Colloque historique international - L'École polytechnique, les polytechniciens et la société française : deux siècles d'histoire, du 8 au 11.3	juin-décembre
	"Quelle recherche industrielle pour une économie performante?", le 23.3	mars
13	La gestion de l'entreprise, sciences de la gestion et dynamique de l'action, le 24.3	juin
14	Service public, service du public, le 30.3	
15	La formation supérieure des cadres et ingénieurs, les 27 et 28.4	
16	Entretiens "Science et Défense", les 17 et 18.5	juin-janvier 1995
17	Le grand colloque du Bicentenaire, "Du Siècle des lumières au XXI ^e siècle : progrès et ruptures, quels futurs possibles?", le 2.6	juin-novembre
18	La rencontre des polytechniciennes, le 21.6 X-Banque, le 19.10	septembre
	3 - Les expositions	
19	Le Paris des polytechniciens, du 8.3 au 17.4	février
	L'exposition philatélique au Musée de la Poste à Paris, du 11.3 au 28.8	mai
20	Polytech, un tour de France en 80 jours " pour les Sciences", du 10.3 au 25.9	juin
21	Le Salon du Bicentenaire, du 24.5 au 1.6 "Entreprendre - Tous acteurs" du 19 mai à décembre 1994	mai-juin
23	Exposition de la RATP, du 2 au 18.11 Le carva déchaîné, les élèves parlent aux élèves, du 28.5 au 1.10 Les X, les Sciences et la Défense, les 17 et 18.5	juin

ISSN 0021-5554

4 - Les fêtes polytechniciennes et les manifestations à l'École polytechnique

- 24 L'abécédaire du Bicentenaire
- 27 Fête des 200 Promos, le 28 mai septembre-octobre
- Fête des familles, le 4 juin
- 28 Le Point Gamma, le 11 juin
- 29 Le Bal de l'X, le 16 juin septembre-novembre
- Le défilé du 14 juillet
- Portes ouvertes à Palaiseau, le 15 octobre
- La soirée du 21 décembre février 1995

5 - Les manifestations musicales, artistiques, sportives...

5.1 Manifestations musicales

- 30 Concert de musique contemporaine, "hommage à Pierre Schaeffer", le 29.4 juin
- Concert de musique de chambre au théâtre des Champs-Élysées, le 18.5 novembre
- La nuit du JAZX, le 2.6 octobre
- Les soirées du groupe X-Musique à l'Espace Jemmapes, les 7 et 8.6 novembre
- Concert symphonique à la salle Pleyel, le 30.6 novembre
- Concert à la Sorbonne, le 15.3
- 31 12^e concours national de piano de l'X, le 9.6

5.2 Manifestations artistiques

- Le vitrail (inauguration officielle le 28.5) octobre
- Le monument aux deux cents promotions (inauguration le 21.12) juin
- 32 Hommage à Arago (inauguration le 14.11) décembre
- Le triptyque du Bicentenaire (inauguration officielle le 21.12)
- La tapisserie d'Aubusson (inauguration le 21.12)

5.3 Manifestations sportives

- Football, le 26.3
- Le XIII^e Jumping de l'X, le 21.5
- 33 Rugby, le 23.10
- Course de l'Europe, du 29.10 au 5.11 décembre

5.4 Manifestations diverses

- Prix Dargelos (remis le 28.11) janvier 1995
- Dation d'Alfred Sauvy (le 30.11)
- Manifestation au Prytanée de La Flèche, le 26.11
- Tournoi de bridge, le 27.11

6 - Les manifestations internationales

- 35 Washington, le 1.3 et le 14.4 juin
- New York, le 29.3 mai
- 36 Tokyo, les 8 et 9.4 juin
- Bonn, le 28.4 octobre
- 37 Sao Paulo, le 4.5
- Israël, du 8 au 15.5 février 1995
- Londres, le 26.5 novembre
- 38 Bruxelles, le 31.5 octobre
- Luxembourg, le 28.9 décembre
- 39 Casablanca, les 7 et 8.10 mars 1995

	Montréal, le 26.10	février 1995
40	Beyrouth, le 10.11	février 1995
	Inde, du 20.11 au 27.11	février 1995
41	Lausanne, les 8 et 9.12	
	Espagne, les 25 et 26.1.95	
	Roumanie, le 15.5.95 et Turquie, du 29 au 31.5.95	
	La croisière du Bicentenaire, du 30.10 au 12.11	
	7 - Les publications	
42	7.1 Le répertoire des 200 promotions de polytechniciens	
	Le répertoire imprimé	
	Le CD Rom	
	7.2 L'Agenda du bicentenaire de l'École polytechnique	
43	7.3 Les livres, revues et journaux	
	<i>Les polytechniciens dans le siècle - Le grand livre du Bicentenaire</i>	octobre-novembre
	<i>Le Paris des polytechniciens - Des ingénieurs dans la ville</i>	février
	<i>La formation polytechnicienne (1794-1994) -</i>	
	Bruno Belhoste - Amy Dahan-Dalmédico - Antoine Picon	avril
	<i>Dictionnaire d'argot de l'X, l'argot de l'X et la vie de l'École de</i>	
	<i>la Montagne-Sainte-Genève à Palaiseau</i>	mars-mai
44	<i>Histoire et prospective de l'École polytechnique</i>	
	<i>L'École polytechnique - Images et impressions</i>	
	<i>Les polytechniciens - Pierre Miquel</i>	avril-mai-octobre
	<i>Entre Boul'Mich et Palaiseau - Pierre Briquet (38)</i>	octobre
	<i>1794-1994 l'École polytechnique et Lyon</i>	avril
	<i>Les mémoires du Baron Tupinier</i>	juin
	<i>La Revue des Deux Mondes</i> , mai 1994	octobre
45	Bicentenaire au journal <i>Les Échos</i> 7 mars 1994	avril
	Numéro spécial du <i>Figaro</i> mai 1994	
	<i>Les polytechniciens saint-simoniens au XIX^e siècle</i>	
	Articles historiques publiés dans <i>La Jaune et la Rouge</i>	
46	7.4 Les films et vidéos	
	<i>La mémoire du Bicentenaire</i>	
	<i>L'X inconnue</i>	
	<i>La Petite Patrie</i>	mars 1995
	<i>Cérémonie d'ouverture du Bicentenaire le 10 mars 1994</i>	
	<i>L'École polytechnique</i>	
	<i>Un polytechnicien dans l'espace</i>	mai-novembre
47	<i>Souvenir du Bal de l'X</i>	octobre
	<i>X-Vision</i>	juin
	<i>CD Rom du Grand Colloque</i>	
	8 - Les souvenirs	
48	Le carré Hermès	juin
	Médailles et objets	janvier à décembre
50	Le timbre de l'X 11 mars 1994	avril
51	Le portfolio du Bicentenaire	juin
52	L'image d'Epinal	octobre
	Disque du Bicentenaire "Un concert en l'an III"	octobre
	Reproduction de la sculpture de Gilles Roussi	juin

Introduction du président du Comité d'organisation du Bicentenaire

EN INTRODUISANT ce numéro exceptionnel de *La Jaune et la Rouge*, je voudrais rester dans la tonalité générale du message du Bicentenaire, telle que l'ont voulue les responsables, et telle que la collectivité polytechnicienne l'a sans doute vécue : "par sa fidélité exemplaire à certaines valeurs, l'École polytechnique s'est avant tout efforcée de former des jeunes gens porteurs de réflexion et d'espérance".

Seule une analyse historique intègre, comme celle qu'Emmanuel Grison a faite en 1991 du centenaire de l'École dans ces mêmes colonnes, ou celle que nous avons préparée lors du colloque relatif à l'impact des polytechniciens sur la société française de mars 1994, dira si cette célébration - à la fois sérieuse et festive, à la fois parisienne et provinciale, à la fois française et internationale, et portée collectivement par l'École, l'A.X. et la Fondation, regroupées autour de l'Association pour le Bicentenaire - a donné cette image de l'École et de ses anciens. Je le crois; je l'espère. Nos discours ont été de vérité; nos manifestations, de qualité par leur organisation, leurs intervenants, leurs assistants; nos fêtes, joyeuses, ensoleillées, conviviales; nos livres et nos expositions de haute tenue.

Grâce à l'aide financière ou pratique, obtenue malgré la dureté des temps, de partenaires nombreux, grâce à l'appui de quelques personnalités qui ont accepté des responsabilités déléguées dans l'organisation, grâce à l'appui des polytechniciens, accourus nombreux aux colloques, à la Fête des 200 Promos, aux concerts, au Bal de l'X, l'équilibre financier a été pratiquement atteint : la conduite des différentes opérations a été presque partout précise et rigoureuse, grâce à une préparation au long cours et à une vigilance de tous les instants.

Sans vouloir revenir sur les multiples messages que les lecteurs de *La Jaune et la Rouge* ont eu l'occasion de lire sous ma signature, en reprise d'interventions diverses lors du Bicentenaire, je souhaiterais donc que tous les polytechniciens soient fiers du bicentenaire de leur École, c'est-à-dire fiers de leur École et fiers d'eux-mêmes. C'est cette fierté, cette intégrité, cette lucidité qui nous permettront de faire face aux multiples défis du moment. Car 1994 n'est pas une fin en soi, l'École a des développements à conduire, son



Christian Marbach.

schéma directeur lui en montre clairement la voie; tous les polytechniciens ont des tâches à accomplir, individuellement, collectivement; les entreprises, les institutions, les administrations où nous sont confiées des fonctions importantes ont des résultats à obtenir, des objectifs à réaliser, des rêves à proposer, nous devons nous en tenir encore plus responsables après ces semaines où nous avons accepté d'être mis en scène et en lumière.

CHRISTIAN MARBACH (56)

LES OBJECTIFS DE LA CÉLÉBRATION DU BICENTENAIRE

TOUT D'ABORD, célébrer le rôle de notre École dans l'évolution et le développement de la société française depuis deux cents ans, et notamment au cours du XX^e siècle. Mais, cette célébration ne pouvait pas se limiter à une simple exaltation du passé.

Il fut ainsi décidé de profiter également de cet anniversaire pour concrétiser et faire connaître les nouvelles orientations de l'École polytechnique préparées par Bernard Esambert et parachevées par Pierre

Faurre (le nouveau "schéma directeur" officiellement approuvé en 1993), avec notamment le développement de la formation par la recherche et l'ouverture internationale de l'École.

Cette célébration devait également permettre à la communauté polytechnicienne d'offrir une réflexion riche et approfondie sur des sujets d'intérêt général pour la société française. Tel fut notamment le rôle des différents colloques et publications qui virent le jour à l'occasion de ce Bicentenaire.

Enfin, ce Bicentenaire devait permettre à la communauté polytechnicienne de se retrouver pour "faire la fête". A ce titre, la Fête des 200 Promotions et le Bal de l'X furent les moments les plus forts, sans oublier les soirées musicales ou la Croisière du Bicentenaire.

De façon générale, la célébration de ce Bicentenaire aura compté presque une centaine d'opérations en France et à l'étranger, avec :

- les colloques, tels le grand colloque ou les colloques thématiques (historique, gestion de l'entreprise, formation supérieure, recherche industrielle, service public, science et défense...);
 - la séance solennelle à l'Académie française, préparée par notre regretté camarade Claude Fréjacques;
 - trois expositions à Paris, *Entreprendre* à la Cité des Sciences et de l'Industrie, *Le Paris des Polytechniciens* à la Mairie du VI^e arrondissement de Paris, l'exposition philatélique au Musée de la Poste, à l'occasion du timbre du Bicentenaire dessiné par notre camarade Hervé-Adrien Metzger;
 - l'exposition itinérante *Polytech*, organisée avec le concours du Conservatoire national des arts et métiers, qui s'est installée dans une vingtaine de capitales régionales, avec le concours des groupes X régionaux, pour se terminer au Palais de la Découverte à Paris;
 - les multiples manifestations à l'étranger, dont notamment le débat entre Valéry Giscard d'Estaing et Henry Kissinger à New York;
 - les nombreuses publications et tout d'abord *Les Polytechniciens dans le siècle*, *Le Paris des Polytechniciens*, mais aussi *L'Agenda du Bicentenaire*, *Les Actes du colloque*, *Les Mémoires du Baron Tupinier*, *L'Argot polytechnicien...*;
 - les manifestations musicales (musique contemporaine, musique de chambre, musique symphonique, jazz...);
 - les diverses manifestations sportives organisées par les élèves de l'École;
- sans oublier les différentes fêtes polytechniciennes (Fête des 200 Promotions, Bal de l'X...).

Les pages qui vont suivre vous permettront de découvrir (ou redécouvrir) ces différentes manifestations qui ont marqué la célébration de notre Bicentenaire.

LA PRÉPARATION DU BICENTENAIRE : UNE ENTREPRISE DE PLUS DE SIX ANS

UN RESPONSABLE général (Christian Marbach), trois organismes fondateurs (l'École polytechnique, l'A.X. et la Fondation de l'X), une cinquantaine de responsables d'opérations, une centaine de manifestations en France (Paris et province) et à l'étranger (environ 20 pays) avec plus de 5 000 participants polytechniciens, plusieurs millions de Français et d'étrangers ayant été touchés par le message de notre Bicentenaire, notamment au travers des médias écrits ou audiovisuels, tel pourrait être en une seule phrase le résumé de la célébration du bicentenaire de notre École. Ajoutons encore que le tout fut couronné par la participation du Président de la République lors de l'inauguration de cette célébration, du Premier ministre lors du grand colloque du Bicentenaire, des présidents des deux assemblées, de plusieurs ministres français et étrangers, de nombreux ambassadeurs à Paris et des présidents des principales sociétés françaises, la publication de nombreux ouvrages et actes de colloques, enfin le lancement de plusieurs coopérations entre l'École polytechnique et de prestigieuses écoles ou universités étrangères.

Soulignons tout d'abord que, si les manifestations du Bicentenaire ont débuté le 10 mars 1994, leur préparation aura été initiée dès 1988, à la suggestion d'Emmanuel Grison, par la création du Comité provisoire du bicentenaire de l'École polytechnique. Créé par l'École polytechnique, l'A.X. et la Fondation de l'X, ce comité a alors chargé Christian Marbach d'animer une réflexion sur la célébration du bicentenaire de l'École polytechnique. Celui-ci, après avoir réuni un certain nombre de polytechniciens d'horizons divers, a mis au point un avant-programme qu'il a fait approuver par les trois institutions qui ont parrainé le Bicentenaire.

Le relais fut alors pris par l'Association pour la célébration du bicentenaire de l'École polytechnique, créée spécialement pour la circonstance par l'A.X. et la Fondation de l'École. Cette association (cf. tableau 1 pour la liste des membres du Conseil d'administration) a réuni quelques personnalités de qualité et l'ensemble des responsables opérationnels, dont le dévouement et l'engagement contribuèrent de façon essentielle à la réussite de cette célébration. Structure indispensable pour gérer l'ensemble de ces opérations (engagements contractuels, recueil des soutiens financiers...), l'Association put s'appuyer sur un

Tableau 1

L'ASSOCIATION POUR LA CÉLÉBRATION
DU BICENTENAIRE
DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

Le Conseil d'administration

Membres fondateurs

- **Christian Marbach** (56), président de l'Association, président-directeur général de Coflexip.
- **Général Henri Marescaux** (63), directeur général de l'École polytechnique.
- **Pierre Faure** (60), président du Conseil d'administration de l'École polytechnique, président-directeur général de la Sagem.
- **Bernard Dubois** (54), représentant de l'Association des anciens élèves de l'École polytechnique, président-directeur général de Sofremi.
- **Claude Ink** (49), représentant de la Fondation de l'École polytechnique.

A titre personnel

- **François Ailleret** (56), directeur général d'Électricité de France.
- **Pierre Bonelli** (59), président-directeur général de Sema Group.
- **Philippe Castillon** (62), directeur Recherche, Technologie, Environnement d'Elf.
- **Philippe Lagayette** (63), directeur général de la Caisse des Dépôts et Consignations.

Le Bureau

- **Christian Marbach** (56), président de l'Association, président-directeur général de Coflexip.
- **Olivier Martin** (77), secrétaire général de l'Association, directeur à Matra Défense.
- **Bernard Dubois** (54), trésorier de l'Association, président-directeur général de Sofremi.

comité d'organisation (cf. tableau 2) en charge de toutes les actions transversales inter-opérations (calendrier, sponsoring, communication...), mais aussi sur d'importants supports en nature provenant notamment de Coflexip qui l'hébergea et du ministère de la Défense qui permit à près de 30 appelés du contingent de consacrer leur année de service militaire à la préparation de cette célébration.

Outre un rôle important de coordination entre toutes les manifestations (calendrier, financement...), l'Association s'est également chargée de la communication d'ensemble du Bicentenaire, avec notamment

Tableau 2

L'ASSOCIATION POUR LA CÉLÉBRATION
DU BICENTENAIRE
DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

Comité d'organisation

- **Christian Marbach** (56) : président de l'Association - Coordination générale.
- **Philippe Bensussan** (76) : relations avec la DGA et le ministère de la Défense.
- **François Bourayne** : relations avec la Fondation de l'X, actions à l'étranger, directeur à la Fondation de l'X.
- **Jean-Étienne Chapron** (66) : politique d'édition.
- **Dominique Descroix** (58) : supervision des fêtes, relations avec les élèves.
- **Olivier Martin** (77) : secrétaire général de l'Association, organisation générale, coordination des opérations, relations avec l'A.X., politique communication.
- **Francine Masson** : suivi du contrôle historique des différentes opérations, conservateur en chef de la bibliothèque de l'X.
- **Hervé-Adrien Metzger** (77) : image graphique.
- **CF Hugues de Moncuit** : relations avec l'École polytechnique, coordination des opérations internes à l'X, directeur de la Communication de l'X.
- **Géraldine de Nicolaj-Prate** : coordination des manifestations à l'étranger, Banque Paribas.
- **Marcel Rama** (41) : suivi financier.
- **Colette Remy** : coordination générale, gestion, assistante de Christian Marbach.
- **Alain Thomazeau** (56) : coordination générale.

En plus de ces personnes qui ont apporté leur concours à la réalisation du Bicentenaire, et pendant toute sa préparation et son déroulement, il convient de souligner la contribution de nombreux responsables d'opération et de nombreux camarades bénévoles qui ont joué un rôle essentiel pour le succès de nos manifestations.

l'appui du cabinet de conseil en communication de notre camarade Gilliéron, complétant ainsi l'important effort de communication réalisé directement par l'École polytechnique et coordonnant les éventuelles actions de communication spécifiques à chaque manifestation. Ce travail a ainsi permis d'assurer une excellente couverture presse, avec notamment le numéro spécial des *Échos* du 7 mars 1994 (ce numéro est rappelé plus loin), en France et à l'étranger, et audiovisuelle (nombreux passages dans les journaux télévisés nationaux et régionaux, émissions spéciales sur les grandes chaînes de radio (*Europe 1*, *RTL*, *France-Inter*, *France-Info*, *RFI*...)).

Enfin, on ne peut pas évoquer la préparation de la célébration du Bicentenaire sans rappeler et remercier les organismes publics et privés (plus d'une centaine dont la liste est donnée plus loin), qui ont bien voulu soutenir les différentes manifestations. Leur nom sera à chaque fois évoqué lors de la rétrospective des événements du Bicentenaire.

En conclusion, cette célébration aura permis à l'École de mieux se faire connaître, tant en France qu'à l'étranger, et de présenter ses objectifs à l'aube de son troisième centenaire, à la communauté polytechnicienne de se retrouver collectivement autour de moments forts mais aussi d'enrichir la réflexion sur des thèmes majeurs d'intérêt général pour la société française, enfin à la collectivité nationale, voire internationale, de mieux comprendre le rôle et l'utilité de notre École. Cet élan doit être repris et, si possible, amplifié. Tel est aujourd'hui une des missions de l'École et de la Fondation, avec le concours de l'ensemble de notre communauté!

OLIVIER MARTIN (77)

NOTE DE LA RÉDACTION

DÈS LE début des travaux préparatoires du Comité d'organisation du Bicentenaire, *La Jaune et la Rouge* est apparue comme un support tout désigné de communication interne offert à l'ensemble des responsables d'opérations avec trois missions principales :

1) Au stade préparatoire

Réanimer dès fin 1991 la mémoire polytechnicienne par une suite d'articles consacrés à l'École et son passé, les épisodes marquants de son histoire, ses figures illustres, etc. C'est ainsi que de janvier 1992 à ce jour plus de trente articles entrant dans ce cadre ont été offerts au lecteur.

2) Au stade d'accompagnement

Ouvrir en 1994 deux rubriques régulières : "Bicentenaire infos" et "Le journal du Bicentenaire", respectivement destinées à diffuser des informations disponibles touchant l'annonce ou le déroulement des événements et opérations.

A ce jour, pas moins de 350 pages de *La Jaune et la Rouge* ont été consacrées à cette double mission (essentiellement à la seconde).

3) Mémoire du Bicentenaire

Publier dès que possible en 1995, après la clôture de la célébration, un résumé de l'ensemble des opérations pour en conserver la mémoire, tâche justifiée par la multiplicité et la diversité croissantes de celles-ci.

On a parfois critiqué l'ampleur donnée à cette célébration, sa durée pouvant entraîner un certain désintérêt. Mais comment à l'inverse ne pas se féliciter de ce foisonnement d'initiatives, signe de la vitalité de l'esprit polytechnicien, de ses capacités inventive et organisatrice.

Certes la conjoncture économique était plutôt morose, mais fallait-il pour autant décourager les initiatives et les projets ambitieux que l'on se devait de mener à bien !

Un exemple : la journée des 200 promotions avec ses multiples moments festifs, une belle occasion pour élèves et anciens de montrer ce qu'ils étaient capables de monter ensemble, une réussite exemplaire comme la plupart des autres grandes manifestations, d'ailleurs.

Quand on est X, que l'on a la chance de participer à un rendez-vous aussi exceptionnel, comment ne pas être prodigue de ses talents, de sa peine, ne pas s'ingénier à élargir au maximum le cercle des invités et l'audience auprès du public.

L'objet de ce document est précisément de pallier le risque que ce somptueux programme ne laisse à la longue à nos camarades un souvenir quelque peu éclaté ; à cette fin, il remet en perspective, restituée dans leur cohérence l'ensemble structuré des opérations.

A qui s'adresse-t-il ? En premier lieu à tous ceux, camarades, invités, public, ayant pris part à cette célébration et qui en ont apprécié la qualité, pour les aider à conserver le souvenir de ce qu'ils ont vécu (ou regretté de n'avoir vu, pour une raison ou une autre). Il s'adresse aussi aux générations futures qui auront à cœur, à leur tour, de ne pas faillir au prochain rendez-vous, celui des 250 ans auquel les jeunes promos d'aujourd'hui auront les meilleures chances de participer.

Quelques commentaires d'ordre pratique : si, comme nous l'espérons, vous avez apprécié "Le journal du Bicentenaire" des livraisons 1994-1995 de *La Jaune et la Rouge*, alors conservez-les, ils sont les compléments indispensables de ce résumé qui renvoie aux comptes rendus déjà publiés.

Conçu comme une aide à la mémoire, ce document ne saurait en effet se substituer à tout ce qui a été déjà publié dans *La Jaune et la Rouge*, le souci de minimiser les "redites", la modicité de nos moyens nous interdisant de reprendre en détail textes et images.

On ne s'étonnera donc pas des arbitrages et compromis qui ont dû être faits, c'est ainsi que les grandes manifestations, déjà longuement relatées dans nos colonnes, ne font ici l'objet que de brefs rappels alors que l'on s'étend davantage sur des opérations dont on n'avait jusqu'à présent, peu ou pas du tout parlé.

Précisons enfin que ce document a exigé un important travail de collecte, contrôle, rédaction, mise en page, mené à bien grâce au concours bénévole de responsables d'opérations ; de Madame Colette Remy, assistante de Christian Marbach (56) et d'Alain Thomazeau (56), membre du comité d'organisation que nous tenons à remercier très vivement.

Si quelques erreurs ou omissions se sont glissées, que le lecteur veuille bien nous les signaler et nous en excuser.

GÉRARD PILÉ (41)

LE LOGO

COMME IL est d'usage dans toute opération à vocation médiatique, il est apparu nécessaire de placer l'ensemble des manifestations du Bicentenaire sous le signe d'un logo original.

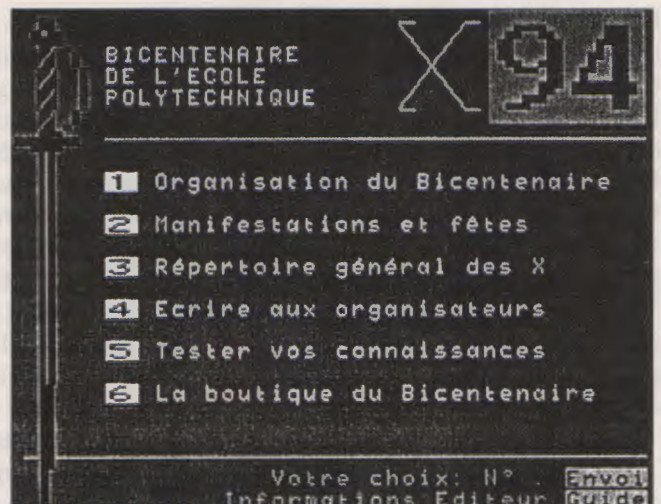
Plusieurs projets ont été proposés, celui de notre camarade Hervé Adrien Metzger a été retenu pour marquer les opérations du Bicentenaire.

LE SERVEUR TÉLÉMATIQUE

A L'OCCASION DU bicentenaire de l'École, un service vidéotex événementiel 3616 X94 a été développé et mis en place par Andersen Consulting et hébergé sur son centre serveur.

De février à novembre 1994, le 3616 X94 a eu pour vocation de :

- faire connaître au grand public l'organisation de l'Association du bicentenaire de l'École polytechnique,



- informer sur les différentes manifestations prévues lors du Bicentenaire,
- rechercher les anciens à partir du répertoire général des X sur le principe de l'annuaire électronique,
- promouvoir certains articles précis symboles du Bicentenaire,
- mettre en place un jeu divertissant.

LES SONDAGES

DANS le cadre de la préparation du Bicentenaire de l'École, deux sondages ont été réalisés par la Sofres auprès du grand public d'une part, pour une étude de notoriété, auprès des anciens élèves de l'École d'autre part, sur les polytechniciens et la communauté polytechnicienne.

LA CONFÉRENCE DE PRESSE

DU 13 JANVIER 1994

L'ANNÉE DU BICENTENAIRE a été ouverte par une conférence de presse le 13 janvier 1994 à la Maison des polytechniciens. Cette réunion était destinée à sensibiliser les journalistes à l'ensemble des manifestations prévues, un dossier de presse très complet édité à 700 exemplaires a été largement diffusé à cette occasion.

Cette première conférence de presse, animée par des personnalités polytechniciennes, a marqué le début d'un effort continu de communication même auprès des médias par les principaux acteurs en particulier l'École polytechnique avec ses moyens propres, l'Association pour la célébration du Bicentenaire assistée par le Cabinet Philippe Gilliéron (51), l'A.X. et la Fondation de l'École polytechnique.

1794 - 1994

L'Association pour la célébration du Bicentenaire de l'École polytechnique remercie ses partenaires qui lui ont permis de réaliser son ambitieux programme.

LISTE DES SPONSORS (au 5.10.94)

AEROPORTS DE PARIS
 AEROSPATIALE
 AIR INTER
 L'AIR LIQUIDE
 AIR FRANCE
 ALCATEL CABLES
 ALCATEL RADIO SPACE DEFENSE
 ANDERSEN CONSULTING
 ANVAR
 APAVE (LYON)
 ARIANESPACE
 ASSEMBLEE NATIONALE (PRESIDENCE)
 ASSOPHIE
 A.T. KEARNEY
 ATELIERS DIDOT
 ATOCHEM
 AXA
 BANCO FRANCES E BRASILIERO
 BERTIN ET CIE
 BIMP
 BNP
 BOSSARD CONSULTANTS
 BOSTON CONSULTING GROUP
 BOUYGUES
 BUREAU VERITAS
 CANARD DUCHENE
 CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS
 CARNAUD METAL BOX
 CARTIER
 CASTOR INFORMATIQUE
 C.C.I.P.
 CEA
 CESIA
 CENTRE NATIONAL DE LA CINEMATOGRAPHIE
 CHANTIERS DE L'ATLANTIQUE
 CITE DES SCIENCES ET DE L'INDUSTRIE
 CITROEN
 CNAM
 CNES
 COCKERILL SAMBRE
 COFLEXIP
 COGEMA
 COGEPAG
 COMMUNAUTE URBAINE DE LYON
 COMPAGNIE GENERALE DES EAUX
 COMPAGNIE NATIONALE DU STATIONNEMENT
 CONSEIL REGIONAL DE BOURGOGNE
 CONSEIL REGIONAL DE HAUTE NORMANDIE
 COSTA PAQUET
 CREDIT AGRICOLE
 CREDIT COMMERCIAL DE FRANCE
 CREDIT LOCAL DE FRANCE
 CREDIT LYONNAIS
 DASSAULT
 DATAR
 DEUTSCHE AEROSPACE
 DUNOD
 LES ECHOS
 ECOLE POLYTECHNIQUE DE MONTREAL
 ECOLE POLYTECHNIQUE DE SAO PAULO
 EDF
 EIFFAGE
 ELF
 E.M.C.
 ENTREPRISE JEAN LEFEBVRE
 LE FIGARO
 FONDATION MERIEUX
 FRAMATOME
 FRANCE TELECOM
 GAZ DE FRANCE
 GEC ALSTHOM
 GERLAND
 GRAMEDEX
 GROUPE MAGDEBOURG

G.T.M. ENTREPOSE
 HERMES
 IBM FRANCE
 IFREMER
 IMPERIAL COLLEGE (LONDRES)
 IMETAL
 INRA
 INSTITUT DE FRANCE
 KODAK-PATHE
 LAB S.A.
 LAFARGE COPPEE
 LVMH
 LYONNAISE DES EAUX
 MAISON DES X
 MATRA HACHETTE
 MICHELIN NORTH AMERICA
 MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE
 MINISTERE DE L'EQUIPEMENT, DES TRANSPORTS ET DU TOURISME
 MINISTERE DE L'INDUSTRIE, DES POSTES ET TELECOMMUNICATIONS
 ET DU COMMERCE EXTERIEUR
 MINISTERE DE L'INTERIEUR ET DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE
 MINISTERE DES AFFAIRES SOCIALES
 MINISTERE DE LA CULTURE ET DE LA FRANCOPHONIE
 MINISTERE DE LA DEFENSE (DGA)
 MOTOROLA ELECTRONIQUE AUTOMOBILE
 ONET
 PALAIS DE LA DECOUVERTE
 PARIBAS
 PARFUMS Jean-Louis SCHERRER
 PECHINEY
 PERNOD RICARD
 PHILIPS
 LA POSTE
 RATP
 REMY-COINTREAU
 RENAULT
 RENAULT V.I.
 RHODIA
 ROUSSEL UCLAF
 RUGGIERI
 SAGEM
 SAINT GOBAIN
 SAINT-LOUIS
 SCHLUMBERGER
 SCHNEIDER
 SCOR
 SEGESPAR
 SEMA GROUP
 SEP
 SETVAL
 S.F.R.
 SNCF
 SNECMA
 SNPE
 SOCIETE DU LOUVRE
 SOCIETE GENERALE
 SOCIETE GENERALE DE BELGIQUE
 SOFMA
 SOFRES
 SOLETANCHE
 SONY FRANCE
 SOPARGEM PROPIERRE
 TECHNIP
 THOMSON
 TOTAL
 UAP
 UNIVERSITE DE TOKYO
 USINOR SACILOR
 VALLOUREC
 VILLE DE PARIS
 VILLE DE VILLEURBANNE

1 - Les cérémonies

OUVERTURE DES CÉRÉMONIES DU BICENTENAIRE DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE À PALAISEAU LE 10 MARS 1994

© JEAN-LUC DENIEL/ÉCOLE POLYTECHNIQUE



Après la revue.

LE CHOIX de cette date revêtait un caractère symbolique si l'on se souvient que l'École a été officiellement créée par décret de la Convention en date du 11 mars 1794 (21 ventôse an II).

Cette ouverture, qui a revêtu un caractère solennel, était honorée par la présence de Monsieur François Mitterrand, président de la République, de Monsieur François Fillon, ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, des ambassadeurs de nombreux pays ayant eu des élèves à l'École, ainsi que d'une délégation du Virginia Military Institute (USA). Ces cérémonies ont débuté entre 17 heures 30 et 18 heures par la passation de la garde du Drapeau à la promotion 1992 qui a bénéficié d'un temps clément bien qu'assez frais.

Après une visite en avant-première de l'exposition itinérante Polytech, montée pour la circonstance dans la cour d'honneur, le Président de la République fut accueilli dans l'amphithéâtre Henri Poincaré par Pierre Faure (60), président du Conseil d'administration de l'École, le général Henri Marescaux (63) directeur général de l'École, Christian Marbach (56) président de l'Association pour la célébration du bicentenaire de l'École et une délégation des Caissiers de la plupart des promotions.



© JEAN-LUC DENIEL/ÉCOLE POLYTECHNIQUE



© JEAN-LUC DENIEL/ÉCOLE POLYTECHNIQUE

En haut : inauguration de l'exposition Polytech.
Ci-dessus : à l'amphithéâtre Poincaré.

La séance ouverte par une allocution du général Marescaux se poursuit par celle de Christian Marbach, tous deux soulignant comment l'École d'aujourd'hui se tournait résolument vers l'avenir pour devenir un foyer de rayonnement scientifique et éducatif au plan mondial.

Le Président de la République a ensuite pris la parole et conclu son discours, confortant l'École dans ses orientations, par :

« Vous avez bien voulu me redire tout à l'heure la devise de votre École " Pour la Patrie, les Sciences et la Gloire " eh bien, Mesdames et Messieurs, c'est la Patrie qui vient en premier. »

Enfin la soirée s'est poursuivie par un concert à 21 heures dirigé par le professeur Patrice Holliner dans l'amphithéâtre Poincaré, tandis que, de son côté, EDF avait organisé un dîner sympathique dans l'un des restaurants de l'École.

CÉRÉMONIE SOLENNELLE

SOUS LA COUPOLE

DE L'INSTITUT DE FRANCE

le 22 mars 1994

C'EST AVEC le concours de notre regretté camarade Claude Fréjacques (43) que le 22 mars 1994 a été célébré solennellement le bicentenaire de la création de l'École polytechnique, sous la coupole de l'Institut de France, quai Conti, en présence de François Léotard, ministre d'État, ministre de la Défense et de François Fillon, ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche. Les corps constitués, de nombreux ambassadeurs, le général Marescaux, directeur général de l'École, André Giraud, ancien ministre, et de nombreuses personnalités étaient présentes dans une brillante assemblée en majorité polytechnicienne.

Jacques Friedel (42), président de l'Institut de France, membre de l'académie des Sciences, a rappelé dans une introduction historique, le rôle d'enseignement fondamental de haut niveau et le rôle scientifique joué par l'École.

Louis Leprince-Ringuet (20), délégué de l'Académie française, a retracé l'évolution de la recherche en physique depuis les années 1920 et s'est taillé un franc succès en chantant la chanson du professeur de mécanique qui endormait "même les marches".

Thierry de Monbrial (63), délégué de l'académie des Sciences morales et politiques, a traité le sujet de l'École polytechnique et les sciences de l'action, d'Auguste Comte à Rueff et Massé.

Enfin Pierre Faurre (60), délégué de l'académie des Sciences, a parlé du futur de l'École polytechnique.

Un ensemble instrumental polytechnicien réuni par le professeur Y. Quéré, membre de l'académie des Sciences, agrémentait de musique classique les intermèdes de la séance.

RÉCEPTION À L'HÔTEL DE LASSAY

LA SÉANCE solennelle à l'Institut a été suivie par une grande réception à l'hôtel de Lassay mis à disposition par le président de l'Assemblée nationale, Monsieur Séguin. Le lieu est symbolique puisque c'est à l'hôtel de Lassay qu'ont été dispensés les premiers cours de l'École, il y a maintenant deux cents ans.

X-MÉMORIAL

LA MÉMOIRE des polytechniciens décédés a été particulièrement honorée en cette année du Bicentenaire. Trois cérémonies religieuses organisées par X-Mémorial ont été précédées, le 19 novembre, par le dépôt, par l'A.X., d'une gerbe au Monument aux polytechniciens morts pour la France, situé 21, rue Descartes, dans la cour de l'ancienne École en présence d'une importante délégation.

OFFICE CATHOLIQUE

19 novembre 1994

LE SAMEDI 19 novembre 1994, en l'église Saint-Étienne-du-Mont, une messe a été concélébrée par le cardinal Jean-Marie Lustiger, archevêque de Paris, entouré de religieux polytechniciens. Une très nombreuse assemblée a pu écouter la remarquable homélie du cardinal Lustiger et prier particulièrement pour les polytechniciens décédés depuis novembre 1993 dont la liste a été lue par des élèves présents à l'École.

OFFICE PROTESTANT

20 novembre 1994

LE 20 NOVEMBRE 1994 le culte protestant a été célébré au temple de l'Oratoire du Louvre par le pasteur Louis Pernot, aumônier de l'École polytechnique et le pasteur Philippe Vassaux de l'Oratoire.

L'auditoire recueilli a été très attentif à l'homélie du pasteur Louis Pernot sur l'attachement aux pères.

OFFICE ISRAËLITE

27 novembre 1994

LE 27 NOVEMBRE en la synagogue 14, rue Chasseloup-Laubat, un office était présidé par Joseph Sitruk, grand rabbin de France et Alain Goldmann, grand rabbin de Paris.

Le grand rabbin Sitruk prononça une allocution interpellant un auditoire très attentif. Le grand rabbin Goldmann et notre camarade Gilbert Dreyfus (37) prirent aussi la parole.

En cette année 1994, le souvenir du capitaine Dreyfus était dans toutes les mémoires.

2 - Les colloques

COLLOQUE HISTORIQUE
INTERNATIONAL
L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE,
LES POLYTECHNICIENS
ET LA SOCIÉTÉ FRANÇAISE :
DEUX SIÈCLES D'HISTOIRE

LE PREMIER colloque s'est tenu du 8 au 11 mars 1994 sur la Montagne-Sainte-Geneviève dans l'amphithéâtre Poincaré de l'ancienne École polytechnique.

Il a été organisé avec le concours d'Électricité de France par le Centre de recherche en histoire des sciences et des techniques et plus précisément par quatre historiens formant une équipe : Bruno Belhoste (Institut national de recherche pédagogique), Amy Dahan-Dalmédico (Centre national de la recherche scientifique et École polytechnique), Dominique Pestre (Cité des sciences et de l'industrie) et Antoine Picon (École nationale des ponts et chaussées).

Les thèmes suivants ont été abordés au cours des sept séances d'une demi-journée :

- l'École et la formation polytechnicienne,
- anatomie d'un groupe, les corps et les réseaux polytechniciens,
- la production de l'espace national, aménagement du territoire et équipement,
- innovation technique, institution militaire et Défense nationale,
- la pensée économique et sociale et le service de l'État,
- les polytechniciens, la science et la technologie,
- logique industrielle et gestion d'entreprise.

Le colloque fut un succès tant par la qualité des participants français et étrangers que par la profondeur avec laquelle les sujets ont été traités. L'étude critique effectuée a encore confirmé la grandeur d'une école qui a su remplir sa mission au travers des vicissitudes et des déchirements, en restant fidèle à son esprit et à sa devise.

“QUELLE RECHERCHE
INDUSTRIELLE
POUR UNE ÉCONOMIE
PERFORMANTE ?”

Colloque du 23 mars 1994 à Palaiseau

L'ASSOCIATION POUR la célébration du bicentenaire de l'École polytechnique ayant confié à Elf Aquitaine la préparation de ce colloque, nous avons organisé, avec l'aide de personnalités de la recherche industrielle, de la recherche publique et de l'administration, une journée de rencontres et d'échanges, qui a rassemblé 700 participants.

La date choisie coïncidait avec les échéances de la Consultation nationale lancée par le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche sur les grands objectifs de la recherche scientifique et technologique française.

Une année a été consacrée aux travaux préparatoires des trois commissions, dont les synthèses ont paru, sous forme d'encart dans *La Jaune et la Rouge*, en mars 1994 :

- Recherche industrielle et recherche publique,
- Aspects économiques de la recherche industrielle,
- Le rôle de l'État dans la recherche industrielle.



Séance d'ouverture, de gauche à droite, Pierre Faure, Christian Marbach, Pierre Castillon.

© JEAN-LUC DENIEL/ÉCOLE POLYTECHNIQUE

Parallèlement, quatre représentants internationaux d'Elf Aquitaine ont apporté un éclairage latéral depuis les États-Unis, l'Allemagne, la Grande-Bretagne et le Japon.

Grâce aux nombreuses personnalités ayant apporté leur concours et, grâce aux autorités de l'École, aux élèves, aux participants - sous l'impulsion dynamique de Bruno Bernard et Jean-Pierre Turbil - cette manifestation a connu un franc succès.

Cette journée conviviale, comprenant travaux en commissions, séance plénière, interviews, expositions et visites de laboratoires de l'École, a permis, sans grand formalisme, des discussions ouvertes et amicales sur les améliorations possibles de la recherche française en vue de futurs succès industriels.

Une contribution écrite des participants a même été sollicitée et a entraîné un large débat sur des interrogations dépassant souvent le cadre de la technique :

- Comment promouvoir créativité et innovation ?
- Quelle évolution pour l'enseignement et la formation permanente ?
- Image contrastée de la technologie dans le public français
- Recherche et emploi
- Technologues ou gestionnaires ?
- Grandes entreprises et PME
- Europe, États ou régions ?
- Globalisation de la recherche
- Alliances et coopérations
- Normalisation et qualité
- Grands programmes ou technologies diffusantes ?
- Santé économique des entreprises
- Soutiens et obstacles apportés par les pouvoirs publics
- Dérive vers le court terme
- Opportunités et contraintes liées à l'environnement
- Mobilité et capacité d'adaptation au changement permanent...

Les organisateurs ont retrouvé, à travers ces propositions, l'ensemble des messages figurant dans les conclusions de la consultation nationale et ont apprécié l'intérêt manifesté par tous pour cette rencontre prospective.

PIERRE CASTILLON (57),
directeur Recherche, Technologie,
Environnement à Elf Aquitaine

Personnalités ayant contribué au colloque et à sa préparation

François Fillon, Claude Andreuzza, Bertil Aronsson, Suzanne Baumeige, Jacques Bodelle, Edouard Brézin, Yves Cenatiempo, François de Charentenay, Michel Combarnous, Bernard Daugeras, Werner Dellsperger,

Jean-Jacques Duby, Yannick d'Escatha, Yves Farge, Pierre Faurre, Claude Jablon, Philippe Jaffré, Jean-Claude Lehmann, Jacques-Louis Lions, Bernard Majoie, Christian Marbach, Henri Martre, Francis Mer, Christiane Mercier, Bernard Michaux, Roger Pagezy, Pierre Papon, Pierre Paris, Jean-Jacques Payan, Alain Pomicou, Jacques Puéchal, Gérard Renon, Arnaud Rousseau, Maxime Schwartz, Jean-Claude Vannier.

LA GESTION DE L'ENTREPRISE SCIENCES DE LA GESTION ET DYNAMIQUE DE L'ACTION

LE TROISIÈME colloque organisé dans le cadre de la célébration du bicentenaire de l'École polytechnique a réuni au Palais des Congrès de Paris, le jeudi 24 mars 1994, sous la présidence de Bertrand Collomb, président de Lafarge Coppée, quatre cent cinquante dirigeants, universitaires, chercheurs en gestion et étudiants autour du thème : "La gestion de l'entreprise. Sciences de la gestion et dynamique de l'action".

Rappelant dans son allocution d'ouverture, la triple dimension de l'entreprise définie par son métier, son projet collectif et sa dimension financière, Christian Marbach, président de l'Association du Bicentenaire, va poser d'emblée les termes du débat en rappelant la responsabilité particulière des polytechniciens, légitimés par leur histoire, leur culture et leur savoir, dans la construction des structures d'avenir de l'entreprise face aux contraintes techniques et aux exigences sociales.

Malheureusement, ces valeurs fortes semblent bien ne plus tellement faire recette auprès des jeunes diplômés. Dans un exposé incisif, déstabilisant et plein d'humour, basé sur une enquête de l'association *Confluents*, Mathieu Dunant, élève de l'École polytechnique, et Vincent Schächter, élève de l'École normale supérieure, vont faire partager à l'auditoire les attentes, déceptions et inquiétudes de ceux qui occuperont demain les postes de responsabilité et poursuivront les combats économiques, politiques, scientifiques engagés par les dirigeants d'aujourd'hui. Face à une telle morosité des futures élites, le débat qui s'ensuit ⁽¹⁾ va témoigner que, malgré la culture exclusive du profit, les valeurs complaisantes et la brutalité de certaines entreprises, des dirigeants gardent le souci de redonner place dans les nouveaux modes d'organisation à la dimension humaine, trop négligée sous la pression des exigences économiques.

Face au désenchantement des jeunes diplômés, à quoi donc peuvent servir les sciences en gestion ? Pour Michel Berry, dont l'exposé sur ce thème ouvre le panel suivant, ce n'est pas la première fois que Polytechnique fait face à un tel séisme idéologique. Dans la crise actuelle, la polyvalence des X, leur légitimité sociale et leur aptitude à débattre sont des atouts majeurs, aujourd'hui comme hier. La France est à l'avant-garde en matière de coopération entre chercheurs et praticiens et les X jouent un rôle important dans l'invention de pratiques et d'idées nouvelles. Le débat (2) soulignera le caractère spécifique de la gestion française, mais aussi les limites de modèles parfois trop théoriques et le formidable atout, face à l'incertain, que procure au dirigeant la réflexion scientifique rigoureuse et en profondeur sur des questions fondamentales acquise lors de sa formation.

Gérard Longuet, ministre de l'Industrie, des Postes et Télécommunications et du Commerce extérieur, rendra ensuite hommage aux X, ces "officiers de la guerre économique", en soulignant l'implication personnelle forte des polytechniciens qui servent l'État et l'importance de la révolution culturelle qu'ils contribuent à mener dans l'entreprise face aux incertitudes croissantes de l'environnement économique et social.

Comment l'entreprise peut-elle répondre à une telle généralisation de l'incertitude ? Dans le troisième panel : "Le projet dans l'entreprise ou l'entreprise-projet", Frédéric d'Allest, président d'honneur d'Arianespace et directeur général de Matra Hachette et Yves Dubreil, directeur du projet Twingo chez Renault éclaireront la manière dont deux grandes entreprises auront su mobiliser, autour d'un projet, toute la compétence et l'enthousiasme de leurs salariés, pour se hisser au premier rang de leur métier.

Le quatrième panel enfin, intitulé : "Gérer : une dynamique de la création", donnera la parole à Jean-René Fourtou, P.-D.G. de Rhône-Poulenc, qui soulignera la nécessité de liens étroits entre la science et l'industrie, puis à Michel Pébereau, président de la BNP, qui abordera la difficile question de la dimension morale de l'entreprise et de son rôle au sein de cette collectivité plus large inscrite au fronton de Polytechnique : la Patrie.

C'est à André Comte-Sponville, maître de conférences à la Sorbonne, qu'incombera d'apporter un regard différent sur la dimension éthique de la gestion. Avec talent, le philosophe posera les questions fondamentales du sens du travail, de la fidélité au passé et de la nécessité du projet, de la véritable dimension morale de l'action opposée à une "mark-éthique" superficielle et vénale, ouvrant ainsi quelques perspectives de réponses aux questions posées le matin par Dunant et Schächter.

En conclusion, Bertrand Collomb soulignera la nécessité du dialogue entre les acteurs de l'entreprise, face aux incohérences, aux chocs, et aux oppositions des sociétés dans lesquelles elle s'inscrit.

De cette journée de réflexion émergent deux enseignements principaux. Tout d'abord, le temps des gourous semble bien révolu : c'est désormais à une exigence accrue d'analyse et de confrontation de leurs expériences qu'aspirent les acteurs de l'entreprise. Ensuite, il apparaît que la responsabilité des chefs d'entreprise dans la dynamique économique et sociale est toujours reconnue, voire revendiquée, par chacun. Sans doute faut-il voir en cela la confirmation du rôle central que l'entreprise, et donc les X, sont toujours appelés à jouer dans l'évolution de notre société.

(1) Débat réunissant Gerhardt CROMME, président de KRUPP, Gérard WORMS, président de la Compagnie de SUEZ, Pehr GYLLENHAMMAR, ancien président de VOLVO, Michel BERRY, du Centre de recherche en gestion de l'École polytechnique et Jean-François ROVERATO, président de EIFFAGE.

(2) Débat réunissant Jean BERGOUGNOUX, directeur général d'EDF, Gerhardt CROMME, Bernard DUMON, président de Saint Louis, Alain d'IRIBARNE, directeur du département scientifique des Sciences de l'Homme et de la Société au CNRS, Peter LORANGE, chairman of the Institute for management development (IMD) et Henri TEZENAS du MONTCEL, directeur général du groupe HEC.

SERVICE PUBLIC, SERVICE DU PUBLIC

CE COLLOQUE international s'est tenu le mercredi 30 mars 1994 à la Grande Arche, Paris La Défense. Sous la présidence de Hervé-Adrien Metzger (77), il a été organisé avec le concours de Gaz de France et de la Caisse des dépôts et consignations.

Les débats ont été articulés autour des thèmes suivants :

- service public et intérêt général : fondements et légitimités, approches des sociétés occidentales,
- dilataion ou démembrement : les nouveaux acteurs,
- nouvelles frontières, nouvelles voies de l'action publique,
- hommes et femmes au service de la Nation,
- le rôle de l'État dans la compétition et la cohésion sociale.

Les débats qui se sont déroulés devant une assistance d'environ 300 personnes ont mis en lumière l'importance des sujets abordés.

Les actes du colloque seront bientôt disponibles.

LA FORMATION SUPÉRIEURE DES CADRES ET INGÉNIEURS

Le comité d'organisation, Gilbert Rutman (47), Michel Trelluyer (55), Dominique Lecoq (CNAM), remercie particulièrement Gilbert Denney (48) pour l'aide apportée à l'organisation du colloque.

PLACÉ SOUS le haut patronage du Président de la République ce colloque s'est tenu au Palais de l'Unesco les 27 et 28 avril 1994. Il a été organisé conjointement avec le Conservatoire national des arts et métiers qui célébrait également cette année son Bicentenaire, son organisation a été possible grâce au soutien financier de la Société Thomson-CSF et à la participation du ministère de l'Industrie, des Postes et Télécommunications et du Commerce extérieur.

Le colloque a enregistré près de 600 inscriptions. La qualité des interventions, l'impact des thèmes choisis ont suscité un grand intérêt et mobilisé un large public représentant l'université, l'industrie, les grandes écoles, les centres de recherche, ainsi que la presse spécialisée.

Face à une évolution continue et accélérée des techniques, à une transformation profonde de l'environnement économique et social du travail, à la mondialisation des systèmes de production et d'échange, le modèle français de la formation supérieure est-il en mesure de répondre aux besoins de l'industrie et de l'économie de l'an 2000 ? L'École polytechnique et le Conservatoire national des arts et métiers ont su adapter, depuis leur création en 1794, la mission qui leur a été confiée par la Convention. Il leur appartenait donc d'enrichir la réflexion sur l'évolution de notre système de formation supérieure et d'organiser ce colloque.

Francis Mer (59), président d'Usinor-Sacilor, président du Conservatoire national des arts et métiers a ouvert les travaux du colloque qui ont été articulés autour de trois thèmes :

Les racines culturelles de la formation des ingénieurs

Avec les interventions de :

- **Bernard Esambert (54)**, président du comité stratégique d'Albatros, vice-président de Lagardère Groupe, "Les racines culturelles de l'ingénieur";
- **Alain Touraine**, directeur d'études à l'École des hautes études en Sciences sociales; "De l'ingénieur au gestionnaire de la production".

Convergences et divergences des grands systèmes de formation

Avec les interventions de :

- **Helmut Böhme**, président de Technische Hochschule Darmstadt (Allemagne), "Aspects de continuité du système d'éducation européen";
- **André Vacroux**, doyen de la Southern Methodist University, Dallas, (USA), "Le système de formation américain";
- **Hubert Curien**, ancien ministre, "Le système français, ses mérites et ses pesanteurs";
- **Benoît Mandelbrot (44)**, conseiller scientifique IBM Research Center, "Réflexion sur la formation des ingénieurs".

L'impact de la formation sur l'évolution économique et sur l'invention scientifique et technique

Avec les interventions de :

- **Pierre Delaporte (49)**, président d'honneur d'Électricité de France, président du pôle universitaire Léonard de Vinci, "Invention et prospérité des pays développés";
- **Bernard Decomps**, directeur général de la Recherche scientifique, "La Recherche et Développement suffit-elle à l'innovation?";
- **Jacques Lesourne (48)** a conclu les travaux.

L'approche historique très riche a souligné les origines anciennes de l'ingénieur qui a été de l'antiquité au moyen âge essentiellement un technicien au service de l'art militaire. A partir de la Renaissance les ingénieurs développent des activités de génie civil. Mais c'est au XVIII^e siècle qu'est né l'ingénieur moderne avec la création des premières écoles. La vocation militaire s'élargit alors à celle du service de l'État jouant ainsi un rôle majeur dans l'organisation des structures administratives. Au XIX^e siècle, au début de l'ère industrielle, l'ingénieur a représenté le progrès technique, source de développement et de progrès social. C'est le XX^e siècle qui a consacré le rôle primordial de l'ingénieur dans la création de la société industrielle à travers ses deux sources culturelles : la connaissance scientifique et l'universalisme.

La comparaison avec l'étranger a souligné les divergences, en particulier dans le parcours historique mais confirmé des racines communes. Les différents intervenants ont souligné les divergences dans la formation et l'originalité du système français des grandes écoles favorisant la culture scientifique et une formation généraliste. Ils ont souligné que cette approche correspondait bien au profil de l'ingénieur de la fin du XX^e siècle et se sont interrogés sur l'évolution de leur système de formation. Ce consensus sur le concept du système français de formation supérieure n'était toute-

fois pas exempt de critiques sur certaines déviations (élitisme, individualisme trop développé).

Tous les intervenants ont souligné le changement profond de la société industrielle depuis la dernière décennie. Au cours de la période dite des "trente glorieuses" l'innovation et le développement technologique étaient parfaitement contrôlés par les ingénieurs. Le marché restait en attente des dernières technologies et des nouveaux produits.

Aujourd'hui les modèles se transforment. Le processus de la recherche scientifique s'est accéléré, l'invention scientifique qui jouait un rôle déterminant dans la conduite du développement économique n'est plus aujourd'hui le seul élément moteur. Le modèle technique dominé par la production de masse évolue vers une prédominance de l'information sur la matière. L'ouverture internationale de l'économie a profondément modifié les conditions du développement et établi de nouvelles règles. La mondialisation de la circulation des hommes et des produits a ouvert les marchés. Le pouvoir est passé des mains du producteur dans celles du consommateur.

Dans ce nouvel environnement quel rôle peuvent jouer les ingénieurs et quelle formation leur donner ? Le débat fort riche a dégagé trois thèmes majeurs.

• L'esprit scientifique

Tous les intervenants ont souligné la nécessité de maintenir une formation scientifique de haut niveau en mettant l'accent sur la capacité d'innover, plutôt que l'apprentissage du savoir. Généraliste de haut niveau, l'ingénieur traitera des systèmes de plus en plus complexes dans un environnement en constante évolution et difficilement prévisible. Une connaissance même parfaite des modèles ne suffit plus. Bien avant de résoudre un problème il convient de bien le poser, puis de dégager les différentes solutions, enfin de choisir dans la meilleure économie des moyens disponibles.

• La gestion économique

La responsabilité de l'ingénieur n'est pas seulement d'innover et de produire, il faut vendre. Il n'est plus envisageable de dissocier l'étude du développement d'un nouveau produit ou service de son prix de revient sur un marché fortement concurrentiel. Les paramètres économiques doivent être pris en compte dès la conception des nouveaux produits. Le développement d'une culture économique qui complète et ne s'oppose pas à l'esprit scientifique est un élément fondamental de la formation des ingénieurs.

• Le modèle social

Le passage de la société industrielle à la société de consommation, la prise du pouvoir par le consommateur introduisent un nouveau partenaire dont les aspi-

ration ne sont pas toujours clairement prévisibles. La mondialisation de la circulation des hommes et des produits révèle les différences culturelles. L'évolution des méthodes de management bouleverse les schémas traditionnels de relation interne aux entreprises. L'ingénieur ne peut rester protégé derrière sa compétence technique. L'enseignement des sciences humaines doit le préparer à s'intégrer dans cet environnement.

S'il fallait dresser le profil de l'ingénieur après ces travaux, on pourrait retenir ces points qui sont revenus dans de nombreux exposés :

- l'ingénieur doit être fortement enraciné dans la technique. Il ne doit pas avoir l'ambition de tout savoir mais posséder de réelles capacités d'innover ;
- sachant faire preuve de modestie, il développe une grande capacité de dialogue et une aptitude au travail en équipe ;
- très réactif, il a une capacité à gérer les situations imprévues ;
- gestionnaire de la complexité, il intègre dans sa réflexion les paramètres techniques, économiques, sociaux et culturels.

Pour donner à ces travaux la plus large audience, les différentes interventions ont été réunies dans une publication à paraître aux Éditions Jean-Michel Place, 12, rue Pierre et Marie Curie, 75005 Paris.

ENTRETIENS

"SCIENCE ET DÉFENSE"

LES ENTRETIENS Science et Défense se sont tenus à Palaiseau les 17 et 18 mai 1994 dans le cadre des manifestations du bicentenaire de l'École et sous la responsabilité de l'ingénieur général Calenge.



© JEAN-LUC DENIEL/ÉCOLE POLYTECHNIQUE

Les entretiens constituent chaque année, au mois de mai, le rendez-vous traditionnel des chercheurs, des industriels, des officiers et des ingénieurs de la DGA pour faire le point des capacités de la science et de la technologie à répondre aux besoins de la Défense et réfléchir aux grandes évolutions.

Après une introduction de l'ingénieur général Calenge et une allocution du général Marescaux, Charles Fillon, ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, a prononcé un discours d'ouverture soulignant le lien entre la science et la défense.

Puis se sont tenues les tables rondes :

- "Géostratégie et besoin de la Défense pour l'Europe" mettant en exergue les trois défis européens d'aujourd'hui ;

- "Synthèse de sessions faisant le point des quatre thèmes débattus dont deux portaient sur les activités des laboratoires de l'École :

- les hauts flux de données,
- aux frontières de l'interaction matière-rayonnement,
- vision toutes conditions,
- agressions électromagnétiques.

- "Le défi technologique dans une industrie européenne d'armement en restructuration", examinant pourquoi et comment restructurer l'industrie européenne d'armement pour faire face au défi technologique actuel.

Enfin François Léotard, ministre d'État, ministre de la Défense, prononça le discours de clôture en le concluant par la certitude que l'École restera fidèle à trois valeurs : l'élitisme républicain, la rationalité scientifique et l'intelligence créatrice.

LE GRAND COLLOQUE
DU BICENTENAIRE
DU SIÈCLE DES LUMIÈRES
AU XXI^E SIÈCLE :
PROGRÈS ET RUPTURES,
QUELS FUTURS POSSIBLES ?

2 juin 1994

CETTE MANIFESTATION exceptionnelle, sous la présidence de Jacques Bouttes, président d'honneur de l'A.X., a rassemblé près de 2 000 personnes au Palais des Congrès de la porte Maillot.

Christian Marbach ouvrit la journée par une allocution développant des réflexions sur trois couples de valeurs caractérisant l'École : le réalisme du raisonnement ou l'utopie de la pensée, la légitimité de l'action ou le romantisme du comportement, l'ambition de l'individu ou l'affirmation des solidarités.

Cette allocution fut suivie de trois tables rondes d'une grande densité.

- La première sur le thème : "Mettre l'irrésistible montée du progrès scientifique et des technologies au service de l'homme : futurs possibles", sous la présidence de Pierre Faurre, membre de l'académie des Sciences, président du Conseil d'administration de l'École polytechnique, président de la Sagem.

- La seconde sur le thème : "Géopolitique, sécurité et paix, prévenir les crises, réduire les tensions, traiter les crises", sous la présidence de Henri Conze, délégué général pour l'Armement.

- La troisième sur le thème : "Gérer la mondialisation économique et culturelle ; les défis pour l'entreprise, l'État, la société", sous la présidence de Jacques Bouttes, président du grand colloque, président d'honneur de l'A.X.

De nombreux intervenants de qualité participèrent activement à l'enrichissement des débats.

Après avoir accueilli le Premier ministre, Edouard Balladur, Jacques Bouttes fit un exposé condensé sur l'École polytechnique rappelant notamment que celle-ci, puisant aux sources du Siècle des lumières et des idées de la Révolution, avait réussi à traverser deux siècles au cours desquels la société avait beaucoup évolué sous l'influence de la Science et de la Technologie. Restant à l'avant-garde dans ces domaines l'École était aujourd'hui résolument tournée vers le XXI^e siècle.

Il incombait au Premier ministre de prononcer l'allocution de clôture. Celle-ci, très riche, abordait largement les problèmes se posant aujourd'hui à notre société avec les réflexions qu'elles inspiraient sur l'avenir.

La journée s'acheva par un grand cocktail à la Maison des Polytechniciens dont l'accès fut facilité par des autobus spécialement mis à disposition par la RATP.

Ce grand colloque présentant une synthèse des divers colloques thématiques précédents a donc connu un très grand succès auquel il convient d'associer ses partenaires : Renault, l'Aviation civile, la RATP, France Télécom, IBM, Sema Group, Saint-Gobain, le Groupe Sagem, EDF et The Boston Consulting Group.

Les actes du grand colloque sont encore disponibles.

LA RENCONTRE DES POLYTECHNICIENNES

21 juin 1994

ORGANISÉE PAR quatre élèves de la promotion 92 Myriam Stern, Bénédicte Bucher, Isabelle Jean et Marie Demeure Dit Latte, soutenues par madame Hermann, professeur de physique à l'École, la rencontre des polytechniciennes a eu lieu le 21 juin 1994 à l'École polytechnique à Palaiseau.

En réunissant presque 300 personnes pour réfléchir très librement à l'avenir des femmes ingénieurs, leurs succès et leurs difficultés, cette journée a été l'aboutissement d'une longue recherche et d'un gros travail mené parallèlement à l'année scolaire.

L'idée de ce colloque était née du constat que le Bicentenaire de l'X parlait très peu des polytechniciennes. Ce colloque a pris la forme d'une demi-journée de débat : après la présentation des résultats de l'enquête sur les polytechniciennes réalisée par Anne Chopinet-Duthilleul (72) et Catherine Mary, sociologue, deux tables rondes autour des thèmes : "Les choix de carrière" et "La participation des femmes

aux instances de pouvoir" ont réuni des intervenants d'origines très diverses qui se sont prêtés aux questions d'une salle très animée.

Sans donner de "solution miracle", ce colloque a donné aux jeunes Xettes des exemples, des témoignages et surtout des pistes qu'il leur faudra explorer ; la vie professionnelle de femmes cadres supérieurs est riche, parfois difficile, il leur faudra beaucoup inventer pour trouver leur place et réaliser leurs projets.

X-BANQUE

19 octobre 1994

POUR MARQUER le bicentenaire de l'École, le groupe X-Banque a organisé le 19 octobre 1994 une manifestation sur l'histoire de la banque. Près de 400 participants se sont ainsi rassemblés dans l'auditorium de la BNP pour écouter Pierre Richard (61), président du Crédit Local de France, président 1994 du groupe X-Banque, Herman Van der Wee, professeur de l'université de Louvain, Youssef Cassis, professeur de l'université de Genève et Michel Pébereau (61), président de la BNP.



© Philippe LAVIALLE

3 - Les expositions

LE PARIS DES POLYTECHNICIENS

© JEAN-LUC DENIEL/ÉCOLE POLYTECHNIQUE



LE 8 MARS 1994 a été inaugurée par Jacques Chirac, maire de Paris et François Collet maire du VI^e arrondissement, l'exposition "*Le Paris des polytechniciens*" installée à la Mairie du VI^e.

Cette exposition organisée par la Délégation à l'action artistique de la Ville de Paris avec l'appui de la bibliothèque de l'École comportait deux faces :

- d'une part l'histoire de l'École dans Paris avec les bâtiments, la participation des élèves aux grandes heures de la capitale et l'intégration des polytechniciens dans la vie culturelle et scientifique de Paris ;
- d'autre part le rôle joué par les polytechniciens dans l'urbanisme parisien : parcs, jardins, réseaux d'eau, égouts, métro...

Cette exposition de qualité a été très appréciée et méritait d'être visitée, dommage que sa durée en ait été limitée !

L'EXPOSITION PHILATÉLIQUE AU MUSÉE DE LA POSTE À PARIS

11 mars - 28 août 1994

UNE APPROCHE inhabituelle du monde des X, c'est sans doute ainsi que l'on pouvait qualifier l'idée d'organiser une exposition philatélique sur l'École. Pourtant les X sont fort bien placés en phi-

latélie, alors que les polytechniciens ne représentent que 0,025 % de la population française, 5 % des timbres français à l'effigie d'un personnage célèbre glorifient un X. De plus, nombreux sont les timbres célébrant quelque réalisation technique à laquelle ils ont pris part, ou les domaines dans lesquels ils ont travaillé. Il y avait donc largement de quoi alimenter une exposition destinée à faire mieux connaître au grand public l'histoire de notre École, la vie de ses élèves, celle des X illustres, et la contribution des X aux différents secteurs de la société. Des uniformes anciens, des documents d'époque et des livres et polys aux signatures connues illustraient le thème central constitué par les timbres.

Décrets de la Convention et lettres d'époque révolutionnaire ou impériale racontaient d'abord la naissance mouvementée de l'École. Un uniforme d'X du 1^{er} Empire, avec shako et giberne, permettait de mesurer l'étendue de l'évolution jusqu'au bicorne. Là se trouvaient les timbres-portraits de Monge et d'Arago, frappés tous deux d'un X entouré de lauriers (délicate attention des dessinateurs des timbres !). Les timbres consacrés aux autres X célèbres offraient l'occasion de voir des pièces philatéliques intéressantes et rares, épreuves de luxe, poinçon d'artiste, planches d'essais de couleur (réalisées par l'imprimerie afin de choisir les couleurs définitives des timbres). On pouvait également admirer les cours originaux de Monge pour l'École, les premières éditions des travaux de Sadi Carnot et d'Auguste Comte, les polys rédigés par Becquerel et Poincaré pour les cours qu'ils professaient à l'X, etc. (ces trésors provenaient des archives de la bibliothèque centrale de l'X qui les avait gracieusement prêtés).



L'exposition philatélique.

© JEAN-LUC DENIEL/ÉCOLE POLYTECHNIQUE

Photos, cartes postales, programmes de Point Gamma anciens, affiches et gravures du Centenaire évoquaient la vie sur la Montagne Sainte-Geneviève; de même les activités actuelles des élèves à Palaiseau se trouvaient décrites. Des timbres évoquaient les écoles d'applications et les corps de sortie ouverts aux X.

Quant aux réalisations des X, maquettes, médailles et livres complétaient le panorama offert par les dizaines de timbres consacrés à l'industrie, au génie civil et militaire, à la science, mais aussi aux arts, aux sports, et à la politique, tous domaines où les X ont été et sont toujours présents. Les réalisations des X à l'étranger, de l'expédition d'Égypte aux chemins de fer est-européens étaient évoqués, ainsi que les X étrangers timbrifiés chez eux, comme le général suisse Dufour (X 1807).

Une présentation vidéo de l'École et divers documents relatifs au timbre émis le 11 mars dernier pour le Bicentenaire complétaient l'exposition, qui a été pendant plus de cinq mois l'occasion pour les visiteurs du Musée de la Poste de faire connaissance avec l'X.

Fabrice Mattatia (90)

POLYTECH

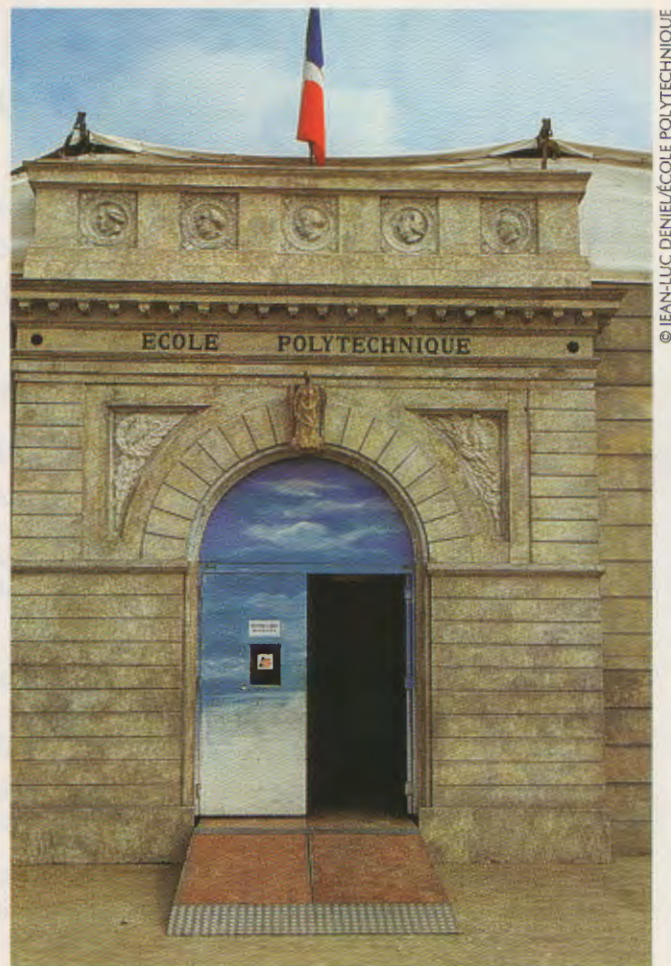
UN TOUR DE FRANCE EN 80 JOURS

“POUR LES SCIENCES”

DE PALAISEAU à Palaiseau, du 10 mars au 28 mai 1994, une caravane de huit semi-remorques Renault V.I. a réalisé une “grande boucle” de 10 000 km pour présenter l'exposition itinérante Polytech, co-organisée par l'École polytechnique et le CNAM, à 100 000 visiteurs. Inaugurée par le Président de la République lors de la passation du drapeau, Polytech a eu son point d'orgue à la journée des 200 promotions, après 19 étapes de trois jours dans les capitales régionales suivantes : Dijon, Marseille, Montpellier, Toulouse, Bordeaux, Poitiers, Limoges, Clermont-Ferrand, Lyon, Rennes, Nantes, Orléans, Caen, Rouen, Lille, Amiens, Châlons-sur-Marne, Besançon, Strasbourg.

A chaque fois, Polytech a été inaugurée soit par le maire de la ville d'accueil, soit par le président du Conseil régional, et à plusieurs reprises par les deux.

L'impact dans la presse régionale et la télévision régionale a été très important. Les deux meilleures étapes ont été Lille et Rouen, où les emplacements



© JEAN-LUC DENIEL/ÉCOLE POLYTECHNIQUE

accordés étaient les plus favorables. Au prix d'une cinquantaine de nuits blanches, une équipe technique très motivée a relevé le challenge d'un délai de trente-six heures seulement pour démonter, transporter, remonter, l'exposition, et n'a connu que deux incidents graves : un retard à Marseille et une annulation à Poitiers pour cause de tempête, un vent de 150 km/heure ayant déchiré le toit de 400 m².

Parallèlement à l'exposition, le “Colporteur” Polytech a initié et animé une quarantaine d'opérations “portes ouvertes” dans des entreprises technologiques de toutes tailles : CGE (6), Saint-Gobain (2), Gec Alsthom (2), Sollac, Vallourec, Coflexip, Péchiney, SEP, Aérospatiale, Somab, Cemoi, Sepam, Kréon Industries, BCM, Eaux de Volvic, DCN Indret, Hispano Suiza, Bruker, Bata, EMC, Ifremer...

Polytech, opération très ambitieuse, a bénéficié du soutien de nombreux partenaires, dont les principaux sont, pour les entreprises : Total, France Télécom, Cogema, le Groupe Magdebourg, EDF et Coflexip, et pour les institutions : la Délégation générale à l'Armement, le ministère de l'Industrie, des Postes et Télécommunications et du Commerce extérieur, le

ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche et la région Haute-Normandie.

D'importantes contributions ont été également fournies à Polytech par Usinor Sacilor, la SEP, la CGE, la BNP, Ifremer, Thomson, le Crédit Lyonnais, Renault V.I., Schneider, Snecma, Bouygues, La Poste, la Datar et Dassault.

L'Association pour la célébration du bicentenaire de l'École polytechnique n'aurait jamais pu organiser une opération de cette envergure sans l'appui décisif de l'École polytechnique, de l'A.X. et de la Fondation de l'X.

Le contenu de l'exposition consistait en vingt-neuf "beaux problèmes" de recherche et de technologie, présentés sous forme de "résumés décisifs" en clips vidéo (Ucla et Locca), en flash radio (Marie-Odile Monchicourt) et en enluminures (Virginie Enlart).

Des fiches réalisées par Philippe Boulanger et Hervé This (*Pour la Science*) permettaient d'appréhender ces sujets. Polytech a ainsi promu les travaux de recherche effectués dans onze laboratoires de l'École polytechnique :

- la physique des objets fractals (Bernard Sapoval),
- la conversion de l'énergie solaire (Bernard Eguer),
- réseaux de neurones (Michel Weinfeld),
- lasers et plasmas (Denis Pesme),
- une théorie du climat (Robert Sadourny),
- la structure des protéines (Jean-Yves Lallemand),
- phosphore et métaux de transition (François Mathey),
- la machinerie du vivant (Frédéric Dardel),
- vente du billet de cent francs (Jean-Pierre Ponsard),
- stabilité du système solaire (Jean-Pierre Bourguignon),
- les trois familles de particules (François Jacquet).

Il y avait plusieurs "premières" parmi les autres "beaux problèmes" présentés, notamment : la solution Prométhée (Total), l'exploitation du gisement de Cigar Lake (Cogema), le programme Spin (CEA), ou le mirage utile (Jean-Claude Canit du CNAM).

L'animation de Polytech mobilisait dans son pôle de consultation des spécialistes des centres associés du CNAM, de l'Anvar, de l'Éducation nationale. Mais ce sont, incontestablement, les élèves de l'École polytechnique en "grand U", à raison de deux ou trois par étape, qui ont eu la vedette auprès du public comme des médias.

Un concours, organisé avec le journal *Phosphore*, a permis à une trentaine de jeunes de réaliser leur rêve d'aventure industrielle : voyage à Kourou, avec le CNES, baptêmes de l'air avec Eurocopter, visites d'une plate-forme pétrolière avec Total, croisières sur

un câblier avec France Télécom, visites du projet Indépendance avec la CGE, etc.

Après son périple, Polytech a été accueillie au Palais de la Découverte du 10 juin au 25 septembre 1994, dans une nouvelle scénographie mettant en valeur le LivreMonde de Cogema et le Triptyque de Jacques Tostetto sur les "deux cents premières années de l'École polytechnique".

LE SALON DU BICENTENAIRE



© JEAN-LUC DENIEU/ÉCOLE POLYTECHNIQUE

ORGANISÉE par Hervé Loilier (67), cette exposition annuelle de peinture a revêtu un faste particulier à l'occasion du Bicentenaire. Ouverte du 24 mai au 1^{er} juin son vernissage a eu lieu le 25 mai à l'occasion de la Fête des 200 Promos.

Ce fut l'occasion pour de nombreux artistes polytechniciens de mieux faire connaître leur talent et d'exposer des œuvres souvent originales et de grande qualité.

"ENTREPRENDRE - TOUS ACTEURS"

CETTE EXPOSITION inaugurée le 19 mai 1994, à la Cité des Sciences et de l'Industrie de la Villette, a été ouverte au public jusqu'en décembre 1994.

Elle a eu pour thème l'entreprise, illustrée par une présentation de quatre grands entrepreneurs et par un spectacle de douze minutes évoquant le fait d'entreprendre. L'idée directrice due à Christian Marbach consistait à montrer au grand public et en particulier aux jeunes, le rôle décisif de l'esprit d'entreprise dans le monde moderne.



Espace portrait André Citroën.

L'exposition comprenait deux parties : une galerie de portraits de grands entrepreneurs ayant une valeur exemplaire et un spectacle multimédia illustrant l'entreprise, ses conditions de réussite et ses contraintes.

La réalisation matérielle de l'exposition avait été confiée au Studio K, sous le contrôle de la Direction des expositions de la Cité.

Laurence Kimmel, du Studio K et Richard Piani, le délégué de la Cité pour l'Industrie, entourés de conseils extérieurs, avaient monté le partenariat d'entreprises indispensable.

Le choix s'était finalement arrêté sur trois grands polytechniciens aussi complémentaires que possible : André Citroën, Jean Bertin et Pierre Guillaumat ; ainsi qu'un "non-polytechnicien" pour bien souligner qu'il ne fallait pas nécessairement faire l'X pour entreprendre : Emile Hermès, le fondateur de la Société Hermès.

Chaque portrait, traité individuellement, avec l'aide de l'entreprise concernée constituait donc une petite exposition en soi.

L'élaboration du spectacle a donné lieu à une mise en place matérielle très complexe et tout à fait étonnante.

Les partenaires de l'exposition étaient : Automobiles Citroën, Elf, Bertin et Hermès pour les portraits ; Renault, Philips, Aéroports de Paris, Sema Group, SNCF et SNPE pour le spectacle.



Spectacle multimédia avec notamment Renault et Philips.

Les messages de cette exposition étaient qu'entreprendre est possible et que la réussite d'une entreprise est facilitée par un certain nombre de conditions :

- être innovant,
- travailler en équipe,
- être rigoureux dans son action,
- étendre son marché au niveau le plus large,
- le tout soutenu par un indispensable enthousiasme.

L'exposition a duré sept mois et reçu environ 150 000 visiteurs, dont plus de la moitié étaient des jeunes d'âge scolaire.

EXPOSITION DE LA RATP



© JEAN-LUC DENIEL/ÉCOLE POLYTECHNIQUE

DU 2 AU 18 NOVEMBRE a eu lieu dans la salle des échanges de la station de métro Montparnasse-Bienvenue une exposition sur plusieurs polytechniciens de renom. Organisée à l'occasion du bicentenaire de l'École polytechnique, l'exposition est montée autour de neuf personnages, tous polytechniciens, qui ont donné leur nom à des stations de métro : *Montparnasse-Bienvenue* (Fulgence Bienvenue), *Vaneau* (Louis, Marie Anne Vaneau), *Trinité d'Estienne d'Orves* (Henri Honoré d'Estienne d'Orves), *Monge* (Gaspard Monge), *Laumière* (Xavier, Jean-Marie, Clément Vernhet de Laumière), *Michel Bizot* (Michel Bizot), *Javel André-Citroën* (André Citroën), *Faidherbe-Chaligny* (Louis, Léon, César Faidherbe), *Denfert-Rochereau* (Philippe-Aristide Denfert-Rochereau). Pour chacune de ces personnalités, un panneau présentait sa biographie, un portrait et un visuel de l'entrée de la station avec le nom du polytechnicien.

On pouvait aussi voir un montage audiovisuel d'environ vingt minutes (diffusé en boucle), réalisé à partir du film *Le Père Métro*, écrit en 1975 par Jean-Pierre Fouché. Ce film retrace la vie de Fulgence Bienvenue et son passage à l'École polytechnique en

qualité de professeur (les ingénieurs du métro, Belgrand et Alphand ayant été ses élèves). Étaient aussi présentés l'origine du métro et les travaux de creusement du tunnel qui ont précédé l'ouverture de la première ligne le 19 juillet 1900.

LE CARVA DÉCHAÎNÉ

LES ÉLÈVES PARLENT AUX ÉLÈVES

28 mai au 1^{er} octobre 1994

CETTE EXPOSITION à la bibliothèque de l'École polytechnique inaugurée pour la Fête des 200 Promos présentait la vie à l'École à travers les textes, dessins et journaux des élèves depuis quatre-vingt-dix-neuf ans.

Un catalogue passionnant a d'ailleurs été édité à cette occasion.

LES X, LES SCIENCES ET LA DÉFENSE

AL'OCCASION des entretiens Science et Défense les 17 et 18 mai, une exposition a été organisée à Palaiseau dans le "Couloir du métro" réhabilité pour la circonstance et qui restera à l'avenir le couloir des expositions.

Les thèmes de cette exposition étaient l'aéronautique, la communication, poudres et propulsion, la protection.



© JEAN-LUC DENIEL/ÉCOLE POLYTECHNIQUE

Vernissage, le 18 mai 1994 à Palaiseau.

4 - Fêtes polytechniciennes et manifestations à l'École

L'ABÉCÉDAIRE DU BICENTENAIRE

Le site de l'École a, bien entendu, été le lieu choisi pour de nombreuses manifestations du Bicentenaire. De nombreux élèves se sont passionnés pour cet événement conduisant X-Info à en faire un résumé sous la forme de l'abécédaire reproduit in extenso ci-après, même si certains sujets font par ailleurs l'objet de rubriques particulières.

L'École polytechnique de A à X

Le Bicentenaire, célébration protéiforme dédiée à l'aventure polytechnicienne, a recouvert sur le plateau de Saclay les visages les plus divers et les plus originaux. X-Info, la lettre d'information de l'École polytechnique, née il y a tout juste un an, a tenté, entre autres choses, de se faire le reflet de cette effervescence exceptionnelle. Vision partielle, certes... C'est à un Bicentenaire vu par le petit bout de la lorgnette que la rédaction d'X-Info vous convie.

A comme audiovisuel

Quels souvenirs garderons-nous de plus que nos anciens de 1894 ? Des images et du son, très certainement. Tout particulièrement mis à contribution durant ces festivités, le service audiovisuel de l'École a couvert l'essentiel des événements. Pas moins de trois cassettes vidéo ont été éditées cette année pour célébrer le Bicentenaire. Deux d'entre elles permettent de voir quasi *in extenso* les cérémonies du 10 et du 22 mars, à l'École et à l'Institut de France. Une autre réalisation synthétisant tous les événements polytechniciens majeurs de cette année est à paraître. Soucieuse d'adapter ses méthodes de communication, l'X a également édité une nouvelle cassette de présentation de l'École, carte de visite destinée à mieux la faire connaître auprès du plus large public.

A comme appelés

Ils étaient 26 appelés du contingent à servir, entre novembre 1993 et juillet 1994, la cause du Bicentenaire. De l'exposition Polytech à la Fête des 200 Promos, en passant par l'audiovisuel et la bibliothèque, les appelés du Bicentenaire ont fourni un tra-

vail important et décisif. Ils ont été recrutés en fonction des besoins spécifiques des différentes manifestations. Ce sont des historiens, des littéraires, des commerciaux, des spécialistes en audiovisuel ou en communication qui ont effectué leur service national dans des conditions particulièrement attractives et valorisantes. Sans eux l'École aurait certainement dû réduire l'ambition de son programme ; grâce à leur concours, le pari a été tenu.

B comme bibliothèque

La BCX (bibliothèque centrale de l'X) a été, elle aussi, largement mise à contribution lors de ce Bicentenaire, et pour cause ; elle représente d'une certaine façon la mémoire de l'École, mémoire vive toujours disposée à évoquer le passé glorieux de Polytechnique pour mieux apprécier la trajectoire de cet enfant de la Révolution. Grâce à la bibliothèque et à son conservateur, Francine Masson, ce sont deux cents années de textes et d'iconographies qui ont pu être mises à la disposition des célébrations du Bicentenaire. Il faut mettre à l'actif de la bibliothèque : la préparation du colloque historique, une exposition sur les publications des élèves intitulée *Le Carva déchaîné ou les élèves parlent aux élèves*, présentation originale de ce qui fait le quotidien parfois ésothérique de l'individu polytechnicien depuis deux siècles. Il faut également souligner que les diverses expositions : *Les polytechniciens, les Sciences et la Défense* ou celle de l'Hôtel de Ville de Paris n'auraient pu être menées à bien sans l'aide précieuse de la BCX.

De même, l'atelier de reliure de la bibliothèque a réalisé une création moderne qui n'est autre que le support du livre de l'École offert au Président de la République lors de sa venue sur le Plateau.

C comme colloques

L'École n'a pas été maître d'œuvre de tous les événements du Bicentenaire qu'elle a accueillis, mais chaque manifestation d'envergure a mobilisé de nombreux services : colloque Recherche et Industrie, Fête des 200 Promos, Entretiens Science et Défense qui ont accueilli près de 1 800 visiteurs. Il a fallu, bien souvent, jongler avec d'autres demandes qui se greffaient sur ces manifestations d'envergure exceptionnelle et, d'autre part, coordonner l'utilisation des locaux monopolisés par les besoins des autres services.

D comme Drive-in

Fête incontournable de l'École, le Drive-in donne toujours au mois de mai un petit avant-goût du Point Gamma. Concours de belles américaines : Cadillac, Oldsmobile, Pontiac, Chevrolet... Belles calandres et gros moulins... L'édition 1994 n'a pas eu besoin de l'effet Bicentenaire, sans doute parce que la recette de simplicité et de convivialité qui fait son succès, depuis déjà plus de dix ans, ne pouvait être qu'en marge du faste des célébrations d'anniversaire.

E comme exposition

Le projet de l'exposition "*Les X, les Sciences et la Défense*" était d'organiser au musée de l'Armée une présentation de la contribution des polytechniciens à la Défense. Le Musée, se consacrant au cinquantenaire des débarquements, n'a pu accueillir cette exposition.

Le "couloir du métro", bien connu à l'École pour être triste et sombre, a été transformé en hall clair et attirant pour accueillir diverses vitrines dont les thèmes seront renouvelés tous les six mois environ.

Cinq ingénieurs généraux de l'Armement y ont consacré beaucoup de leur temps, pour nous présenter la propulsion à poudre, la protection et les transmissions. Les prochains sujets seront : la poudre explosive, les turbomachines et la conquête des profondeurs. L'exposition a été officiellement inaugurée par le ministre de la Défense, François Léotard, présent lors des journées "Science et Défense".

F comme fête des familles

Le personnel de l'École polytechnique a également fêté, à sa manière, l'anniversaire de l'X. Malgré le déluge qui s'est abattu sur le plateau de Saclay le samedi 4 juin, cette fête des familles fut placée sous le signe de la bonne humeur et de la convivialité. Le dîner de gala, qui s'est déroulé sous le chapiteau qui avait hébergé les 6 000 convives de la Fête des 200 Promos et qui a bien résisté aux violentes bourrasques, n'en fut pas moins prestigieux et d'une organisation irréprochable. Danse, orchestre, casino et champagne... Tous les ingrédients étaient réunis pour faire aussi de cette soirée l'un des grands moments du Bicentenaire et un moment privilégié où enfants et parents ont pu se distraire, et se rencontrer, ce qui n'est pas toujours aisé sur le campus.

G comme Gamma

Le Point Gamma, ferment de la tradition depuis 1861, sut, une fois de plus, tenir ses promesses. Plus grand gala étudiant de France réunissant plusieurs milliers de personnes chaque année, cette fête dédiée à la bonne humeur avait cette année encore une affiche des plus attrayantes : IAM, FFF, Arthur, saut à l'élastique,

cinéma, jazz, rock, bars et restaurants en tous genres... Tout était fait pour combler le fêtard le plus blasé.

J comme Jumping

Du 20 au 22 mai, les meilleurs cavaliers d'Ile-de-France se sont retrouvés sur le terrain malheureusement détrempé de l'École pour disputer un Grand Prix fort apprécié. Le chef de piste Serge Houtmann avait suffisamment dosé les difficultés pour assurer le spectacle. Quatorze cavaliers se sont affrontés au barrage. Les uns ont opté pour la vitesse, les autres pour le sans faute. Seul le brillant Thierry Rozier, fils de Marcel Rozier, médaille d'or à Montréal en 1976, a su jouer avec succès sur les deux tableaux, empochant la victoire avec aisance. De la pluie, du panache, et de l'équitation à son plus haut niveau.

M comme médias...

L'inauguration du bicentenaire de l'École a été au printemps dernier largement couverte par l'ensemble des médias hexagonaux. Depuis le début de l'année 1994, ce sont près de 1 800 coupures de journaux nationaux - du simple encart à l'article de 8 pages - qui ont annoncé et suivi les grands événements du Bicentenaire, mais aussi expliqué, en la démystifiant (la démythifiant ?), ce qu'était l'X. Les grands journaux nationaux ont tous édité un article important sur l'École, chaque journaliste y a été accueilli, certains y sont restés jusqu'à une semaine.

Les Échos ont publié un numéro exceptionnel entièrement rédigé par de prestigieux journalistes d'un jour, tous "grands anciens" de l'École. *Le Nouvel Observateur* a interviewé l'historien Pierre Miquel qui vient de publier un ouvrage sur l'École et les polytechniciens. De *l'Expansion* à *l'Usine Nouvelle* en passant par *Le Monde*, l'ensemble de la presse écrite, mais également radiophonique et télévisuelle, a cherché à analyser la place et le rôle de l'X dans la société française ainsi que les changements et les évolutions observés ou annoncés après deux cents ans d'existence.

La presse étrangère a également suivi avec intérêt les changements de la plus prestigieuse des grandes écoles françaises. Les représentants d'une trentaine de médias internationaux ont d'ailleurs participé à la conférence de presse organisée par l'École au mois de février dans le nouvel amphithéâtre Becquerel.

... et ministres

En guise d'introduction à son allocution d'ouverture aux Entretiens Science et Défense qui se sont déroulés les 17 et 18 mai, François Fillon, ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, a souligné que c'était la troisième fois en quelques semaines qu'il se rendait à l'École polytechnique. Lieu symbolique des liens étroits entre la recherche scientifique et

l'appareil de défense, l'École a, il est vrai, accueilli le printemps dernier messieurs Fillon, Léotard et Balladur en des circonstances diverses. Le Premier ministre, peu de temps après la venue du Président de la République, a présenté à un public d'élèves officiers, et en compagnie du ministre de la Défense, le Livre blanc sur la Défense. François Léotard, ministre d'État et de la Défense a, quant à lui, prononcé l'allocution de clôture des Entretiens Science et Défense.

P comme président...

Le grand événement de ce Bicentenaire fut très certainement la cérémonie d'ouverture du 10 mars présidée par François Mitterrand lui-même. C'est sous un soleil radieux de fin d'après-midi que le Président de la République, succédant ainsi à Sadi-Carnot, président de la République lors du Centenaire, a salué le Drapeau, passé en revue les élèves, assisté à la passation du Drapeau, au défilé militaire et à l'inauguration de l'exposition Polytech ; puis le président Mitterrand a prononcé une allocution d'une vingtaine de minutes dans l'amphithéâtre Poincaré. Soulignant le glorieux passé de l'École et les changements intervenus lors de ses deux siècles d'Histoire "et quelle Histoire!", il a apporté son appui sans réserve aux orientations du schéma directeur de l'École et notamment l'ouverture internationale et les relations étroites entre les laboratoires et l'industrie. Il a souligné tout particulièrement la dette des élèves polytechniciens envers la Nation. Il a conclu par la devise de l'École : "*Pour la Patrie, les Sciences et la Gloire... Eh bien, Mesdames et Messieurs, c'est la Patrie qui vient en premier.*"

... comme Polytech

Christian Marbach, président de l'Association pour les célébrations du Bicentenaire, avait eu l'idée que l'École puisse réaliser une opération commune avec le CNAM qui célèbre aussi son Bicentenaire. Chose faite avec Polytech, qui fut pour une large part une opération de valorisation de la recherche passant par la promotion des laboratoires. Vincent Laborey, directeur du projet, a expliqué à *X-Info* la démarche qui a vu l'idée se métamorphoser en un convoi sillonnant les routes de l'Hexagone. De la consultation auprès d'une dizaine de laboratoires de l'X à la réalisation et à l'exposition des "beaux problèmes", qui restent autant de défis relevés par la science française, le chemin était long et semé d'embûches. Pari gagné! Cela donna à l'arrivée des réalisations étonnantes, expliquées sous forme de "résumés décisifs" à l'aide de vidéo-clips et de commentaires brefs et didactiques, réalisations qui évoquaient aussi bien les implications thérapeutiques de la molécule d'if que le problème de la conversion de l'énergie solaire ou les avancées de la logique fractale. Et c'est au terme d'un tour des capitales régionales en quatre-vingt-dix jours que l'exposition itinér-

rante s'est finalement installée au Palais de la Découverte, l'été dernier, afin "d'éveiller avant tout des vocations".

... ou comme peinture

Tous les ans au mois de mai, depuis 1990, plus d'une soixantaine d'artistes-peintres contemporains exposent dans le salon d'honneur de l'École. Cette année, ce sont soixante-dix peintres et sculpteurs qui ont répondu présent à ce rendez-vous. Il est vrai que l'enseignement de l'art a accompagné deux siècles d'histoire polytechnicienne. Cet enseignement au sein d'une grande école est unique et envié. L'exposition est toujours attendue et appréciée, elle fait maintenant partie des manifestations traditionnelles de l'École.

Peu après le Salon de peinture, les professionnels ont cédé la place aux amateurs, et ce sont plus de soixante-dix œuvres créées par des personnels de tous les services de l'École qui ont été exposées. De nombreux talents étaient également à découvrir.

... et polytechniciennes

Deux cents promotions de polytechniciens, mais seulement vingt-deux promotions de polytechniciennes... C'est en 1972 que l'École s'ouvre aux femmes, avec l'entrée fracassante d'Anne Chopinet, reçue première au concours. Même si elles représentent encore moins de 10% d'une promotion, les Xettes sont conscientes du caractère exceptionnel de leur réussite au sein d'une institution à l'empreinte exclusivement masculine. Catherine Marry, chargée de recherche en sociologie au CNRS et intervenante au cours d'une exceptionnelle "rencontre des polytechniciennes" qui s'est déroulée le 21 juin dernier sur le campus, a publié une étude détaillée sur les polytechniciennes. La rencontre de juin a permis d'entendre les points de vue les plus divers s'exposer, proposant ainsi une réflexion complète sur les choix de carrière des Xettes, leurs conditions de travail, les distinctions professionnelles entre hommes et femmes, la conciliation harmonieuse entre réussite professionnelle et vie privée. Organisée à l'initiative des Xettes de la promotion 92, cette rencontre qui a permis de répondre, grâce à l'intervention de leurs aînées (dont Anne Chopinet-Duthilleul), aux questions qu'elles se posent légitimement à l'aube de leur carrière, présentait également un véritable panorama des polytechniciennes en 1994.

T comme timbre

Le Salon de marbre s'est transformé en bureau de poste improvisé lors de l'édition du premier jour du timbre du Bicentenaire (en réalité les 11, 12 et 13 mars 1994). De très nombreux philatélistes de l'École, ou d'ailleurs, s'y sont retrouvés. (Suite page 27.)

Sommaire

La Jaune et la Rouge

N° 503 - MARS 1995

Revue mensuelle de la
Société amicale des anciens élèves
de l'École polytechnique
5, rue Descartes, 75005 Paris
Tél. : 46.33.74.25

Directeur de la publication :
Marcel ROULET
Rédacteur en chef :
Gérard PILÉ
Secrétaire de rédaction :
Michèle LACROIX
Tél. : 46.34.57.01

Tarif 1995

Prix du numéro : 50 F
Numéro spécial : 90 F
Abonnements : 10 numéros/an
France : 300 F - Etranger : 400 F
Membres de l'Association :
Promos 84 et antér. : 200 F ;
85 à 88 : 150 F ; 89 à 91 : 100 F

Éditeur :

Société amicale des anciens élèves
de l'École polytechnique

Publicité :

Ofersop, M. Baratta,
55, bd de Strasbourg, 75010 Paris
Tél. : 48.24.93.39

Fabrication :

Editions de l'Aulne

Impression :

Loire Offset Plus

Commission paritaire n° 65 147
ISSN 0021-5554

Tirage : 13 200 exemplaires



VIE DE L'ÉCOLE

- III Récits de bataille : le challenge international d'escrime de l'X
- IV Pascal ANDRÉ (92)
Pour mémoire - Jubilé Gérard
Première - Le tournoi d'échecs Mazars

JOURNAL DU BICENTENAIRE

- V X-Mémorial

FORMATION

- X Collège de Polytechnique

VIE DE L'ASSOCIATION

- XI À la mémoire des camarades Morts pour la France en déportation
À propos du *Répertoire 1794-1994*
Recherche camarades désespérément...
Convocations de promotions
- XII Rencontres interpromo d'aviron
Nouvel an à Joigny
Le groupe X-Histoire et Archéologie
- XIII Excursion à Joigny
Groupes X
Cotisation 1995
- XIV Avis de recherche - Appel aux X des Forces françaises libres
Groupe parisien des X
- XV Cérémonie traditionnelle au Monument aux Morts du Boncourt, rue Descartes
- XVI Carnet polytechnicien

LA VIE DU CNISF

- XVII Registre des ingénieurs - Conseil d'administration du CNISF du 7 décembre 1994

INFOS DIVERSES

- XVIII Bicentenaire des Écoles de l'an III
Grande exposition au CNAM

XX BUREAU DES CARRIÈRES

XXVII AUTRES ANNONCES

mars & co

- *nous sommes une entreprise de conseil spécialisée en réflexion stratégique;*
- *nos clients sont un nombre très limité de très grandes entreprises internationales (toutes parmi les 200 premières capitalisations boursières mondiales);*
- *nous donnons à nos clients l'exclusivité de nos services et développons avec eux des relations de partenariat à long terme;*
- *bien que nous soyons d'origine française, la moitié de nos activités et de nos consultants sont aux Etats-Unis;*
- *ni à Paris, ni à New York, ni à Londres, ni à San Francisco, nous ne sommes suffisamment nombreux pour assurer notre développement;*
- *si vous désirez rejoindre notre équipe, contactez notre Direction des Ressources Humaines au 122, boulevard Exelmans, 75016 Paris.*

london - new york - paris - san francisco

RÉCITS DE BATAILLE : LE CHALLENGE INTERNATIONAL D'ESCRIME DE L'X

NUL BESOIN de rappeler l'importance du sport à l'X, la variété et le dynamisme des sections et binets qui le pratiquent sous toutes ses formes.

Pourtant, dans l'étonnante succession d'événements sportifs qui ponctuent chaque année la vie du plateau, le challenge international d'escrime mérite attention. Voici, en effet, un sport méconnu, pour ne pas dire confidentiel, autour duquel s'organise depuis deux ans la compétition la plus cosmopolite et colorée sur le campus de l'École.

Ainsi, en mars dernier, pas moins de sept nationalités ont croisé le fer, aux cinq armes (fleuret, épée, féminins et masculins et sabre, encore réservé aux messieurs) lors de ces deux journées de grand spectacle. Sur les pistes de la salle d'armes, se sont affrontés les Américains de Westpoint, les Belges de l'École royale militaire, les Allemands de l'Université de Munich, les Italiens de celle de Pavie, les Suisses de l'École polytechnique de Lausanne, les Hongrois de l'École militaire de Budapest, mais aussi les équipes de Centrale, HEC, Supélec, Sciencepo et l'ESIEE et bien sûr les équipes "maison". Fleurettistes, sabreurs, épéistes, garçons et filles, ce sont donc près d'une centaine de tireurs, ainsi qu'on les nomme, qui sont venus pratiquer, sans façon et dans un esprit parfait, une escrime de qualité et vigoureuse.

Bien entendu, ce tournoi ne prétend être "international" ni pour son niveau, ni pour son ampleur ou ses enjeux ! On serait loin du compte...

Mais il est avant tout une occasion rare d'échanges pour des étudiants d'horizons lointains et contrastés, l'occasion de lier des contacts durables, à travers un sport dont la confidentialité même en fait une "grande famille" partout dans le monde. Telle cette vieille complicité établie avec l'ERM de Bruxelles (avec laquelle se dispute également le traditionnel challenge Chapelié); de même les liens renoués avec les cadets de Westpoint nous ont permis de partir nous mesurer aux lames américaines et canadiennes, chez eux, en novembre dernier. C'était aussi, pour beaucoup, la première découverte de Paris, de l'Europe pour certains, d'une capitale occidentale pour d'autres. Enfin et surtout, outre ce tourisme sportif, ce tournoi fut le prétexte de rencontres exotiques entre civils, militaires, scientifiques, littéraires, entre l'enthousiasme carré des cadets et l'expérience patinée des Hongrois,

entre l'exubérance chevelue italienne et la sobriété martiale des Belges, excusez les clichés, le temps d'un week-end, la salle d'armes était devenue une étrange mosaïque.

Certes, sur nos pistes, l'effort et la sueur étaient gratuits; toutefois, l'élégance absconse d'une escrime de haut niveau était au rendez-vous : participants, spectateurs et officiels se souviennent encore de l'éblouissant spectacle offert par les Hongrois face aux Italiens en finale de la coupe BNP, au fleuret.

Il faut à ce propos saluer ceux qui nous ont soutenus, Dassault, Matra Cap, la CGTI, les magasins Printemps et surtout la BNP, partenaire fidèle et essentielle, qui ont permis de donner à ce tournoi la classe qu'il mérite. La section remercie aussi, et encore, Xavier Lorphelin (91), chef d'orchestre patient et efficace.



D.R.

D.R.



A l'épée, le challenge Pierre Vasseur (50), fine lame et ancien directeur des laboratoires de l'École, revint à l'équipe allemande, et c'est l'X qui domina le sabre, épreuve parrainée par le père Jean Dumort (46). Finalement, le trophée, réduction du "Conscrit de 1814", qui récompense le meilleur résultat global (masculin, eh oui...), fut cette année encore remporté par l'X... certaines des meilleures délégations n'étant pas représentées à toutes les armes.

Avec le soutien de la direction et des services de l'École, et des partenaires financiers, le challenge d'escrime ambitionne de gagner en ampleur, et de se placer comme un classique de la vie sportive à l'X. Les nouveaux contacts se multiplient déjà, et nous espérons, pour la troisième édition en mars 1995, la venue de l'U.S. Air Force et de la Royal Air Force rencontrés à Westpoint, celle d'équipes de Barcelone et de Genève. Avec cette inflation croîtra le lot habituel des problèmes matériels et logistiques... avis aux mécènes...

Enfin, rappelons que l'escrime est un sport spectaculaire, mélange de rage et de concision extrême, et que, lors du challenge, les curieux seront les bienvenus. La section se fera un plaisir de leur expliquer les

règles qui se cachent dans la fulgurance subliminale des phrases d'armes, et espérera leur communiquer un peu de l'enthousiasme qui est le sien.

Pascal André (92)

POUR MÉMOIRE

Jubilé Gérard

ANCIENS DES promotions 86 à 91, cet appel vous concerne : vous vous souvenez de Gérard, l'entraîneur du XV de l'X, vous vous souvenez de ses coups de gueule de la touche, vous essayez de vous souvenir de ses rares compliments d'après-matches, pas de doute, c'est lui. Il quitte définitivement le XV de l'X à la fin de l'année et nous voulons réunir ceux qui l'ont enduré, joueurs, anciens capitaines et fidèles supporters pour fêter ensemble ce départ, le **samedi 8 avril 1995** à partir de 14 heures.

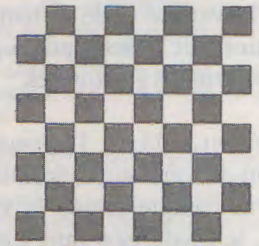
Pour plus de renseignements, contactez Rémi Usquin (92), au (1) 69.33.50.60.

Merci de votre attention, à bientôt, on compte sur votre présence.

PREMIÈRE LE TOURNOI D'ÉCHECS MAZARS

Camarades joueurs d'échecs, cette rencontre vous concerne !

TOURNOI



Mazars

Le cabinet international d'audit et de conseil Mazars vous invite à participer à un tournoi semi-rapide coorganisé par le club d'échecs de l'École polytechnique le **25 mars 1995**. Le tournoi débutera à 14 h et aura lieu à l'**École polytechnique**. Il se déroulera en sept rondes de 2 x 15 minutes au système suisse.

Il s'agit d'un tournoi réservé aux anciens élèves de douze grandes écoles !

Tous les camarades joueurs d'échecs, jeunes ou moins jeunes, sont conviés à participer à ce tournoi au cours duquel s'affronteront les meilleurs joueurs d'HEC, de l'ESSEC, et de l'ESCP, de Sciences-po ou de l'ÉNA, mais aussi des Mines, des Ponts, de Télécom, de Centrale, de Supélec et de l'X.

De nombreux prix seront décernés, dont un premier prix sponsoring aux trois écoles les mieux classées !

Pour les inscriptions ou tout renseignement, contacter Bertrand Monfort (93), au (1) 69.33.55.16.

X-MÉMORIAL



SUIVANT EN cela une tradition centenaire, puisqu'elle remonte à 1894, le Comité du Mémorial avait organisé en novembre dernier trois cérémonies religieuses revêtant en cette année de commémoration une solennité et une ampleur particulières.

Samedi 19, une messe solennelle à Saint-Étienne-du-Mont précédée suivant la tradition par le dépôt d'une gerbe par l'A.X. au Monument aux polytechniciens morts pour la France, dans la Cour d'honneur du 21, rue Descartes.

Dimanche 20, le culte protestant au temple de l'Oratoire du Louvre.

Dimanche 27, l'office israélite en la synagogue de la rue Chasseloup-Laubat (XV^e).

La messe à l'église Saint-Étienne-du-Mont préparée par le R. P. Langue (S.J.) aumônier catholique de

l'École et le R. P. Dumort (S.J., 46) aumônier général du Secours catholique a été concélébrée par le cardinal Jean-Marie Lustiger, archevêque de Paris, entouré de l'abbé Leurat, curé de Saint-Étienne-du-Mont, l'abbé Bardin, secrétaire de l'archevêque et 11 de nos camarades prêtres.

25 élèves en grand U accompagnés des 2 commandants de promotion, assuraient l'accueil, la lecture, la quête et l'animation des chants, le grand orgue étant par ailleurs tenu par Herzog (33).

C'est devant une assistance recueillie, plus de 800 personnes (parmi elles, de nombreuses personnalités polytechniciennes civiles et militaires) que le cardinal de Paris prononçait une remarquable homélie, prenant pour point de départ la première lecture tirée du livre de la Genèse. Référence commune comme on le sait aux religions dites "du Livre". Il nous a semblé intéressant d'en livrer ici de larges extraits. Ils ont été sélectionnés par le R. P. Vieillard (41).

**Extraits de l'homélie prononcée
le 19 novembre 1994
à l'église Saint-Étienne-du-Mont
par le cardinal Jean-Marie Lustiger**

D'une vérité "dormante" à une vérité "brûlante"

Dans le beau récit de la Genèse, Dieu a invité l'homme à remplir la terre et à la soumettre.

Cette vérité n'était méditée que par les contemplatifs et les mystiques. Elle ne fut guère contestée ou réfléchie pendant des siècles.

Les progrès de la science et de la technique lui ont donné un contenu concret extraordinaire. Les choix et les risques qui en découlent invitent à un approfondissement urgent.

Et, tout d'abord, l'homme, malgré son pouvoir sur la création, n'est pas pour autant le maître du monde. Dieu reste le Seigneur et du monde et de l'homme.

L'homme, prêtre de la création

Il est demandé à l'homme d'être le prêtre de la création pour Dieu, le prêtre de Dieu pour la création.

Ce rôle sacerdotal invite l'homme à *prendre le regard de Dieu* sur sa création et à *prendre part à l'agir de Dieu*. Cela éclaire sa mission.

"Dieu vit que cela était bon" et même "très bon" avec l'apparition de l'homme libre. Puis il entra dans son "repos".

Le rôle de l'homme n'est pas de s'emparer du monde comme instinctivement, ni même de le gérer pour le compte de Dieu, mais d'abord de *le découvrir dans sa beauté*, son sens et sa signification, d'y découvrir le mystère d'amour qu'il révèle, d'y *collaborer* et de chanter ainsi la gloire de Dieu.

"Le monde serait muet si sa voix ne passait par le chant sacerdotal d'offrande de l'humanité qui rend gloire à Dieu et qui déploie par son action le mystère de l'amour, maître mot de l'œuvre de la création."

L'homme fait ainsi entrer le monde dans le "repos" de Dieu et l'homme s'y "repose" avec Dieu.

"Entrer dans le repos de Dieu... ce n'est pas cesser d'agir, mais au contraire *avoir pleinement part à l'agir de Dieu pour l'achèvement de toutes choses*, dans la communion personnelle à la splendeur même de la vie divine. La création est achevée lorsque, par l'œuvre sacerdotale de l'homme, elle entre dans le septième jour, dans le repos de Dieu. Dieu vit que cela était très bon."

L'ambition de Dieu est-elle une utopie ?

L'ambition de Dieu n'est-elle pas contredite par les faits ? Il y a tant de misères, de souffrances !

"La somme des malheurs dont nous sommes responsables par l'œuvre de nos mains est très supérieure

à la somme des malheurs que l'ignorance, l'imprudence, ou tout simplement la négligence provoquent chez les hommes."

Comment Dieu peut-il dire : "cela est très bon !" ?

Ferme-t-il ses yeux sur le mal ?

Nous sommes tentés d'accuser Dieu !

Il y a l'énigme du mal, le mystère d'iniquité.

Nous sommes invités à porter notre croix

Avec le Christ, nous sommes invités à porter notre croix. Elle établit un paradoxal renversement entre le gain et la perte. Il nous faut évaluer de nouvelle manière l'œuvre scientifique et technique.

"Il est plus facile de trouver les secrets de la matière, d'aller sur la lune que de dire le bien et le mal... que de faire apparaître parmi les hommes un peu plus d'humanité... Les peuples s'unissent mieux sur un programme technologique que sur une affirmation morale."

Or les œuvres qui travaillent au sort spirituel des générations à venir nous apparaissent facultatives.

"Les hommes ne peuvent accomplir la mission de la maîtrise sacerdotale du monde sans être affrontés à ces combats. Il ne s'agit pas ici des imperfections d'une mécanique, qu'il serait possible d'éliminer en organisant une fabrication sans défauts, mais du mal qu'il nous faut nommer par son nom : le péché."

Oui, le péché surgit de la liberté humaine et de ses faiblesses. La parole de Jésus est dure :

"*C'est pour vous une cause de scandale ? Et si vous voyiez le Fils de l'homme monter là où il était auparavant... ? Les paroles que je vous ai dites sont esprit et vie. Mais il en est parmi vous qui ne croient pas.*" (Jean, VI, 61-64).

L'homme doit reconnaître son péché et souhaiter en être délivré, pardonné et guéri.

L'entreprise spirituelle à poursuivre avec Jésus-Christ

Dieu nous donne par son Fils le moyen de poursuivre cette entreprise spirituelle d'affrontement au mal. Là, les armes sont différentes, non plus des outils, mais de l'amour.

"Nous avons oublié Dieu et la mission qu'il a donnée à l'homme. Nous avons tronqué... la vision de notre vie... Nous oublions que nous étions des humains, nous devenions ce que nous étions en train de fabriquer : des objets.

Nous fabriquons des intelligences artificielles, des robots à notre image oubliant notre humanité d'hommes et la seule intelligence qui puisse nous rassasier : la sagesse de Dieu."

Ici Jésus s'engage en tête. Il nous invite à le suivre. Le mystère de la croix sera au centre de notre action : alors notre œuvre se fera service des hommes.

Dans le Christ, avec le Christ, l'homme accomplit

sa vocation sacerdotale, sa vraie responsabilité face au monde.

Avec le Christ, dans le Christ, sauver sa vie

L'homme ne peut tenir sa vraie responsabilité face au monde hors du mystère de Dieu et du chemin de l'amour.

"Celui qui veut sauver sa vie la perdra ; mais celui qui perdra sa vie pour l'Évangile et pour moi la sauvera."

Il s'agit bien de sauver sa vie, de la faire entrer dans le repos de Dieu, non de l'épargner seulement.

"Quel avantage l'homme aurait-il à gagner le monde entier en le payant de sa propre vie ? Que pourrait-il donner en échange de sa vie ?"

Rien !

Nous ne pouvons pas acheter la vie. Elle ne peut qu'être reçue par amour, de même qu'elle est donnée par amour.

En découle l'attitude à avoir dans toute profession : "garder présente la grandeur divine de la tâche à laquelle les hommes sont appelés, ne jamais oublier que toute œuvre particulière et personnelle doit être au service de la totalité des hommes aimés de Dieu."

Le travail reçoit de Dieu une noblesse, une finalité plus large que ses objectifs propres.

"L'œuvre scientifique et technique tire son efficacité de sa spécialisation... Mais ce faisant cette technique peut devenir folle si les hommes... oublient qu'ils sont des hommes. Cette activité n'est qu'une part de l'esprit humain. Se détournant de Dieu, il se détourne de lui-même. Se retournant vers Dieu, il se connaît comme la seule créature voulue par Dieu pour elle-même. Créature aimée et aimante... destinée à donner la vie puisqu'elle la reçoit comme une grâce alors que la mort l'accable ; heureuse de partager l'amour qui vient de Dieu puisque Dieu a envoyé son Fils pour sauver le monde. L'humanité devenue filiale dans le Fils unique attend, pour la création tout entière, dans les douleurs de l'enfantement, la révélation de la gloire des enfants de Dieu." (Cf. Rom., VIII, 22).

"La parole de Jésus nous montre le salut qu'il accomplit dans l'histoire ; elle nous révèle la véritable grandeur de la vocation humaine. Si Dieu a tant aimé le monde - et la preuve nous en est donnée dans le don qu'il nous fait de son Fils - ce n'est pas pour laisser le monde se perdre, mais pour le sauver."

Lecture fut ensuite donnée par deux élèves de l'École de la liste de 199 camarades décédés depuis la cérémonie du 6 novembre 1993 (portés à la connaissance d'X-Mémorial).

La célébration de l'Eucharistie fut accompagnée du *Sanctus* de la messe grégorienne de Requiem, *Notre Père* de Rimsky-Korsakov, *Agnus Dei* de la messe de Requiem. Elle fut suivie par la lecture par deux élèves d'une très belle prière d'action de grâce composée par les élèves et leur aumônier.

**Résumé de la prédication
du 20 novembre 1994
au temple de l'Oratoire du Louvre
par le pasteur Louis Pernot**

L'attachement aux pères

Cette cérémonie à la mémoire des morts sera l'occasion de reprendre notre Bible et d'y chercher le rôle des pères : quelle est l'importance du passé pour l'homme de la Bible ?

Le Nouveau Testament s'ouvre par la généalogie de Jésus, que l'on voit issu d'une lignée d'ancêtres loin d'être tous parfaits, d'où cette idée que les anciens comptent, mais qu'il ne faut pas leur attribuer plus d'importance qu'ils n'en ont.

L'Histoire sainte est une référence permanente du peuple d'Israël et d'ailleurs au Buisson ardent Dieu se présente à Moïse comme *le Dieu de tes pères*. Il est vrai que l'homme privé de ses racines n'est rien. Mais comment éviter ces deux écueils que sont, soit d'idolâtrer le passé (et s'en trouver bloqué), soit de réagir par rejet (seul l'avenir comptant) ? La Bible propose une troisième voie : Israël ne nie pas son passé ; il n'en est pas écrasé ; mais il regarde son histoire comme un élément de réflexion, non sur sa propre importance, mais sur le Dieu qui s'y révèle.

Souvent dans la Bible, il est fait référence au père, à l'importance de se savoir fils du père, et aussi de savoir le quitter. Il y a en particulier l'homme qui, voulant être disciple du Christ, lui demande d'aller auparavant ensevelir son père, et qui se voit répondre : "*Laisse les morts enterrer leurs morts*". Cela nous montre que l'homme ne peut devenir disciple qu'après avoir "tué le père", et il faut savoir à un moment donné abandonner ses pères, pour aller de l'avant. Mais on peut aussi comprendre cette interdiction d'ensevelir son père dans le sens où "enterrer" une affaire, c'est l'effacer du monde. Le fils ne pourra avancer s'il n'assume pas la présence d'un père, d'un prédécesseur dans son histoire.

L'être humain dans cette dialectique ne doit pas être infidèle au passé, mais doit quand même le quitter. Nos racines sont un tremplin, et nous irons d'autant plus loin dans l'avenir que nos traditions et notre passé tiennent ferme. Jésus n'était pas un sceptique, mais un juif convaincu ; Luther n'était pas un tiède. L'indifférence n'est pas une forme de liberté, mais elle condamne à l'immobilité, le dynamisme supposant un point d'appui solide. L'important est de se trouver un passé dynamisant, trouvons ce qu'il y a de vivant dans les morts et dans leurs œuvres.

La Vie éternelle n'est pas une hypothétique récompense future, mais une réalité de notre existence dès à présent. C'est cette valeur infinie de l'être humain qui est au-delà de sa condition matérielle. Ainsi, si nous voulons nous intéresser à nos pères,

cherchons cette valeur qui a été le principe de leur existence plutôt que d'admirer ce qu'ils ont fait. "Heureux dit l'Apocalypse ceux qui meurent dans le Seigneur, car ils se reposent de leurs travaux". Meurent dans le Seigneur ceux qui ont cette relation de foi en Dieu qui les amène au repos éternel dans la paix du Christ, quelles que soient leurs œuvres. Et leurs œuvres les suivent... pas au paradis mais sur cette terre.

Si le salut ne vient pas des œuvres, il ne faut pas dénier l'importance de ce que nous laissons de vivant derrière nous. Paul dit "Vous êtes les collaborateurs de Dieu". Tout le travail du chrétien est de se déprécuper de lui-même, et d'œuvrer. Notre responsabilité est de reprendre le flambeau; l'œuvre du prédécesseur est un chantier à continuer. *L'un a planté, l'autre a arrosé. Mais Dieu fait croître.*

Dans le Psaume 45 nous lisons "À la place de tes pères, s'élèveront tes fils". C'est pourquoi dans ce culte, si nous faisons mémoire des deux cents promotions passées, nous ne pouvons le faire positivement qu'en faisant en même temps mémoire des deux cents prochaines promotions de polytechniciens.

**Office israélite
en la synagogue Chasseloup-Labat
le 27 novembre 1994**

**Allocution de Monsieur Joseph Sitruk,
grand rabbin de France**

Messieurs les Grands Rabbins,
Messieurs les Rabbins,
Messieurs les Présidents,
Mes Chers Amis,

Indéniablement, la cérémonie d'aujourd'hui revêt un caractère particulier, non seulement par son aspect exceptionnel : célébrer un Bicentenaire n'est pas une chose courante mais elle est un privilège pour ceux qui la rencontrent dans l'histoire. Pour ma part, c'est surtout le contenu de cet événement qui constitue son exception. Ainsi, en effet, nous vivons un moment dans lequel les valeurs que l'on oppose dans les civilisations contemporaines sont amenées à se retrouver. On considère d'ordinaire qu'il est impossible de bâtir une société à la fois sur des valeurs comme la science, la philosophie, l'économie et sur les valeurs spirituelles ou religieuses. L'esprit humain ressemblerait à celui de la biologie. Il est celui de la dichotomie. Pourtant aujourd'hui, l'esprit cartésien semble recevoir un démenti flagrant. Pourquoi? Le judaïsme est une doctrine de l'unité, l'unité du genre humain, l'unité de Dieu, l'unité des valeurs. Et aujourd'hui, cette trilogie semble admirablement incarnée par ce que vous êtes, et par ce que vous représentez. Quoi?

En effet, quel rêve extraordinaire pour la France d'une part, et pour le judaïsme de l'autre, d'avoir des enfants, demain des hommes, plus tard des responsables qui disent au monde : nous refusons la facilité, nous bâtissons notre idéal et entendons y rester fidèles. Combien d'hommes aujourd'hui sont capables de résister à la facilité de l'existence? Tous acceptent les chemins préconçus, sombrent dans l'anonymat, refusent la résistance intellectuelle, en un mot l'originalité. Et voilà qu'aujourd'hui cette École, indéniablement fleuron de notre pays, donne sa fierté à la France et, j'en suis sûr, demain son avenir. Permettez-moi de jeter un regard furtif sur la nécessaire compatibilité de ce que l'on vous enseigne et de ce que nous professons. En préambule, une affirmation : science et foi sont compatibles. Quelle bonne nouvelle! Nous, juifs, n'avons jamais brûlé de savants, n'avons jamais considéré comme hérétique la découverte scientifique, allant même jusqu'à affirmer dans le Talmud rédigé, je le rappelle, il y a près de deux mille ans : "Si tu veux, disaient nos maîtres, donner à ton fils la véritable connaissance de Dieu, enseigne-lui les mathématiques et l'astronomie". (Traité Chabat).

Ce que l'on considérait ailleurs comme défi à Dieu était ici considéré comme sa confirmation. Pourquoi une telle assurance? C'est que, tout simplement, le judaïsme a estimé, dès l'origine, avant même les balbutiements de la science moderne, qu'il y avait à l'origine des temps un principe immatériel du monde. Ce principe se manifeste tout d'abord par la lumière, celle-ci se condense progressivement pour se transformer en matière épaisse, mais la matière, à son tour, se désagrège pour se retransformer peu à peu en lumière. Le processus cosmique consisterait donc en un passage de la lumière à la matière puis de la matière à la lumière. C'est ainsi que le conçoit entre autres Louis de Broglie. La cabale représente cette idée par l'alternance or/or lumière et peau (matière est lumière). La physique nucléaire démontre que lumière est énergie, que l'énergie est masse, c'est-à-dire matière. Les termes matière et énergie sont synonymes puisque tout revient en définitive à l'énergie. Rabbi Meïr, sage du Talmud, disait qu'un seul principe est valable : celui de la lumière. Partout, il n'y a que lumière; elle est subtile, transparente et simple. Elle se revêt d'une écorce temporaire mais elle se cache partout.

Première rencontre de la science et de la cabale. Ensuite, nous enseigne la physique nucléaire la lumière est sphérique; ses rayons une fois lancés dans l'espace sont infléchis par la masse qu'ils rencontrent. C'est pourquoi leur trajectoire n'est pas prévisible de façon absolue mais calculée suivant un principe de probabilités, de statistiques. C'est le principe "d'indétermination", le possible est conforme au réel. La Thora affirme au moment de la création que lorsque Dieu donna l'ordre à la lumière d'être, il

est inscrit dans la Thora "et Dieu dit que la lumière soit", et la lumière fut. Elle a été conforme au projet divin. Mais tout le reste de la création est ponctué par le terme hébraïque *waye khen* "qu'il en soit ainsi". Et nos sages dans le midrache disaient "il en a été à peu près ainsi". Il y aurait donc une sorte de plasticité de la matière qui lui donne une autodétermination, en d'autres termes une liberté. La liberté ne serait donc pas le privilège des seuls êtres humains ; elle s'applique à la matière : voilà une idée pour le moins révolutionnaire il y a environ 3 500 ans ! "deuxième coïncidence" entre la science et la cabale.

Suivant la cabale, un équilibre est assuré dans le monde entre deux forces qui s'opposent : la bisexualité, la bipolarité, la complémentarité contradictoire. La première lettre du texte biblique est en fait la deuxième de l'alphabet, rappelant que ce monde d'ici-bas a son paradigme en haut. Tout est réglé "entre supérieur et inférieur, ciel et terre, monde d'en haut, monde d'en bas". La science contemporaine explique que l'ordre du cosmos et le phénomène de la vie sont également régis par le principe de la bipolarité. L'univers est parfaitement symétrique, à chaque particule correspond une antiparticule, à la matière l'antimatière, au monde l'antimonde.

Un équilibre des plus fragiles les maintient ; si cet équilibre faisait défaut, en un instant l'univers serait pulvérisé. N'est-ce pas là le sens du verset de Job chapitre 26 verset 7, "*Lui qui suspend la terre sur le néant*". L'homme est unique parmi les créatures ; en hébreu, le terme *Adam* n'a pas de pluriel. Chaque homme est unique, ce qui veut dire qu'au-delà de son caractère sociable qui le pousse vers les autres pour former une société homogène et harmonieuse, l'homme doté d'un libre arbitre est en fait un être unique. Plus encore de celle de son unicité, c'est la thèse de l'unité de l'homme qui rapproche la science actuelle de la cabale. En effet, aujourd'hui, le dualisme corps esprit a été remplacé par l'unité de vie. La médecine, la psychologie ne voient plus à présent dans l'être humain un être double, mais elles l'envisagent dans sa totalité ; l'idée même de leur nature commune est admise. La cabale a toujours affirmé que l'âme corporelle et le corps, fait de terre et d'esprit, sont tous les deux de la même nature. Un de nos grands maîtres du Moyen Age, Rabbi Moche Cordovero, disait : "*Le corps est un édifice merveilleux ; il n'est pas matière souillée ni prison pour l'esprit, il n'y ait point de chose dans le monde qui soit absolument matière et qui n'ait une partie spirituelle ; la descente de l'âme dans le corps est une nécessité pour elle car elle a besoin d'un vêtement pour apparaître devant le roi son père*". Voilà donc encore un point de retrouvailles : les savants, après avoir longtemps cherché l'origine de l'homme, recherchent aujourd'hui son originalité, troisième "coïncidence" entre la science et la cabale.

Si cabale et science contemporaine se retrouvent

dans leur savoir, elles se retrouvent également dans leur non-savoir. Elles se reconnaissent humbles, incapables de nous renseigner sur l'origine du monde de la vie ; elles ne sont pas en mesure de percer le mur "du commencement". Admettre l'immensité de son ignorance, n'est-ce pas une preuve de sagesse. La connaissance nous permet de savoir que nous ne sommes pas capables de parvenir jusqu'à elle. Toute la science est destinée à préparer l'esprit, à admettre qu'il est impossible de savoir. Quatrième "coïncidence" entre cabale et science contemporaine. Pourtant, le même constat d'ignorance a des conséquences différentes pour le savant et le sage d'Israël. L'homme de science s'interroge sur le "quoi", le sage plutôt sur le "qui". Le prophète Isaïe écrivait "*Levez les yeux vers les hauteurs et regardez qui a créé cela*". Les premières lettres de ces trois derniers mots en hébreu forment le mot écoutez. Paradoxe, quand le prophète appelle à regarder, en fait, il invite à écouter. La différence entre le voir et l'entendre, c'est que l'un cherche à comprendre et l'autre accepte de ne pas comprendre. L'homme communique avec tous ses sens ; ils sont ambivalents, il prend et reçoit. L'œil, l'odorat, le goût échangé, l'oreille, elle, ne peut que recevoir. Ainsi donc, l'enseignement est clair : en regardant les hauteurs, le juif écoute à l'intérieur de lui. Si la science tente de définir les limites du monde, la cabale nous enseigne que le monde est sans limites. Quand au-delà des particules, elle nous dit qu'il y a Réalité qui est esprit, qui est une "personne". Nombre de savants, physiciens, biologistes, commencent à leur tour à se préoccuper de questions philosophiques et religieuses. Ils parlent d'une philosophie de la science, d'une morale de la science. La physique cède souvent le pas à la métaphysique, l'anthropologie à l'humanisme. La cabale décrivait l'époque pré-messianique comme un temps où la science abondera, où on découvrira les secrets de la nature. D'un autre côté, les maîtres des siècles précédents parlaient de cette période de l'intense lumière divine qui permet de "regarder d'un bout à l'autre du monde, de mesurer les dimensions du temps, de s'interroger sur l'origine divine de la lumière". Isaïe, chapitre 60, verset 19, écrivait : "*L'Éternel sera pour le monde une lumière*".

Permettez-moi de conclure par des vœux ; jeunes gens et jeunes filles présents aujourd'hui, je vous souhaite de trouver goût et espérance dans un monde qui souvent, par sa banalité et sa médiocrité, aboutit au refus de l'autre. N'acceptez pas les échecs des sociétés, elles qui ont décidé de ne plus se poser de questions car elles sont fatiguées de ne plus entendre de réponses. Soyez des résistants de l'esprit, n'abdiquez jamais. Respecter la mémoire de ceux que vous citez tout à l'heure avec émotion, c'est être fidèle à leurs messages. Ensemble, ce matin dans cette synagogue, je crois que nous avons bâti une portion d'éternité. ■



COLLEGE de
POLYTECHNIQUE

Au cœur de l'École polytechnique,
pour vous,
un lieu d'échanges et de rencontres,
une source de réflexions,
une mise en commun des expériences...

nos prochaines conférences

Langage objet et représentation des connaissances
Méthodes probabilistes en programmation
ou comment gagner du temps en jouant aux dés

avril - mai - juin - juillet 1995

18 mai
15 juin

nos prochains séminaires

Le traitement d'images dans l'industrie
Génération de micro-ondes de grande puissance
Analyse structurale des grosses molécules par spectrométrie de masse directe ou en couplage
Modélisation numérique des vibrations : de l'harmonique au chaotique
La combustion et sa modélisation
La porosité : mesures, modélisation et propriétés
Matériaux céramiques magnétiques

Sciences et techniques

4, 5 avril
3 au 7 avril
4 mai
10, 11 mai
15, 16, 17 mai
7, 8 juin
10, 11 juillet

Finances et entreprise

Fluctuations extrêmes en finances : statistiques, fractales, ondelettes
L'évaluation financière de l'entreprise
Les montages financiers : stratégie et techniques
Cessions-acquisitions : optimisation juridique et fiscale
Le financement des investissements par l'approche projet
Les mathématiques de la finance : évaluation d'options
Réorganiser l'information financière : le système croisé
Cessions-acquisitions : pilotage et organisation des opérations
Cessions-acquisitions : les modes de financement

30 mars, 6 avril
4, 5 avril
16, 17 mai
18 mai
7, 8 juin
8, 15, 22 juin
15, 16, 22, 23 juin
15 juin
5 juillet

Stratégie, projets et entreprise

La certification du système d'Assurance Qualité de l'entreprise
La mémoire d'entreprise
Du comportement des personnes à la cohésion de l'équipe
La valeur ajoutée, levier de différenciation et d'innovation pour l'entreprise
Du langage à la compétence de communication
La gestion stratégique des ressources technologiques
L'offre informatique : économie, concurrence, évolutions
Structurer les relations maître d'ouvrage, maître d'œuvre
Nouveaux instruments de pilotage stratégique
L'impact de l'orientation projet sur le fonctionnement des organisations
Les documentations techniques : problématique, enjeux, évolutions
L'entreprise face à l'accélération des rythmes
Le management par la qualité
La réflexion stratégique
Gérer dans un monde multiculturel
Banques, institutions financières : des technologies pour de nouveaux produits
L'analyse de la valeur et la conception des projets
L'informatique aujourd'hui : comprendre ses turbulences et ses mutations

3, 4 avril
5 avril
5 avril
5 avril
4 mai
10, 26 mai
11 mai
11 mai
17 mai
18 mai
30 mai
1^{er} juin
2 juin
7 juin
8 juin
8 juin
9 juin
14 juin

une équipe à votre disposition

séminaires scientifiques
séminaires stratégiques

Daniel FOURNIER
Sylviane HALPHEN

(1) 69.33.47.34
(1) 69.33.47.35

Collège de Polytechnique - École polytechnique

F- 91128 PALAISEAU CEDEX

Tél. : (1) 69.33.40.18. Fax : (1) 69.33.30.15.

À LA MÉMOIRE DES CAMARADES MORTS POUR LA FRANCE EN DÉPORTATION

UNE CÉRÉMONIE du souvenir aura lieu à l'École à Palaiseau, probablement en juin prochain, pour rappeler et honorer, en cette année 1995, la mémoire de nos camarades Morts pour la France en déportation.

Tous ne sont pas connus. Une première liste de cinquante noms a été établie à partir de celle des polytechniciens Morts pour la France au titre de la Résistance publiée dans le *Bulletin n° 1* de l'Association des anciens élèves de janvier 1946.

Nous demandons à tous nos camarades de transmettre à l'A.X. les noms dont ils ont connaissance avec si possible celui du camp où sont morts ces camarades - parfois en cours d'acheminement - et la date même approximative du décès.

À PROPOS DU RÉPERTOIRE 1794-1994

Dans l'avertissement au début de ce Répertoire nous avons écrit :

"En dépit de l'attention apportée à son établissement, un tel document comporte nécessairement un risque d'erreurs et d'omissions. Nous prions le lecteur mais surtout les camarades et familles de camarades en cause de bien vouloir en excuser les auteurs du présent Répertoire."

Hélas, dix camarades de la promo 1887 inscrits à la fin du registre matricule de cette promo ont échappé à la vigilance des responsables de la saisie : leurs noms se trouvaient après un folio barré signifiant généralement "fin du registre" ! Il s'agit de :

Jean-Baptiste Marius ARNAUD
Paul Georges Charles BARRE
Charles Léon CORMIER
Paul Alexandre Gustave DROUINEAU
Lucien Hippolyte DURUT
Achille Edmond Théophile LAMOTTE
Jean Joseph Georges LYONNET

RECHERCHE CAMARADES DÉSESPÉRÉMENT...

POUR AMÉLIORER la qualité de notre annuaire nous demandons à tous ceux qui le pourraient de nous fournir des indications sur les camarades pour lesquels l'A.X. n'a plus aucune adresse, ni personnelle, ni professionnelle. Afin de ne pas éprouver la patience du lecteur par des listes trop longues, nous faisons paraître une liste de "sans adresse" dans chacun des dix numéros de 1995 de *La Jaune et la Rouge*.

Nous réclamons l'attention des camarades des promotions 76 et 86 qui ont fait leurs études à l'X avec les étrangers des promotions 77 et 87.

Un grand merci aux camarades qui ont déjà fourni un certain nombre d'indications pour les listes précédentes.

1927 : Yves HOLENDESKI - Jacques SILLION.

1937 : Joseph CHOSSON - Jean SANDRÉ - Madjid AALAM.

1947 : Pierre FONTAINE - Roger HADIDA - Gaston LOUVET.

1957 : Michel BERNIÈRE - Guy DEYROLLE - Bernard LAPONCHE - Antoine NICOLAS - Jacques POULIQUEN - Michel THIEFFRY.

1967 : André AURENGO - Gérard BAUDET - Joël CHOVIÉ - Olivier DECELLE - Alain DUCLOS - Jean DURAND-GASSELIN - Jacques FIMBEL - Jean-Jacques FISCHER - Jean-Pierre FRANCA - Dominique GALLAND - Raymond GLAUDE - Jacques GUITONNEAU - Gérard HERBUVEAUX - Christian JAMET - Michel JANIN - Jean-Pierre JOUANNAUD - Vincent LACOUR - Jean-Baptiste LAGRANGE - Alain LAUREC - Antoine LI - Frédéric LIVET - Antoine LONNET - Alain MARÉCHAL - Jean-Marie NIVLET - Henri NOHET - Jean-Claude PAUC - André PÉRUS - Jacques ROUX - Bruno SAUVAGE - Daniel TEMAM - Pierre TERSINET - François TEYSSIER - Gérard VIAL - Michel WEBER - Mohamed ANNABI.

1977 (et "étrangers avec 76") : Bernard BEAUMONT - Roland BÉNABOU - Yves CANDAU - Klaus CHAVANNE - Henri DOYEUX - Jean-François HASSON - Anne MARSOUIN - Laurent MÉMERY - Jean-Marie MOUCHEL - Julien NGUYEN TAN HON - Laurent PARIS - Frédéric PÉRIÉ - François RADVANYI - Jean-Christophe RATHS - Michel REBOULOT - Xavier VERZAT - Michel AUDI - Magid IBRAHIM.

1987 (et "étrangers avec 86") : Nicolas CHAMUSSY - Guillaume HALARD - Mathias HAUTEFORT - Marc LA ROSA - Jean-Renaud PYCKE - Benoît de RUFFRAY - Frédéric TRAN-KIEM - Vianney VALES - Mohammed LEMDANI.

Adrien Michel ROUX
Jules Etienne Antoine VICAIRE
Jean-Jacques Jules WILD

Merci à Philippe Vicair (1941) de nous avoir signalé cette omission d'autant plus regrettable que son père Jules Vicair (1887) était fils d'Eugène (1856) et neveu d'Ernest Vicair (1854), frère de Paul (1895) et d'André Vicair (1896), père d'Henri (1918) et de Philippe Vicair (1941), grand-père de Michel Colot (1954) et de Marc Vicair (1970), arrière-grand-père de Christine Fenouil (1984) épouse de Laurent Ponthieu (1983).

CONVOCATIONS DE PROMOTIONS

1922

Exceptionnellement, le prochain déjeuner à la Maison des X est fixé au **deuxième jeudi de mai**, soit au **11 mai**. Une circulaire sera envoyée, comme d'habitude.

1926

Déjeuner de promotion avec épouses et veuves de camarades le **jeudi 18 mai** à midi trente à la Maison des X, 12, rue

de Poitiers, 75007 Paris. S'inscrire auprès de LAFLECHE, 8 rue Delaborde, 92200 Neuilly-sur-Seine.

1933

Déjeuner de camarades **mercredi 26 avril**, invitation suivra par circulaire. Raymond DREVET.

**Dernier avis !
Les vingt ans de la promo 75,
ça se fête !**

Le **13 mai 1995**, à la Maison des X à 20 h, ou à Palaiseau à 17 h, pour un cross souvenir autour du Lac.

Venez échanger vos anecdotes, aventures professionnelles, heurts, malheurs et bonheurs ! Aidez-nous à planifier.

Merci de vous inscrire auprès de :

Véronique CHARLOT,
tél. : (1) 43.37.94.71 ;

Joëlle COQUET-THOULOUSE,
tél. : 61.07.67.82 ;

Bernard FLURY-HÉRARD,
tél. : 46.60.35.71 ;

Dominique HUCHER,
tél. : (1) 47.41.74.13 ;

François LANQUETOT,
tél. : (1) 47.02.19.78 ;

Françoise et Jean-Pierre MICHEL,
tél. : 27.66.99.92.

RENCONTRES INTERPROMO D'AVIRON

A LA SUITE du succès des régates d'aviron de la journée XY200 et à la demande de plusieurs d'entre vous, des rencontres interpromo d'aviron seront désormais organisées chaque année.

En 1995, elles auront lieu le **dimanche 18 juin sur le lac de l'École**.

La formule "XY200" sera reconduite, à savoir des courses en deux de couple et quatre de pointe, avec des départs déclarés pour utiliser toute la longueur du lac. Cette journée sera bien sûr placée sous le signe du sport, mais nos conjoint(e)s et enfants ne seront pas oubliés : ils pourront s'initier à l'aviron ou tout simplement profiter des bords ensoleillés du lac.

Dès à présent, appelez vos camarades rameurs, formez vos équipes et inscrivez-vous avant le 31 mai.

Contact :
Régis ADELIN (84),
174, Grande Rue,
92310 Sèvres.
Tél. : (1) 45.34.51.22.

NOUVEL AN À JOIGNY

LA TRADITION est maintenant bien établie : la fête de notre Résidence s'est en effet déroulée le 14 janvier dernier à JOIGNY.

De Paris étaient venus les Présidents ROULET et DELACARTE, accompagnés de leurs épouses, des membres du Comité de gestion et de plusieurs collaborateurs de l'A.X.

Nos résidents les ont accueillis ainsi que de nombreuses personnalités locales, attachés à notre Maison : membres du conseil municipal, des administrations de santé et du corps médical que notre Directrice, mademoiselle HENDRIKS, avait conviées à cette occasion.

L'ambiance fut détendue, conviviale et fort chaleureuse ; le Président ROULET, dans son allocution, a présenté ses vœux personnels et ceux de l'A.X. aux convives et à leurs familles ; il a tenu à remercier plus particulièrement la Directrice et son équipe pour leur dévouement et le soin constant qu'elles portent au bien-être physique et moral de chacun des résidents.

Informations sur la Résidence, les conditions d'accueil et les disponibilités auprès de la direction de la "Résidence des polytechniciens", 19 faubourg de Paris, 89300 Joigny. Tél. : (16) 86.62.12.31.



Allocution du Président Roulet.

LE GROUPE X-HISTOIRE ET ARCHÉOLOGIE

en liaison avec le G.P.X. vous invite à un dîner-conférence qui aura lieu le **mercredi 5 avril 1995** à 19 heures 30 à la Maison des X sur le thème :
Les architectes de la Préhistoire : de Carnac à Stonehenge
par Jean-Pierre MOHEN,
directeur du Laboratoire de recherche des musées de France.

Dès le Ve millénaire avant notre ère la société se sédentarise et marque ses terroirs grâce à de monumentales constructions mégalithiques. Celles-ci posent des problèmes de construction et de fonction.

L'archéologie expérimentale et l'archéométrie apportent quelques réponses à ces problèmes mais il reste beaucoup à découvrir de cette civilisation vouée au culte des ancêtres.

S'inscrire par l'intermédiaire du G.P.X. :
12, rue de Poitiers, 75007 Paris.
Tél. : 45.48.52.04.

EXCURSION À JOIGNY

L'A.X. organisera le **17 juin prochain** une excursion en car à JOIGNY. Au programme :

- accueil, visite, déjeuner en notre Résidence*,
- l'après-midi, visite de la vieille ville et de ses rues, maisons, églises et monuments ;
- départ de Paris vers 9 h 30, retour vers 19 h.

Inscriptions à l'A.X. : tél. : 46.33.74.25. Le nombre de places étant limité, elles seront réservées dans l'ordre d'arrivée. Participation aux frais : 150 F (repas inclus).

* Résidence des polytechniciens,
19, faubourg de Paris,
89300 Joigny.
Tél. : 86.62.12.31.

GROUPES X

X-ENTREPRENEUR

1°) Le groupe réunit des camarades désireux de créer ou de reprendre une entreprise, seuls ou en partenariat, ou, détenant déjà une entreprise, désireux de céder leur affaire, de rechercher un partenaire ou d'acquiescer une autre entreprise. Son effectif est d'environ 150 camarades de tous âges.

Prochaine réunion X-Entrepreneur : lundi 3 avril, à 18 h, Maison des X, 12, rue de Poitiers, 75007 Paris.

2°) D'autre part, les membres du groupe peuvent assister aux conférences organisées par GRANDES ECOLES ENTREPRISES (G2E).

Prochaine réunion G2E : jeudi 30 mars ou mardi 4 avril.

3°) Enfin les membres du groupe peuvent participer aux conférences communes organisées par le CRA (Club des Repreneurs d'Affaires) et le CLENAM (Club Entreprise des Arts et Métiers), clubs avec lesquels X-Entrepreneur a conclu des accords de coopération.

Prochaine réunion CRA/CLENAM : jeudi 16 mars à 18 h, 9 bis, avenue d'Iéna, 75116 Paris.

Pour tous renseignements, s'adresser à P. SCHRICKE (47) et A. TYMEN (50), 12, rue de Poitiers, 75007 Paris. Tél. : 42.22.86.45.

X - ENVIRONNEMENT

Le groupe invite tous les camarades intéressés à son prochain débat sur le thème

COTISATION 1995

Pensez à la régler **avant la fin de ce mois.**

Chèques à l'ordre de **Amicale A.X.**

Merci d'inscrire votre promotion au dos du chèque.

CCP 2139 F - Paris

Le **prélèvement automatique**, fait chaque année fin février, simplifie votre vie et celle de l'A.X. : formulaire envoyé sur votre demande, à retourner à l'A.X.

Montant de la cotisation 1995

(dont abonnement à *La Jaune et la Rouge*)

• Promos 84 et antérieures :	560 F (dont 200)
conjoint X sans abonnement :	180 F
• Promos 85 à 88 :	420 F (dont 150)
conjoint X sans abonnement :	135 F
• Promos 89 à 91 :	280 F (dont 100)
conjoint X sans abonnement :	90 F

Nous proposons à ceux qui souhaitent un reçu de cotisation, de remplir l'imprimé ci-dessous et de nous le faire parvenir avec une **enveloppe timbrée à leur adresse** pour que nous leur retournions avec signature et cachet.

Cet alinéa ne concerne pas les membres P et F (membres à vie) : ils font des dons mais ne paient pas de cotisation.

L'A.X. établit systématiquement pour tout don supérieur à 100 F un reçu fiscal (modèle obligatoire CERFA n° 30-1280, article 87 de la loi n° 81-1160 du 30 décembre 1981).

REÇU ASSOCIATION

Les mentions à porter dans ce cadre peuvent être pré-imprimées.

Nom de l'Association :

Société Amicale des anciens élèves de l'Ecole polytechnique
Reconnue d'utilité publique le 23 septembre 1867

Adresse du siège : **5, rue Descartes 75005 - Paris**

Objet :

ASSOCIATION 1901

Œuvre d'entraide reconnue d'utilité publique le 23 septembre 1867

Nom du donateur : _____

Adresse (numéro, rue, code postal, commune) : _____

L'Association reconnaît avoir reçu la somme de (en chiffres) : _____
en règlement de la cotisation 1995 (hors abonnement).

Somme en toutes lettres : _____

Date de paiement : _____

Date et signature de l'Association

Mode de versement :

Numéraire

Chèque

Virement

Prélèvement

des "déchets dans l'industrie", qui aura lieu le **mardi 4 avril** de 18 heures 30 précises à 20 heures 30, à la **Maison des X**, 12 rue de Poitiers 75007 Paris, (RER Musée d'Orsay, parking rue du Bac), avec la participation de :

- Alain PERROY (67) Ing. ch. M, directeur Qualité Sécurité Environnement de Rhône-Poulenc,
- Patrick LE BAUBE, directeur Marketing du groupe des Papeteries Matussière et Forest,
- Yves PIETRASANTA, maire de Mèze, conseiller général de l'Hérault, conseiller régional du Languedoc-Roussillon.

Informations :

J. BRUGIDOU, tél. : 43.54.46.73,
A.-J. GUÉRIN, tél. : 44.90.83.04,
et P. WORBE, tél. : 46.02.17.49.

GTX

Programme 1995

- Vendredi 17 mars : dîner-conférence "Les Cathares" par M. DUVERNOY.
- Samedi 1^{er} ou 8 avril : soirée d'astronomie "La chevelure de Bérénice" à la table d'orientation de Muret, avec O.

STENUIT.

- Avril : dîner-débat : politique d'enseignement à l'Ecole polytechnique (PETIT, DG adjoint de l'X, chargé de la recherche).
- Avril : voyages à Madrid, se renseigner auprès de F. RENAULT.
- Date à fixer : dîner-débat : méthodes d'investigation en sciences sociales.
- **Samedi 20 mai : rallye promenade X-Piston.**
- Samedi 10 juin : avec les Bordelais, autour de Toulouse (à préciser).
- 23/24 septembre : sortie détente en montagne (avec F. RENAULT) avec le groupe X-Montpellier.
- Octobre : visite conférence "L'agriculture aujourd'hui" par P. TAPIE (77), directeur de l'Ecole d'agriculture de Purpan.
- Novembre : la démographie et ses enjeux avec LE BRAZ (64).
- **Vendredi 8 décembre : dîner de la Sainte-Barbe.**

Composition du bureau du GTX

président : Michel BLANC (68),
secrétaire : Thierry PARDESSUS (77),
trésorier : Georges PUYOO (64).

GROUPE PARISIEN DES X
12, RUE DE POITIERS
75007 PARIS

TÉL. : (1) 45.48.52.04

VISITES CULTURELLES

• **Judi 30 mars** à 14 h 30, avec Mme M. JAMNET, "Le Village d'Auteuil". Nous vous proposerons une flânerie où nous découvrirons les typiques "Villas d'Auteuil", véritables petits havres de paix, de beauté et de verdure. Aux demeures rustiques se mêlent aussi d'élégantes habitations comme trois beaux hôtels particuliers que nous admirerons ensemble.

• **Mardi 4 avril** à 15 h, avec Mme E. FOURREAU, à la découverte de la Madeleine et de son quartier. Historique de la construction de l'église Sainte-Marie-Madeleine voulue dès 1764, finalement achevée pour sa consécration en 1842. Ensuite parcours du quartier rue Royale, rue de Surène, rue de la Ville-l'Evêque, rue Roquépine et nous terminerons par le boulevard Malesherbes.

• **Judi 6 avril** à 15 h 30 au "Musée du Vin". Dépaysement garanti à 200 m du Trocadéro et de la tour Eiffel. Laissez-vous transporter sans transition du xx^e au xiv^e siècle, en découvrant les caveaux des anciens celliers de l'abbaye de Passy. Une visite guidée vous montrera les riches collections et les nombreux objets et outils d'un autre âge dans des décors animés de personnages de cire. Après le plaisir des yeux il vous sera offert le plaisir du palais.

BALADE FOLKLO
À TRAVERS PARIS

Samedi 17 juin à 9 h 15 : la 17^e balade folklo organisée par Annick GENIN (64 et 91) aura lieu sur le thème "En suivant les chalands". Promenade assise de trois heures environ sur les canaux.

Réponse souhaitée **avant le 15 avril** (nombre de places limitées), les inscriptions sont enregistrées auprès du Secrétariat du G.P.X.

VOYAGES

• **Jordanie et Syrie du 8 au 19 mai 1995** (douze jours). Nous affichons

AVIS DE RECHERCHE

**APPEL AUX X DES
FORCES FRANÇAISES LIBRES**

LE MONUMENT aux Morts de l'X à Palaiseau s'est enrichi en 1993 de plaques commémoratives rappelant le souvenir de plusieurs groupes de nos anciens morts pour la France.

L'une d'elles concerne les membres des Forces françaises libres. Dans le but d'honorer leur mémoire, d'abord par le rappel de leur nom, un groupe de camarades, anciens des F.F.L., s'est réuni ; il se donne pour tâche d'en établir une liste aussi complète que possible et il essaiera en même temps d'établir une liste de tous ceux qui ont appartenu aux F.F.L.

Dans ce but, ils lancent le présent avis de recherche à tous les camarades survivants ayant appartenu aux Forces françaises libres. Ils leur demandent de prendre contact avec l'un quelconque des membres de la liste ci-dessous pour se faire connaître et leur faire part de tous les renseignements possibles sur eux-mêmes et nos camarades. (Voir adresses et téléphone dans l'annuaire).

Après rassemblement des informations recueillies, chaque camarade ayant répondu en sera avisé.

Camarades à contacter :

H. AUGUSTIN (40)	J. DUCHENE (40)	Gal GRAPPIN (27)
J. MAILLET (31)	J. MANTOUX (41)	Albert MESSIAH (40)
André MESSIAH (40)	J. ROQUELLE (41)	R. SAUNAL (40)

"complet", néanmoins nous consulter pour inscription sur une liste d'attente.

• **Les châteaux de Bavière et Munich du 10 au 14 juin 1995.** Quelques places seulement sont encore disponibles, nous interroger très rapidement.

• **En préparation :** l'Italie du Sud secrète et méconnue, les Pouilles fin septembre, début octobre 1995 (huit jours).

Programme sur demande auprès du Secrétariat.

PROMENADE À PIED

Dimanche 2 avril avec Paul FOY (58) en forêt de Fontainebleau.

Itinéraire : Mont Ussy - Rochers Cassepot - Tour Dennecourt.

Départ et retour : gare de Fontainebleau.

Rendez-vous en gare de Fontainebleau à l'arrivée du train de Paris à 9 h 48 à la sortie principale.

Train départ : Paris-Montargis gare de Lyon 9 h 06.

Train retour : Fontainebleau 15 h 54 ou 16 h 51.

RALLYE TOURISTIQUE AUTOMOBILE X-ECP

*"De Palos de Moguer, routiers et capitaines
Partaient, ivres d'un rêve héroïque et brutal."*

Comme eux, venez "conquérir le fabuleux métal", suivez les vents alizés et hissez les voiles le **samedi 20 mai** dès la première marée pour un rallye amical.

Bulletin d'inscription dans *La Jaune et la Rouge* d'avril.

CÉRÉMONIE TRADITIONNELLE

AU MONUMENT AUX MORTS DU BONCOURT, RUE DESCARTES

LE 19 NOVEMBRE 1994, Jacques BOUTTES (52), président d'honneur de l'A.X. et président du Groupe X-Mémorial et le général MARESCAUX (63), directeur général de l'École, ont déposé une gerbe au pied du Monument aux Morts du Boncourt, en présence d'un détachement des élèves et d'un certain nombre de camarades.

La cérémonie a été suivie de la messe annuelle du Mémorial en l'église de Saint-Étienne-du-Mont, qui, en cette année 1994 du Bicentenaire de l'École, a été célébrée par S. E. le cardinal Jean-Marie LUSTIGER.

La Jaune et la Rouge rend compte par ailleurs des trois cérémonies religieuses catholique, protestante et israélite qui ont marqué le Bicentenaire.



© ACTUALITÉS PHOTOGRAPHIQUES PARISIENNES

CARNET POLYTECHNICIEN

1919 N

Décès de **Georges Deleuze** le 8.1.95.

Décès de **Henry Teissier** le 26.1.95.

1920 N

Décès de **Jacques Rérolle** le 22.1.95.

1928

Décès de **Jean Vinçotte** le 9.2.95.

Décès de **Audy Gilles** le 10.2.95.

Décès de **Raymond Satger** le 19.2.95.

Décès de **Georges Neu**, fils de Henri Neu († 1897), frère de Charles Neu (33) et beau-frère de Marcel Alexandre (22), le 13.2.95.

Pierre Descans f.p. du décès de son épouse, mère de Rémi Descans (56) et grand-mère de Hubert Descans (83), le 26.1.95.

Coquebert de Neuville f.p. de la naissance de son 34^e petit-enfant Ségolène Chazerans, le 7.2.95.

1936

Décès de **Georges Douarin** le 20.2.95.

Robert Munnich f.p. de la naissance de son 6^e petit-enfant Nathanaël, chez Elisabeth et Olivier Munnich.

1947

Jean Ricadat f.p. de la naissance de son 9^e petit-enfant, Flora, chez son fils Philippe, le 5.1.95.

1951

Alain Grill f.p. de la naissance de son 6^e petit-enfant Clémence Rérolle.

René Coulomb f.p. de la naissance de son petit-fils Ambroise, fils de Didier Coulomb (79), le 8.1.95.

1952

Charles Bigot f.p. de la naissance de ses 6^e, 7^e et 8^e petits-enfants : Romain, chez Parniam-Marie et Jean-Charles Bigot, le 29.6.93, Jean-Briac, chez Marie-Sophie et Stanislas Ligot, le 5.11.94 et Jean-Côme, chez Véronique et Eric Vuillemin, le 14.12.94.

1953

Bernard Logeais f.p. de la naissance de ses 3^e et 4^e petits-enfants, Edouard, chez Jean-Marc et Bénédicte, le 10.10.94, et Vincent, chez Catherine et Olivier Perret, le 18.1.95.

Pierre Romain f.p. de la naissance de ses 4^e, 5^e et 6^e petits-enfants : Cédric, chez Fabienne et Christian Romain, le 11.2.94, Olivia, chez Kate et Pierre-Yves Romain, le 10.3.94 et Victor, chez Pascaline et Bertrand Moitre, le 5.10.94.

1955

Bernard Kirchner f.p. du mariage de son fils Hubert (80), petit-fils de Marcel Kirchner (11), arr.-petit-fils de Georges Direz (1887) et arr.-arr.-petit-fils de François Penel (1860), avec Blandine Renard, le 16.7.94.

1956

Décès de Françoise David, épouse de **Jacques David** (†), le 29.1.95.

Jacques Villé f.p. du mariage de sa fille Delphine avec François-Jérôme Hautin, petit-fils de Bernard Olivier (37), arr.-petit-fils de Maurice Olivier (11), le 8.10.94.

Jacques Thiébaud f.p. de la naissance de son 3^e petit-enfant, Ariane, chez sa fille Valérie Baduel.

Pierre Guillaneux f.p. de la naissance de son petit-fils Lucas, fils de Denis (88).

1958

Jean-Marie Longatte f.p. de la naissance de son 1^{er} petit-fils, Arthur, chez sa fille Nathalie, le 4.2.95.

1961

François Faury f.p. de la naissance de son 1^{er} petit-fils, Louis, fils de Maria et Guillaume Faury (87), le 1.11.94.

1962

Jean Zinn-Justin f.p. de la naissance de son 1^{er} petit-fils Mathias, chez Sophie et Frédéric Guiffe, le 3.12.94.

1963

Thierry Baumgart f.p. du décès de sa mère, le 1.1.95.

1965

Maurice Lion f.p. de la naissance de son 1^{er} petit-fils, Thibault, chez Olivier et Isabelle, le 30.11.94.

1975

Guy Maillant f.p. de la naissance de son 3^e enfant, Benoît, le 26.12.94.

1978

Bernard Clément f.p. de la naissance de son 3^e enfant, Philippine, le 15.12.94.

Olivier Garnier f.p. de la naissance de son 3^e enfant, Léonore, le 22.9.94.

1979

Denis Piveteau f.p. de la naissance de son 4^e enfant, Pierre-Luc, le 28.1.95.

Olivier Naudin f.p. de la naissance de son 4^e enfant, Barthélémy, petit-fils de Jack Naudin (55), le 7.10.94.

Didier Coulomb f.p. de la naissance d'Ambroise, le 8.1.95.

Michèle Timsit f.p. de la naissance de Chloé, le 10.2.95.

1980

Hubert Kirchner f.p. de son mariage avec Blandine Renard, le 16.7.94.

1981

Jean-Paul Moskowitz f.p. de son mariage avec Véronique Michel, le 28.5.94.

Christophe Mathieu f.p. de la naissance de Bénédicte, le 15.2.95.

François Dreyfuss f.p. de la naissance de Hélène, le 29.8.94.

1982

Alain Moulet f.p. de la naissance de son 2^e enfant, Raphaël, le 26.1.95.

1983

Jean-Luc Delaunay f.p. de la naissance de Lorraine, le 15.2.95.

Jean-Louis Marchal f.p. de la naissance de son fils Clément, petit-fils de Christian Marchal (58), arr.-petit-fils de Jacques Marchal (33) et Henry Giraud (35), arr.-arr. petit-fils de Hippolyte Marchal (1903), neveu de Patrick Marchal (86) et Bertrand Guisnet (89), le 10.11.94.

Olivier Huart f.p. de la naissance de Vianney, le 31.1.95.

Denis Mourard f.p. de la naissance de Martin, le 2.2.95.

Alexandre Truchetto f.p. de la naissance de Léa, le 6.12.94.

1984

Bruno Vazzoler f.p. de la naissance de Constance, le 27.1.95.

Cécile Gély et **Francis Sykes** f.p. de la naissance de leur 2^e fille, Alexandra, le 19.12.94.

1985

Agnès et **Olivier Bêlorgey** f.p. de la naissance de leur 3^e enfant Marie, le 8.1.95.

Lionel Cons f.p. de la naissance d'Alexia, le 3.2.95.

Charles Bédier f.p. de la naissance d'Ophélie, le 5.9.94.

1986

Bruno Luscan f.p. de son mariage avec Carole Fine, le 8.4.95.

1987

Laurent Schneider-Maunoury f.p. de la naissance de Hervé, le 1.2.95.

Guillaume Faury f.p. de la naissance de son fils Louis, petit-fils de François Faury (61), le 1.11.94.

Laurent Chrétien f.p. de la naissance de son fils Camille, le 15.2.95.

1988

Loïc Charbonnier f.p. de la naissance de Baptiste, le 29.12.94.

1991

Pierre de Bergh f.p. de la naissance de Martin, le 21.1.95. ■

REGISTRE DES INGÉNIEURS

Conseil d'administration du CNISF du 7 décembre 1994

LE CONSEIL a autorisé le Président à prendre les contacts nécessaires pour la poursuite de l'étude d'opportunité de mise en place d'un Registre national, étant entendu que le CNISF sera amené à se prononcer en temps utile par ses instances régulières sur la création elle-même.

Pourquoi l'action du CNISF en faveur du Registre ?

1) Soixante ans après la loi du 10 juillet 1934 protégeant la formation des ingénieurs et le titre d'ingénieur diplômé, force est de constater que cette protection est devenue illusoire, essentiellement pour les raisons suivantes :

- l'accès aux fonctions d'ingénieur est totalement libre, soit par la promotion interne dans les entreprises, soit par l'initiative personnelle dans les professions sous statut libéral,
- l'usage du mot "ingénieur" dans les titres professionnels n'est pas protégé,
- la multiplication des écoles habilitées à délivrer un diplôme d'ingénieur, et la multiplication des filières conduisant à ce titre, rendent le système français de formation des ingénieurs diplômés incompréhensible aux yeux des étrangers, et même de nombreux patrons français,
- le ministère de l'Enseignement supérieur contribue lui-même activement à accroître la confusion, en dernier lieu en tentant de créer un diplôme de recherches technologiques où auraient accès, dans des conditions similaires, les ingénieurs diplômés et les diplômés des instituts universitaires professionnalisés,
- depuis l'arrêt du 18 novembre 1994 du Conseil d'Etat, l'usage du mot "ingénieur" dans la dénomination d'un diplôme n'est plus interdit, à la seule condition de ne pas utiliser la formule "ingénieur diplômé de..." protégé par la loi du 10 juillet 1934.

2) Dans ces conditions le CNISF estime qu'il y a lieu de remédier à une situation dans laquelle "les mauvais titres vont chasser les bons". A cet effet un groupe d'experts réunis par le CNISF a dressé une liste des principales situations où il est utile de tester objectivement la compétence professionnelle d'un ingénieur :

- la présentation à un client, par une entreprise, de la compétence professionnelle des responsables affectés à un

projet, et particulièrement dans les appels d'offres internationaux,

- la négociation avec d'autres entreprises pour constituer des groupes communs en vue de "soumissionner" à un projet important,
 - la recherche d'emploi par des ingénieurs ou des scientifiques ayant acquis une spécialité professionnelle déterminée,
 - le recrutement par les employeurs d'un ingénieur ou d'un scientifique ayant une compétence professionnelle déterminée,
 - l'attestation, auprès de ses clients potentiels, de la compétence professionnelle d'un ingénieur exerçant son métier à titre indépendant.
- Sans écarter d'autres solutions, il apparaît que la création d'un Registre des ingénieurs constituerait une réponse sérieuse aux problèmes qui se posent dans la situation présentée ci-dessus, tout en évitant, sous réserve que l'inscription au Registre découle d'une procédure claire et rigoureuse, que n'importe qui puisse prétendre à se présenter n'importe où en excipant sans aucun risque du mot ingénieur.

En outre, en respectant les différentes filières de formation et en présentant clairement les cursus professionnels des différents inscrits, le Registre français constituerait, vis-à-vis des pays étrangers pour lesquels les procédures d'homologation sont la plupart du temps plus rigoureuses que chez nous, un élément de valorisation des ingénieurs français.

Qu'est-ce qu'un Registre des ingénieurs ?

Un Registre est un *répertoire*, où sont inscrits les noms de ceux dont l'inscription a été admise, complétés par un certain nombre d'informations - variables suivant les professions et les pays - concernant leurs titres et leurs professions et qui permet de répondre aisément aux trois interrogations suivantes :

- trouver un ingénieur ou un scientifique présentant des caractéristiques professionnelles déterminées (compétence, âge, situation géographique etc.),
- vérifier rapidement les caractéristiques professionnelles récentes d'un ingénieur ou d'un scientifique inscrit au Registre,
- avoir la garantie que cet ingénieur ou ce scientifique a un comportement professionnel correct.

Les questions qui régissent le fonctionnement d'un tel registre sont les suivantes :

- quels critères peuvent conduire à l'acceptation ou au rejet d'une candidature ?
- doit-on ou non prévoir l'éventualité d'une radiation du Registre ?
- quelles informations doivent ou peuvent être portées en regard d'un nom ?
- quelle est la portée de ces informations ? qui les donne, qui les contrôle ?
- qui a la possibilité d'en prendre connaissance ?

Les réponses à ces questions font actuellement l'objet d'une réflexion approfondie au niveau des responsables du CNISF, mais la participation des Associations à cette réflexion est vivement souhaitée.

André PASQUET (34) fait partie du Conseil d'administration du CNISF et y représente l'A.X. Il recevra avec plaisir le courrier des camarades qui s'exprimeraient à ce sujet.

Une visite

de la section de recherches de la gendarmerie à Marseille, opération amphibie à Toulon (Marine nationale), est organisée par le Service d'information et de relations publiques des armées (SIRPA) les **17 et 18 mai** :

Inscription au CNISF avant le 7 avril.

Transport, repas et hébergement pris en charge par le SIRPA. Rendez-vous le 1^{er} jour vers 7 h à l'Ecole militaire ; retour même lieu le lendemain vers 20 h. Convocation individuelle et programme détaillé adressés aux inscrits par le SIRPA au plus tard huit jours avant la visite. Possibilité de rallier sur place Marseille/Toulon.

Merci de communiquer avec les noms et prénoms des candidats à cette visite : adresse personnelle, fonctions actuelles, téléphone personnel et professionnel, numéro, date et lieu de délivrance de la pièce d'identité. Priorité donnée aux premiers inscrits et à ceux qui sont en activité.

BICENTENAIRES DES ÉCOLES DE L'AN III



Document philatélique commun (carte 21 x 15 cm avec rabat au dos duquel figure une notice sur les quatre écoles).

GRANDE EXPOSITION AU CNAM

270, rue Saint-Martin, 75003 Paris
les 25 et 26 mars de 10 heures à 18 heures

Nous vous invitons à cette exposition dans le dernier numéro de *La Jaune et la Rouge* et espérons que vous serez nombreux à y venir.

- L'École polytechnique,
 - l'École normale supérieure,
 - le Conservatoire national des arts et métiers,
 - l'Institut national des langues et civilisations orientales,
- vous y attendent.

Ils ont tenu, chacun à leur manière, à célébrer ces deux cents ans de réussite par de nombreuses manifestations tant en France qu'à l'étranger avec deux objectifs principaux :

- rendre un vibrant hommage à l'œuvre de la Convention et au talent des visionnaires qui l'ont animée,
- mener une réflexion approfondie sur les missions de chaque établissement et la manière de les mener à bien, en s'adaptant sans cesse aux évolutions du monde moderne.

Les quatre écoles de l'an III sont heureuses de se retrouver au CNAM pour clôturer par une exposition commune les célébrations de leurs Bicentennaires. L'émission du timbre de l'Ecole des langues orientales leur permet de sceller cette manifestation par un document philatélique commun qui rassemble leurs quatre timbres avec leurs oblitérations "1^{er} jour" respectives.

Claude GONDARD (65)

Le document philatélique commun est diffusé par la société GRAMEDEX,
40, rue de la Montagne-Sainte-Genève, 75005 Paris, au prix franco de 40 F.
Des souvenirs du Bicentenaire de l'X sont encore disponibles :
se reporter à l'annonce du numéro de décembre de *La Jaune et la Rouge* pour en passer commande.

*Cabinet de conseil
en organisation
industrielle
et logistique
recherche
dans le cadre
de son
développement,
des*



**onsultants
en
organisation
et systèmes
d'information**

Domaines d'activités : plans directeurs, études d'organisation et de conception des systèmes industriels et logistiques, GPAO optimisation des performances, assistance à la mise en œuvre.

Profils recherchés : formation ingénieur grande école (X, Ponts, Mines, Centrale...) débutants ou première expérience (3 à 5 ans) en entreprise industrielle ou société de conseil.

Nos atouts : une expertise, une méthodologie et des outils innovants d'optimisation des systèmes (physiques, informations), une équipe de consultants de haut niveau, des missions auprès des plus grands groupes industriels, une évolution rapide des responsabilités.

Merci d'adresser votre lettre de motivation avec C.V. À PEA
A l'attention de M. Hervé HILLION X-PONT 80
Zac des Metz, 3 bis, rue du Petit-Robinson, 78350 Jouy-en-Josas. Fax 39 46 38 14

BEARBULL ROGIER

S.A. de Gestion de Portefeuilles
au capital de 15 648 000 F

51, avenue Hoche - 75008 PARIS
Tél. : (1) 47 66 06 06 - Fax : 47 66 10 67

48 ANNÉES D'EXPÉRIENCE

Président-Directeur Général
Claude PICHON (pr. 46)

DÉPÔT DES FONDS
ET TITRES
CHEZ UNE BANQUE
ET UNE SOCIÉTÉ DE BOURSE

Envoi de renseignements détaillés
sur demande



MOËT & CHANDON

*Nous recherchons
aujourd'hui pour
notre service Production
à Epernay (51),
un collaborateur.*

*Ingénieur diplômé de
Polytechnique ou de Centrale
Paris, votre expérience de
2 ans environ vous a permis
d'affirmer vos compétences en
termes de gestion de
production.*

*En relation constante avec nos
différents services (Technique,
Production, Achats, Logistique,
Céologie, Marketing et
Contrôle de Gestion), vous*

Ingénieur méthodes production

*assurez les études préalables et
la mise en place des nouvelles
méthodes et des nouveaux
processus d'élaboration. Dans
ce contexte, vous étudiez les
besoins d'investissement et
assurez leurs réalisations.
Responsable du suivi des
essais d'optimisation des
matières sèches, vous
participez aux travaux de
développement parckaging.
Rigueur, autorité naturelle et*

*capacité à communiquer seront
vos meilleurs atouts pour
garantir votre succès dans
cette mission et votre évolution
rapide au sein de notre groupe.*

*Merci d'adresser votre
candidature (lettre, CV et
photo) à Champagne
MOËT & CHANDON
Direction des Ressources
Humaines - BP 140
51333 EPERNAY cedex.*

BUREAU DES CARRIÈRES - A.X.

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : (1) 43.29.63.11

Fax : (1) 44.07.01.69

PETITES ANNONCES

Jean CONNAULT (46) du BUREAU DES CARRIÈRES est à la disposition des camarades, en recherche d'emploi ou souhaitant réfléchir sur l'orientation de leur carrière, pour les recevoir et les conseiller. En effet, un entretien est toujours souhaitable avant tout changement de situation et peut aider plus efficacement lors d'une recherche d'emploi.

Les offres d'emploi disponibles sont publiées dans des listes bimensuelles. Il est possible d'obtenir celles-ci moyennant une cotisation de 200 francs pour 6 mois donnant droit à leur consultation par MINITEL.

S'adresser au Bureau des Carrières pour tout renseignement complémentaire.

Sauf cas spécial, le Bureau ne transmet pas les demandes des camarades intéressés par ces offres : ceux-ci s'adresseront au Bureau des Carrières, par écrit ou par téléphone, pour recevoir les informations détaillées sur la situation offerte et connaître les modalités de contact avec l'« offreur » d'emploi.

POUR TOUTES LES OFFRES ET DEMANDES DE SITUATION, SAUF EXCEPTION, S'ADRESSER AU BUREAU DES CARRIÈRES.

OFFRES DE SITUATION

Ces offres de situation sont réservées exclusivement aux anciens élèves de l'Ecole polytechnique.

1 - ANNONCES PERMANENTES

8129 - PEAT, MARWICK CONSULTANTS accompagne les grandes entreprises françaises et étrangères. Nos atouts : le respect de nos clients, l'enthousiasme de nos équipes et les compétences de notre réseau. Le développement de notre groupe nous conduit à renforcer nos équipes sur la plupart des domaines d'intervention du cabinet :

- gestion d'entreprise, organisation et formation,
- opérations, achats, gestion de projets et flux industriels,
- systèmes d'information et mise en place de progiciels.

La qualité de nos interventions est d'abord celle de nos ressources. Avec plus de 250 personnes à Paris, PEAT MARWICK CONSULTANTS, membre du réseau mondial KPMG, vous offre de réelles possibilités d'évolution.

Contacteur Jean-Louis RICHARD (Associé, X 73) au 47.96.21.66 ou adresser candidature à Mary-Ann COLOMBINI - PEAT MARWICK CONSULTANTS - Tour Fiat - Cedex 16 - 92084 PARIS LA DÉFENSE.

8732 - ANDERSEN CONSULTING, leader des métiers du Conseil en Stratégie et Management et Ingénierie Informatique, recrute en permanence des **ingénieurs** issus des meilleures écoles.

Vous intégrez notre Cabinet comme Assistant, ou Senior selon votre expérience. Après une première formation à nos techniques de base, vous rejoignez une équipe sur un projet et vous vous familiarisez aux méthodologies du métier afin d'acquérir progressivement une vraie expertise.

C'est en approfondissant les différentes fonctions de l'Entreprise (production, gestion

informatique, ressources humaines...), dans un des secteurs économiques (chimie, finances, presse...), que vous enrichirez progressivement votre rôle au sein du Cabinet. Des programmes réguliers de formation sont dispensés tout au long de votre carrière dans nos centres de Chicago, Paris ou Eindhoven. Contacter Isabelle DAUMARES - Tour GAN Cedex 13 - 92082 Paris la Défense 2.

0284 - CLEVERSYS, société de conseil en gestion - système d'information - organisation - informatique, recrute des **consultants expérimentés ou débutants** pour participer à des missions de conseil au sein d'équipes de haut niveau. Les interventions de **CLEVERSYS** sont principalement liées aux problèmes de gestion, d'organisation, ou des systèmes d'information de l'entreprise.

CLEVERSYS compte parmi ses clients de nombreuses sociétés commerciales ou industrielles du secteur tertiaire ou du secteur public. Les équipes de **CLEVERSYS** s'appuient sur une culture commune dont les principales caractéristiques comprennent une forte motivation, une aptitude à travailler ensemble et un engagement de qualité. Contacter Marc FOURRIER (X 73) ou Olivier DUBOIS (X 83) au 40.07.19.19 ou écrire sous référence AAX à Nathalie GUÉRIN - CLEVERSYS - 22, rue de l'Arcade - 75008 PARIS.

0286 - PICODATA, conseil, réalisation et hébergement en systèmes ouverts - UNIX, Client-serveur, réseau, multimédia - recherche ingénieurs de 1 à 5 ans d'expérience pour participer à son développement. Contacter Thierry SCHWAB (PDG, X 66), 32, rue de Bellevue - 92100 Boulogne. Tél. : 46.84.05.05 ou minitel 3614 PICODATA.

0888 - EUROPE INFORMATIQUE, SSII, recherche Jeunes Ingénieurs pour participer au développement de ses activités (expertise, conception et réalisation de logiciels) en Informatique technique et de gestion. Elle souhaite recruter de jeunes camarades dans les domaines des logiciels Réseaux/Télécom., des systèmes Temps Réels, des architectures clients/serveurs, de la qualité logicielle...

Vous rejoindrez Jean-François JACQ (58) P.D.G., Lionel HUBER (80), Pierre BOUGERET (81), Pierrick GRANDJEAN (87) - 4, place des Vosges - Cedex 64 - 92052 PARIS LA DÉFENSE 5 - Tél. : 47.89.46.10 - Agence à TOULOUSE.

1212 - QUADRANT est la société de Conseil en Management du groupe **MAZARS**. Doté d'une culture forte et originale, ce groupe connaît une expansion soutenue depuis plusieurs années dans tous les services de conseil, d'audit et d'assistance aux organisations. Il offre des opportunités importantes à de jeunes polytechniciens ayant, de préférence, une première expérience de l'entreprise et attirés par une activité indépendante. Contacter Patrice MICHAKA (X 67), directeur associé. Tél. : 47.96.64.00 - Tour FIAT - 92084 Paris La Défense Cedex 16.

1300 - BOSSARD CONSULTANTS, est un leader européen du conseil en stratégie, management, organisation et systèmes d'information. **Nous recherchons des jeunes consultants** polytechniciens. Vous débutez ou possédez une première expérience réussie dans un environnement professionnel exigeant.

Nous souhaitons rencontrer des individualités à fort potentiel, capable d'évoluer dans un contexte international, qui privilégient l'énergie la détermination et le travail en équipe. Si vous désirez exercer ce métier, adressez votre dossier de candidature sous référence BCX94 à Marine STANDERA - BOSSARD CONSULTANTS - 14, rue Rouget de Lisle - 92441 Issy-les-Moulineaux Cedex. Tél. : 41.08.40.95 - Fax 41.08.47.39.

3048 - COOPERS & LYBRAND, cabinet international de conseil aux entreprises (plus de 67 000 personnes dans 120 pays), recherche pour accompagner le développement de son activité de conseil en France (Paris et Lyon) des **ingénieurs-conseil** de préférence avec 3 à 10 ans d'expérience en entreprise, organisme financier ou société de conseil.

Prendre contact avec Etienne JACQUEMIN (X 69) 32, rue Guersant - 75017 Paris - Tél. : 45.72.80.00.

3290 - A.T. KEARNEY management consultants. Cabinet international de conseil en stratégie et management, 1 100 consultants répartis dans 39 bureaux dont 17 en Europe, cherche activement pour son bureau de Paris **plusieurs consultants, jeunes diplômés, juniors, seniors et managers**, parfaitement bilingues anglais et ayant si possible la maîtrise d'une autre langue européenne. Pour les juniors, seniors et managers, expérience diversifiée de trois à cinq ans et plus : entreprises industrielles ou sociétés de services ou de conseil. Domaines d'intervention : conseil en stratégie et en management. Adresser CV détaillé à A.T. KEARNEY - 48, rue Jacques Dulud - 92200 Neuilly-sur-Seine.

3605 - ASTEK, société de services et conseil en forte croissance (CA et effectifs multipliés par 2 tous les ans) recherche des **camarades** attirés par un environnement technique et humain exceptionnel :

- pour son département informatique technique, des camarades expérimentés en temps réel, télécommunications, génie logiciel, langages orientés objet, informatique graphique;
- pour son département conseil (schémas directeurs, études préalables, architecture de systèmes), des camarades ayant quelques années d'expérience en entreprise ou société de services.

Contacteur : Jean-Luc BERNARD (X 78, PDG) au (1) 46.94.87.10 - ASTEK - 10, rue du Dôme - 92100 Boulogne.

3645 - EUROGROUP CONSULTANTS, groupe de conseil en management (150 P) rech. des **consultants** dotés de réelles capacités d'imagination et de communication, souhaitant participer activement à notre fort développement. Nos principaux domaines d'intervention dans les secteurs financiers, industriels et publics sont : orientations stratégiques et plans d'entreprise, organisation et systèmes d'information de gestion, optimisation des performances, stratégie informatique. Evolution rapide des responsabilités et de la rémunération, liée aux performances individuelles et à la forte croissance de la société. Contacteur : Hervé BLAZEJEWSKI (X 81) - EUROGROUP CONSULTANTS, 17, rue Louis Rouquier - 92300 Levallois-Perret. Tél. : (1) 47.58.12.03.

3963 - A2C, Conseil et ingénierie en système d'information rech. des **ingénieurs** (1 à 4 ans d'expérience), passionnés par l'informatique et le développement, pour rejoindre son équipe de direction. Domaines d'activité : schémas directeurs, intégration de systèmes, CD-ROM bornes interactives, architecture client/serveur, et applications multimédia. Contacteur T. de VIARIS (X 77), Société A2C, 374, rue de Vaugirard - 75015 Paris - Tél. : (1) 48.28.38.18.

5491 - DG CONSEIL recherche, dans le cadre de la croissance de ses activités, des **consultants en management du développement des produits et systèmes**.

Les missions couvrent le management de tout le cycle du développement :

- prospective et positionnement marketing,
- définition des besoins et performances,
- maîtrise des coûts,
- management de projet,
- maîtrise de la qualité et concurrent engineering.

DG CONSEIL intervient dans les grands programmes français et internationaux, pour des grands groupes industriels et agences nationales et internationales, le plus souvent en univers technologique avancé.

Agé de 30/35 ans, vous possédez une expérience du développement et de sa gestion.

Une expérience High Tech ou internationale vous seront de plus des atouts.

Postes basés à Paris avec déplacements en France et à l'étranger.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à Alain-Xavier AUTOGUE (X 61) - 104, bd du Montparnasse - 75014 Paris - Tél. : 47.20.59.59.

6171 - Conseiller en développement - Lancement par l'IDI d'une filiale de conseil et services financiers spécialisée dans les pays en développement - Candidat : 2/4 ans expérience dans banque, audit, conseil ou PVD; anglais; accès au capital, basé à Paris. INVESTISSEMENT DEVELOPPEMENT CONSEIL - 4, rue Ancelle - 92521 Neuilly. Tél : 47.47.71.17 - Mlle PIGNARD M.

6464 - SV&GM Consultants, Cabinet Conseil en Organisation, Management, Systèmes d'information, recrute **consultants de haut niveau**, pour interventions dans les grandes entreprises industrielles et du secteur tertiaire. Contacteur Jacques LAURENCIN (DG, X 63) 15, rue Beaujon - 75008 Paris.

7455 - ARTHUR D. LITTLE développe ses activités de Conseil en stratégie sur le marché français, surtout dans le domaine de la technologie et de l'innovation.

Nous recherchons :

- des consultants junior, ingénieurs ayant une première expérience industrielle réussie;
- des consultants senior possédant en outre un MBA et, de préférence, quelques années d'expérience du conseil en stratégie.

Vous pouvez adresser un curriculum vitae détaillé à : ARTHUR D. LITTLE - 15, rue Galvani - 75017 Paris.

7464 - TECHNOGRAM, cabinet de conseil en Management à vocation industrielle et technique aide les entreprises dans leur évolution (fonctionnement des systèmes humains, systèmes d'information, expertise technico-économique des systèmes, projets industriels avancés, études techniques...). Auprès de partenaires expérimentés et professionnels, un X pourra s'investir dans des missions de haut niveau pour des entreprises de premier plan.

Parmi les camarades, écrire à Michel ROZENHOLC (X Mines 54) - TECHNOGRAM - 19, rue Théodore Deck - 75015 Paris - Tél. : 45.57.30.24.

9346 - NCH CONSULTANTS, société de conseil et d'ingénierie informatique, recherche des camarades débutants ou confirmés pour des postes de consultants. Les caractéristiques suivantes sont souhaitées :

- maîtriser les méthodes de conception et de conduite de projet : Merise, méthode Objet (OMT), etc.;
- disposer d'une première expérience d'étude et de développement en architecture client-serveur et/ou en langage objet.

La rémunération sera attractive et fonction de la formation et de l'expérience de l'intéressé. Prière d'adresser CV + lettre de motivation à NCH CONSULTANTS, 46, rue de Provence, 75009 Paris, ou appeler M. NGO au 42.81.01.14.

9800 - SILOGIA CONSULTANTS, cabinet conseil en management, organisation et systèmes d'informations, recherche consultants créatifs, dynamiques, ouverts à l'international, privilégiant l'énergie et le savoir-faire collectifs.

Nos spécialités : Banques-Finance-Assurances, Administrations, Opérateurs de réseaux, Industrie et Ingénierie lourde, technologies de l'information, systèmes de pilotage.

Nos valeurs : La compétitivité de nos clients, le professionnalisme de nos actions, l'esprit d'équipe.

Contacteur Robert MIZRAHI (X 70 - PDG) au 44.34.88.01 - 2/4, rue Louis David - 75116 Paris.

2 - ANNONCES DU MOIS

Paris et région parisienne

11627 - Directeur du développement* Grand courtier assurances et réassurances (500 P) pour sa branche assurances clientèle bancaire - exp. acquise gestion des risques dans banque, établissement financier, cabinet de courtage - 38/50 ans - anglais - 650/750 KF.

11629 - Ingénieur commercial* Société spécialisée vente systèmes de contrôle destinés au confort et économies d'énergie de bâtiments tertiaires et l'industrie (CA 800 MF - 1 000 P) - exp. 5 ans min acquise vente de services - anglais - 250/300 KF + voiture.

11630 - Directeur de département architectures techniques* ARCHE SQL, société informatique de conseil et formation en génie logiciel - exp. 8 ans acquise en tant que consultant - maîtrise nouvelles architectures - conn. SGBDR - anglais.

11631 - Ingénieurs conseil/analyste* ARCHE SQL, société informatique de conseil et formation en génie logiciel - exp. acquise projets - maîtrise Merise, SASD, méthodes objet + architectures Tuxedo, Oracle V7 + UNIX, client/serveur - anglais.

11632 - 2 consultants associés* JEAN de BRESSIEUX, conseil en recrutement, exécutive search - exp. acquise en entreprise dans grand groupe en tant que directeur général, directeur de division ou directeur opérationnel - 45/50 ans.

11635 - Manager en ressources humaines* Groupe de conseil international (CA 250 MF - 200 P) - exp. acquise du conseil dans grand cabinet - 30/32 ans - anglais - 350/400 KF.

11636 - Regional sales manager* Société américaine secteur des composants pour l'industrie électronique (CA 120 MUS\$) - exp. acquise vente indirecte à distributeurs et mise en place d'implantations - conn. systèmes analogiques et conversion de puissance - 30/35 ans - anglais.

11638 - Responsable du développement commercial* Société spécialisée fabrication et commercialisation biens d'équipements pour industries et particuliers - exp. acquise vente à l'export et à distributeurs de biens d'équipements - 30/40 ans - anglais + allemand - 400/450 KF+ + voiture.

11639 - Responsable produit ISO LOGISTIQUE/système d'information* Groupe national, leader mondial de l'industrie de Défense Terrestre (17 000 P) - exp. acquise en modélisation dynamique mathématique domaine similaire - 35/40 ans - 350 KF.

11642 - Ingénieur développement industrialisation latex* Filiale (CA 1 Md) de groupe international - exp. 2 ans min acquise dans entreprise avec conn. du latex ou du caoutchouc industriel et de la vulcanisation - 27/35 ans - anglais.

11643 - Directeur des opérations* Principale entité (CA 2,5 Mds - 3 000 P) de groupe lea-

der (5 000 P) - exp. industrielle d'encadrement 2/3 ans acquise en environnement gestion en flux tendus - 27/30 ans - 300/380 KF.

11644 - Directeur informatique* Groupe industriel et commercial international (CA 30 Mds - 35 000 P) - exp. acquise dans société industrielle internationale - 45 ans - anglais + autre européenne appréciée.

11648 - Consultant associé* DEVER, consultants internationaux - exp. acquise dans industrie et commerce - 40 ans env.

11649 - Responsable offset* Direction de la Construction Navale (25 000 P) secteur des bateaux de surface et des sous-marins - exp. 5/10 ans acquise en milieu industriel domaine de la compensation ou milieu bancaire domaine du trading et/ou opération investissements internationaux - 30 ans min - anglais + espagnol apprécié.

11651 - Chargé de mission à la Direction Financière* Groupe mondial de services - exp. acquise dans cabinet anglo-saxon puis dans services financiers de grand groupe ayant des activités internationales - 35/42 ans - anglais - 700/1 000 KF.

11653 - Adjoint à la direction Générale* Filiale de HARD DISCOUNT, secteur grande distribution - exp. acquise dans environnement similaire + gestion centre de profit - 450 KF+.

11654 - Consultant senior en gestion des risques* FINANCE & TECHNOLOGY MANAGEMENT, domaine des études et conseils à Ets financiers (6 P) - exp. acquise finance, banque et conseil - 30/35 ans - anglais - 240/280 KF.

11655 - Chef de marché* Filiale (CA 2 Mds - 800 P) de constructeur européen de PC - exp. similaire acquise ou chef de produit ou trade marketing dans univers produits électroniques grand public - 30 ans - anglais - 350 KF+.

11656 - Ingénieur produit* Société secteur industriel pour le département Marketing - exp. acquise vente ou avant-vente produits techniques - 28/35 ans.

11657 - Organisateur senior* Groupe de distribution pour conception et suivi des systèmes d'information - exp. 3/5 ans acquise dans cabinet conseil en organisation ou direction organisation de grand groupe - 30 ans min - anglais.

11660 - Consultants* OUIROMOFF CONSULTANTS, cabinet de conseil en organisation industrielle et logistique (100 consultants), filiale de COMPUTER SCIENCES CORPORATION - exp. 10 ans acquise gestion des grands comptes avec BIRD, BERD, UE... - anglais.

11662 - Gérant* Filiale secteur machines outils pour industrie automobile de groupe allemand - exp. acquise vente biens équipement à industrie automobile - allemand - 600 KF+ + voiture.

11663 - 2 ingénieurs de R&D logiciel* NON STANDARD LOGICS, éditeur de logiciels pour construction d'interfaces graphiques - exp. de recherche acquise dans établissement de recherche universitaire ou industrielle appréciée - maîtrise développement logiciels sous UNIX, MOTIF et MS WINDOWS sous C et en C++ - anglais.

11665 - Consultants en management et systèmes d'information* COMPUTER SCIENCES CORPORATION, leader mondial des mar-

chés du conseil en management et d'intégration de systèmes informatiques pour ses secteurs banque et assurance.

11666 - Directeur d'usine* Filiale (CA 850 MF - 1 100 P) de groupe industriel international (CA 2,5 Mds - 3 000 P) secteur produits de haute précision en plastique pour l'industrie de la parfumerie - exp. industrielle de haut niveau - conn. de la production de grande série domaine de la plasturgie - 40 ans env - anglais.

11669 - Responsable de section* COFRAC, organisme chargé de l'accréditation des laboratoires, organismes certificateurs et d'inspection - conn. organismes certificateurs et normes des séries NF EN 45000 et NF EN 29000 - 40 ans min - anglais - 300 KF+.

11670 - Président-Directeur Général* PME secteur papiers, filiale de groupe - exp. acquise multifonctions ou direction générale ou direction centre de profit - conn. secteur papetier - anglais.

11671 - Directeur commercial/marketing* Société française de conception, production et vente de terminaux informatiques - exp. acquise direction commerciale produits high tech - 40 ans - 800 KF.

11673 - Architecte et normalisation en systèmes de gestion d'images* GEMS-E, secteur de l'imagerie médicale, filiale de GENERAL ELECTRIC - exp. acquise domaine conception d'application en réseaux - conn. milieu médical et services radiologie appréciée - anglais.

11674 - Architecte logiciel* GEMS-E, secteur de l'imagerie médicale, filiale de GENERAL ELECTRIC - exp. acquise développement logiciel environnement UNIX, C++ + base de données distribuées - anglais.

11675 - Chef de projets d'intégration client* GEMS-E, secteur de l'imagerie médicale, filiale de GENERAL ELECTRIC - exp. 5 ans min conduite de grands projets d'intégration de systèmes d'information + exp. milieu santé apprécié - anglais.

11677 - Sales TCN* Banque (40 P) pour sa salle des marchés - exp. 2 ans acquise créances à court terme négociables - 28/32 ans - anglais - 300/450 KF.

11679 - Chargé de mission en organisation* Société secteur grande distribution - exp. acquise gestion de centre de profit - 30/35 ans - anglais + espagnol ou italien apprécié - 450 KF+.

11680 - Ingénieur commercial* Société de services secteur industrie et défense - exp. 4 ans acquise vente de services et de prestations intellectuelles à grands comptes secteur similaire + négociation des contrats - conn. gestion centre de profit - 30/35 ans - 400 KF.

11681 - Délégué* PRECISMECA, spécialisée dans réalisation clé en mains d'installations de manutention de produits lourds en vrac - exp. acquise avec grandes sociétés secteur énergie, charbon, mines, ciment, sucre, céréales et ports - 50 ans min.

11682 - Ingénieurs* PROTECTIC, société de conseil en haute technologie domaines aéronautique, spatial et télécommunications - exp. 3/10 ans acquise - conn. langage C++, XII/OSF, ADA, temps réel, systèmes d'information et de communication, sûreté de fonctionnement, ORACLE, INGRES, W4GL...

11683 - Responsable conception ASICS* Equipementier industriel (CA 22 Mds - 25 000 P) secteur produits mécaniques, thermiques électriques et électroniques - exp. 10 ans min acquise développement circuits intégrés - conn. produits ASICS analogiques - 350 KF+/-.

11685 - Consultant spécialiste du développement des organisations et des ressources humaines* Filiale française (CA 5 Mds - 3 500 P) de groupe industriel international - exp. 4 ans min dans cabinet conseil en organisation - spécialiste méthodes d'analyses des organisations «reengineering» - 30/32 ans - anglais - 400/450 KF.

11686 - Directeur général* Groupe multinational (CA 600 MF - 700 P) domaine vente de progiciels et solutions secteurs banque et industrie - exp. acquise du management dans entreprises de services ou domaine identique + exp. vente solutions à haute V.A. - 40/50 ans - anglais - 1 000 KF.

11687 - Chefs de projets/chefs de produits* Equipementier pour sa division Thermique Habitatacle (CA 20 Mds - 25 000 P) - exp. 5/7 ans acquise en tant que chef de projet domaine génie climatique et climatisation embarquée - conn. thermo-dynamique - 30/35 ans - anglais + allemand souhaité - 300/400 KF.

11688 - Expert international projets P1* Equipementier pour sa division Thermique Habitatacle (CA 20 Mds - 25 000 P) - exp. 15 ans env acquise dans climatisation embarquée + direction B.E. secteur identique - 40 ans min - anglais - 400/500 KF+.

11690 - Manager projets informatiques* Cabinet international (CA 5,2 MdsUS\$ - 56 000 P) - exp. 7/10 ans acquise conduite de projets secteur assurance en SSII ou chez utilisateur - anglais - 400/500 KF.

11691 - Chef du département systèmes informatiques* Agence d'informations (2 000 P dont 1 200 journalistes) - exp. informatique décentralisée acquise + développement grands projets + réseaux de communication - conn. UNIX, MACINTOSH, micro-informatique, serveurs et banques de données - 40/50 ans - anglais - 500 KF.

11692 - Consultant senior* BIPE Conseil, société d'études de conseil européenne pour son département «technologies de l'information» - exp. 5 ans acquise dans cabinet conseil d'analyse économique, marketing et stratégique domaine équipements électroniques et électriques - anglais + allemand apprécié.

11693 - Chargé d'études stratégiques* Banque pour conduite d'études auprès direction générale - exp. acquise conduite de projets ou réalisation d'études - 30/35 ans.

11694 - Directeur technique* Grande banque - exp. 10 ans - conn. environnement Mainframe IBM, 30/90, MVS, DB2, CICS, réseaux - 30/35 ans - 350 KF.

11695 - Directeur informatique* Grande compagnie d'assurance - exp. 10 ans acquise secteur assurance - conn. environnement IBM - 35 ans - 400 KF.

11696 - Directeur de production informatique* Grande institution financière - exp. similaire 10 ans acquise (en secteur bancaire apprécié) - conn. environnement Mainframe - 35/40 ans - 600 KF.

11697 - Responsable middle office trésorerie change* Groupe international domaine négoce de produits divers et armement maritime (450 P à Paris - 7 000 P niveau mondial) - exp. similaire 3 ans acquise ou back-office dans banque ou grande entreprise en environnement international - conn. opérations de change et de taux - 25/30 ans - anglais.

11698 - Chef de projet* Cabinet conseil généraliste en R.H. (CA 9 MF - 12 P) - exp. similaire dans cabinet conseil ou 4 ans min en tant que consultant dans cabinet conseil ou responsable service en entreprise ou administration - 290/400 KF.

11699 - Chef de projet et ingénieurs* LYON CONSULTANTS (60 consultants) pour prendre en charge missions de conseil et de développement - exp. similaire acquise 4/10 ans.

11702 - Directeur commercial* Grande entreprise française domaine électricité - exp. acquise vente contrats de services et travaux techniques auprès industries et collectivités secteur similaire ou proche - 35/45 ans - anglais.

11703 - Ingénieurs commerciaux grands comptes* Filiale française (CA 500 MF) de société américaine domaine micro-informatique - exp. 3/5 ans acquise vente de matériel informatique auprès grands comptes - 400 KF+/-.

11704 - Directeur départemental organisation* Important organisme bancaire à structure décentralisée - exp. similaire dans banque commerciale ou établissement de type mutualiste à structure décentralisée - 32/38 ans.

11706 - Responsable technique d'avant-vente grands projets* SSII (500 P) secteur informatique de gestion - exp. acquise en réalisation puis en avant-vente sur projets au forfait dans SSII - 30/40 ans - 300/400 KF.

11707 - Responsable technique* SSII (500 P) - exp. acquise réalisation grands projets au forfait + direction technique dans SSII, éditeur de logiciel ou constructeur en informatique - 30/40 ans - 300/400 KF.

11708 - Chef de projet* SSII (500 P) secteur informatique de gestion - exp. acquise réalisation application et management projets au forfait dans SSII - 30/40 ans - 300/400 KF.

11709 - Directeur de grand projet* Filiale de grand groupe intervenant dans marché des technologies de l'information - exp. acquise réalisation grands projets applicatifs au forfait dans SSII ou chez constructeur - 35/45 ans - 400/600 KF.

11710 - Ingénieur commercial grands comptes* Editeur de progiciels (CA 10 MF - 10 P) filiale française de société anglaise - exp. 3/5 ans acquise vente de progiciels sous UNIX auprès grands comptes - anglais - 300/400 KF.

11712 - Chef du Département Communication et Environnement* Groupe international (CA > 8 Mds) - exp. 3/5 ans acquise monde des collectivités territoriales ou de la politique - exp. ministérielle appréciée - 32/32 ans - anglais.

11713 - Chargé de marketing opérationnel* Constructeur de micro-informatique (CA 7,6 MdUS\$ - 10 500 P) - exp. 2/5 ans acquise vente ou marketing opérationnel dans environnement high tech.

11717 - Directeur de l'informatique et de l'organisation* Société de biens de consommation durable, filiale de groupe européen - exp. 8 ans min acquise direction informatique de groupe + exp. projets systèmes informatiques - conn. UNIX, environnements BULL DPX, RISC 6000, AS400 et réseaux - 35 ans env - anglais.

11718 - Ingénieur commercial système de combat* Entreprise industrielle du secteur de la défense (60 P) - exp. technique et commerciale 5/10 ans acquise secteur armement - conn. armes et équipements marines nationales, intégration système de combat... - 30/40 ans max - anglais - 400/450 KF.

11721 - Ingénieurs et Chefs de Projets* ATSM, groupe spécialisé en informatique financière pour salles de marché - exp. similaire - conn. UNIX, C, ORACLE, SYBASE, environnements graphiques, bases de données... - anglais.

11722 - Consultant* PRICE WATERHOUSE MANAGEMENT CONSULTANTS - exp. 4/5 ans acquise mise en place systèmes de gestion de production en industrie ou cabinet conseil.

11728 - Directeur régional Paris-Ile-de-France* Société de conseil en ressources humaines (15 P) - exp. acquise en tant que professionnel reconnu et disposant de dimension managériale et commerciale - 35/45 ans.

11732 - Directeur international adjoint* Société de Réassurance Vie, filiale de grand réassureur mondial - exp. technico-commerciale acquise dans Compagnie Vie directe ou Réassurance Vie chez réassureur - 35/40 ans - anglais + espagnol apprécié.

11736 - Directeur des ventes-branche* Filiale de groupe nord-américain spécialisé dans distribution de biens d'équipements industriels - exp. acquise vente de consommables - conn. milieu industriel européen et culture anglo-saxonne - 35/40 ans - anglais.

11738 - Chef de projet* Filiale (CA 200 MF - 200 P) de grand groupe, spécialisée réalisation de projets d'intégration de systèmes - exp. 5 ans acquise secteurs systèmes d'échanges et télécommunications, monétique et sécurité, réseaux d'entreprise et déploiement - 280/310 KF.

11739 - Consultant* Grande SSII pour une de ses entités domaine des prestations de haut niveau en informatique - exp. acquise en conseil en informatique dans cabinet conseil, SSII, éditeur de logiciel ou constructeur - 30/40 ans - 300/400 KF.

11740 - Ingénieur commercial* SSII (CA 60 MF - 100 P) domaine informatique technique et industrielle - exp. 3 ans min vente de prestations intellectuelles secteur similaire - 28/35 ans.

11743 - Architecte en systèmes d'information* Grande SSII pour une de ses entités du domaine des prestations de conseil de haut niveau en architecture de systèmes - exp. acquise réseaux et architectures de systèmes dans cabinet conseil, SSII, constructeur en informatique ou télécommunication - 30/40 ans - 300/400 KF.

11744 - Chef de projet* Grand groupe industriel français pour la refonte du système de gestion commerciale - exp. 4/8 ans acquise dans projet d'informatisation domaine commercial, export ou logistique - 28/35 ans - anglais + autre - 350 KF env.

11745 - Directeur de la communication* Groupe international audiovisuel - exp. similaire 5 ans min de groupe international de ce secteur + carnet d'adresses milieu audiovisuel et presse - 40 ans env - anglais - MBA.

11749 - Directeur technique - futur Directeur Général* Filiale (CA 600 MF) de groupe français, spécialisée produits et services aux entreprises : micro-mécanique, électronique, informatique, télécoms et automatismes - exp. acquise études et développement produits nouveaux et production secteurs similaires - 35/45 ans - anglais - 500/600 KF + Voiture.

11751 - Consultants* COBA-M.I.D., conseil en stratégie (100 P) - exp. 2/5 ans acquise dans environnement exigeant - anglais + autre européenne.

11752 - Consultant* NE WEST, SSII pour son département UNIX - exp. acquise en système, administration et en exploitation d'UNIX en réseau - conn. OSFI - 220/260 KF.

11753 - Ingénieur commercial* Organisme privé d'intérêt public, prestation technique domaine électricité et électronique (400 P) - exp. 3 ans min technico-commercial dans environnement technique électrique - 26/32 ans - anglais.

11754 - Responsable informatique décisionnelle* Grand groupe (CA 71 Mds) pour refonte de son informatique - exp. 5 ans micro-informatique - conn. réseaux locaux et logiciels MICROSOFT, LOTUS, SIAD - 30/35 ans.

11755 - Chef de projet* Grand groupe pour assurer la responsabilité du domaine financier (CA 71 Mds) - exp. similaire 2 ans acquise - conn. IBM AS400 et mise en place de progiciels + domaines comptables et financiers - 30/35 ans.

11756 - Chef de projet opérations* Cabinet conseil international en management pour son bureau parisien - exp. 3 ans min acquise milieu industriel secteur industrie mécanique ou process + exp. en logistique, achats, maintenance, production et/ou méthodes - 30/35 ans - 500/600 KF+ - anglais + italien ou allemand souhaité - MBA apprécié.

11757 - Chef des ventes* Société spécialisée secteur traitement du courrier - exp. 5 ans min vente de matériel d'équipement auprès grands comptes (photocopieurs, imprimantes...) - 30/35 ans - anglais.

11758 - Directeur de l'organisation et de la logistique* Filiale groupe secteur pharmaceutique - exp. similaire acquise dans distribution, services de restauration collective..., sous-traitance en logistique, centres de production industrie pharmaceutique, cosmétique... - 35 ans env - 350/400 KF+.

11759 - Responsable de l'activité notation des OPCVM* Agence de notation - exp. 3/5 ans acquise gestion d'OPCVM dans environnement international apprécié - conn. techniques financières liées aux valeurs mobilières - 28/35 ans - anglais.

11761 - Chef de groupe* Banque spécialisée pour son activité Investisseurs institutionnels - exp. acquise services de gestion à clientèle similaire dans banque ou établissement financier - 40/50 ans - anglais - 750 KF+.

11762 - Directeur adjoint (futur directeur) des systèmes d'information* Groupe international spécialisé produits de marque (horlogerie, maroquinerie...) - exp. acquise organisation et développement de projets secteurs

Distribution, Logistique, Gestion de flux et commerciale en entreprise ou conseil - 30/38 ans - anglais - 500 KF+.

11763 - Directeur marketing et ventes* Filiale de groupe (CA 4 Mds) secteur produits et systèmes télécoms - exp. acquise marketing-ventes dans entreprises internationales + responsable ligne produits chez constructeur télécom ou informatique - conn. monde des télécommunications - 35/48 ans - anglais.

11764 - Responsables logistique et achats* Compagnie aérienne internationale - exp. 10/15 ans acquise secteurs achats, logistique et maintenance environnement aéronautique ou spatial - 450 KF+/-.

11767 - Directeur de branche* Groupe industriel international secteur BTP pour mission stratégique et opérationnelle - exp. acquise marchés du BTP - Homme de terrain - conn. univers grands chantiers - 40 ans env.

Province

11633 - Rhône-Alpes - Directeur de production* Leader européen de production de casques moto, militaires et pompiers - exp. similaire acquise domaine de la plasturgie - 35/40 ans - anglais.

11634 - Bretagne Sud - Directeur Europe* Société secteur fibres-matériaux non tissées pour application high tech (CA 200 MUS\$) - exp. acquise direction générale industrielle et commerciale en groupe anglo-saxon et en PMI province secteur similaire apprécié - 35/45 ans - anglais - 600 KF+ - MBA.

11640 - Saint-Etienne - Pilote produit NBC Leclerc Etat-Major* Groupe national, leader mondial de l'industrie de Défense Terrestre (17 000 P) - exp. acquise en électromécanique, mécanique, aéronautique + exp. systèmes, conduite de projets - 300 KF+/-.

11641 - Rouen - Ingénieur produit* Site (800 P) de grand groupe industriel pour son unité de production de pièces électroniques pour l'automobile - exp. 2/3 ans acquise en production dans industrie automobile ou proche - anglais + allemand souhaité.

11645 - Chatellerauld - Directeur technique, R&D* Equipementier automobile (CA 20,2 Mds - 25 000 P) - exp. 10 ans min acquise domaine des moteurs électriques + exp. de l'international - 40/45 ans - anglais.

11646 - Province - Directeur des achats* Multinationale américaine secteur high tech (CA 4,2 Mds - 3 000 P) - exp. acquise fonction achat dans société multinationale secteurs automobile, électronique, chimie, pharmacie - 35/40 ans - anglais - MBA.

11647 - Alsace - Ingénieur process* Entreprise spécialisée dans fabrication de non-tissé (180 P), filiale de groupe américain - exp. 3/5 ans acquise secteur similaire - 30/40 ans - anglais + allemand souhaité.

11650 - Lyon - Product manager automatisé et contrôle industriel* Société leader de l'appareillage électrotechnique basse tension (CA 250 MF) - exp. similaire 3 ans acquise dans même environnement - 30 ans env - anglais.

11652 - Paris - Province - Etranger - Senior consultant* Cabinet de conseil en management, organisation et systèmes d'information (CA 4 MF - 4 P) - exp. 3/5 ans acquise dans conseil en organisation et systèmes d'information en SSII ou opérationnel pour conception, mise en place de systèmes d'information bancaires - 28/33 ans - anglais.

11664 - Pays de Loire - Directeur de site* Groupe européen (CA +/- 900 MF) secteur packaging pour ses 2 unités de production spécialisées dans emballage (CA 190 MF - 170 P) - exp. similaire acquise ou proche - 40/45 ans.

11667 - Sologne - Responsable finance gestion de centre de production* Unité industrielle (300 P) - exp. industrielle acquise - 33/36 ans.

11668 - Bourges - Responsable finance gestion de ligne de produit* Société industrielle - exp. industrielle acquise - 35/40 ans.

11672 - Nord - Directeur d'usine* Filiale française secteur emballage métallique et plastique de groupe européen - exp. 5/7 ans min acquise direction site industriel, directeur de production domaine fabrication grandes séries - 35 ans min - anglais + allemand apprécié.

11676 - Alsace - Responsable atelier fonderie* Filiale française secteur fabrication de jantes en aluminium de groupe allemand (176 P) - exp. acquise production et direction d'équipe + maîtrise fonderie aluminium - conn. certification ISO 9000 - 30/45 ans - allemand apprécié.

11678 - Sud - Responsable commercial et développement d'une division de la Société* Equipementier automobile (CA 1,5 Md) - exp. commerciale et technique acquise dans environnement international chez équipementiers automobiles - 35/40 ans - anglais.

11684 - Le Mans - Responsable logistique* Unité (210 P), secteur produits destinés à la téléphonie, l'informatique et l'industrie, de Compagnie internationale spécialisée composants passifs (6 300 P) - exp. similaire dans société industrielle produits grande série - 30/40 ans - anglais - 300/350 KF.

11689 - Bordeaux - Consultant* Société de conseil en innovation et productivité - exp. chef de projet secteur aérospatial ou automobile apprécié - anglais.

11700 - Annecy - Ingénieur qualité* PEL JOB, premier constructeur de matériels BTP : engins MECALAC, (CA 600 MF - 400 P) - exp. réussite de certification dans entreprise de fabrication de biens d'équipements industriels - 30/40 ans - anglais + allemand souhaité - 280/300 KF.

11701 - Annecy - Responsable gestion de production* PEL JOB, premier constructeur de matériels BTP - engins MECALAC, (CA 600 MF - 400 P) - exp. similaire acquise dans entreprise de fabrication de biens d'équipements industriels petites ou moyennes séries - 30/40 ans - anglais - 280/300 KF.

11705 - Sud-Ouest - Secrétaire général, directeur des services* Chambre Régionale de Commerce et d'Industrie (Budget 21 MF - 40 P) - exp. 5 ans min acquise de direction - conn. milieux économiques de l'Etat, des collectivités locales et de la CEE - 42 ans - anglais + espagnol apprécié.

11711 - Province - Directeur Général des Services* Conseil Régional - exp. réussite dans collectivité significative et/ou fonction publique d'état - 45 ans env - anglais.

11714 - Grenoble - Directeur commercial* Société domaine fabrication et conception de produits techniques standards - exp. acquise dans fonction commerciale et marketing dans contexte international - 33 ans min - anglais + italien et/ou espagnol appréciés.

11715 - Haute-Savoie - Responsable assurance Qualité* Filiale (650 P), possédant gamme de produits destinés à fabricants européens d'électroménager, de groupe américain - exp. acquise dans contexte où qualité est un enjeu pour secteur automobile ou électroménager - conn. électromécanique ou électronique appréciées - 30 ans min - anglais.

11716 - Grenoble - Ingénieur commercial Export* Société commercialisant biens industriels complexes auprès clientèle internationale - exp. acquise fonction commerciale export vente biens d'équipements complexes dans contexte européen - 28 ans min - anglais + espagnol apprécié.

11719 - Sud-Est - Directeur Général* Filiale de major du BTP - exp. similaire acquise + exp. métiers du bâtiment, G.C. et services - conn. région Sud-Est - 35 ans min - anglais.

11720 - Rhône-Alpes - Adjoint au Directeur Général* Groupe français international secteur équipement de la protection individuelle - exp. acquise de la production en tant que responsable de fabrication - 35 ans min - anglais.

11723 - Pas-de-Calais - Ingénieur Process* Groupe papeterier de la CEE pour optimisation des procédés et développement de nouveaux matériels et techniques - exp. acquise domaine de la production en continu - 27/30 ans.

11724 - Ouest - Contrôleur de gestion industriel* Unité de production (CA 1,3 Md - 900 P) de leader mondial - exp. 5 ans min acquise contrôle de gestion dans secteur industriel - 30/35 ans.

11725 - Ouest - Directeur du personnel* Unité de production (CA 1,3 Md - 900 P) de leader mondial - exp. similaire dans secteur industriel - 30/40 ans.

11726 - Rhône-Alpes - Responsable de la gestion des flux de production* LOUIS VUITTON MALLETTIER secteur maroquinerie de prestige (CA >6 Mds) - exp. 5/7 ans acquise fonctions direction d'atelier et de gestion de production, ordonnancement-lancement - anglais.

11727 - Région Lyonnaise - Ingénieur calculs* Filiale de groupe international - exp. acquise industrie lourde : cimentière, sidérurgie, minière... - Maîtrise calculs de résistance des matériaux - 30/40 ans - anglais.

11729 - Paris - Bordeaux - Lyon - Directeur commercial* Filiale (CA 200 MF - 80 P) de groupe américain (CA 500 MUS\$ - 3 000 P) secteur des implants chirurgicaux haut de gamme - exp. acquise commercialisation matériel auprès chirurgiens d'hôpitaux et de cliniques - 35/45 ans.

11730 - Province - Directeur départemental* Etablissement financier français important pour sa Direction du Réseau et de l'Action Commerciale pour mise en œuvre du plan d'action commerciale du département - exp. 5/10 ans min acquise dans banque commerciale du reporting, marketing, vente de produits bancaires... - anglais apprécié.

11731 - Province - Directeur régional* Etablissement financier important pour sa Direction du réseau et de l'Action Commerciale pour le développement commercial dans la région - exp. 10 ans min acquise dans banque commerciale, du reporting, marketing, vente de produits bancaires... - anglais apprécié.

11733 - Est - Chef de projet* Filiale (CA 300 MF - 400 P) d'équipementier allemand, secteur habillage intérieur pour véhicules de tourisme et utilitaires - exp. acquise conduite de projets dans B.E. de l'industrie automobile - 27/35 ans - allemand + anglais apprécié.

11734 - Lyon - Responsable grands projets* Filiale de SCETAURROUTE qui développe des systèmes de transports collectifs modernes - exp. acquise maîtrise d'œuvre dans transport ou grandes infrastructures à l'export si possible - conn. enjeux urbains - 350 KF+.

11735 - Lille - Patron repreneur* Importante PME (CA 130 MF) secteur emballage plastique imprimé - exp. acquise direction générale et vente de produits industriels «business to business» - investissement 3 MF.

11741 - Nord - Chef de projet* Groupe spécialisé dans distribution de matériels professionnels (CA 2 Mds - 2 000 P) - exp. acquise réalisation et encadrement de projets en informatique - conn. marketing et outils statistiques domaine vente et marketing - 35 ans env - anglais - 250/280 KF.

11742 - Clermont-Ferrand - Responsable d'agence* Entreprise leader domaine des installations électriques (CA 6 Mds - 10 000 P) - exp. acquise gestion centre de profit dans métier d'entrepreneur électricien industriel - 35 ans min - 280/350 KF.

11746 - Ain - Directeur commercial France et export* Société de transformation plastique par injection (CA 170 MF - 200 P) - exp. acquise secteur automobile et sous-traitance France et export - conn. plasturgie non indispensable - allemand + anglais.

11747 - Toulouse - Directeur d'exploitation* Société secteur biens d'équipements pour l'industrie pétrolière, gazière, nucléaire (120 P) - exp. acquise encadrement équipe de production en milieu industriel - 35/40 ans - anglais.

11748 - Nord - Directeur des achats* Société de métallurgie de transformation - exp. acquise de l'acte d'achat de produits techniques dans l'industrie de transformation - 35/40 ans - anglais.

11760 - Sophia-Antipolis - Ingénieur chargé d'études économiques* AMADEUS, centre de développement du système européen de distribution pour l'industrie du voyage - exp. 5 ans min acquise milieu international - conn. télécoms, architectures grands systèmes et PC - anglais.

11765 - Est - Directeur Général* Filiale (CA 85 MF - 226 P) de groupe américain, secteur des verres ophtalmiques semi-finis minéraux - exp. acquise management site de production de groupe international si possible - 40 ans min - anglais.

11766 - Paris ou Lyon - Ingénieur* Groupe industriel international secteur BTP - exp. acquise marchés du BTP - conn. univers des grands chantiers - 35 ans env - anglais - CPA, MBA, INSEAD...

Etranger

11628 - Europe du Sud - Directeur des opérations de marchés* Etablissement financier français - exp. acquise vente de futures et d'options sur marchés en France ou Etranger chez un AMI ou exp. de sales de banque auprès clientèle Europe du Sud - 28/35 ans - anglais + autre européenne souhaitée.

11637 - Europe - Directeur de la coordination* Société spécialisée dans le développement des cartes à puces - exp. similaire acquise - conn. du produit et systèmes de paiements de banque ou organisme financier + systèmes de paiement internationaux - 30/40 ans - anglais.

11658 - Europe - Chef de produit cartes à puce* Société spécialisée dans développement des cartes à puces - conn. du produit - anglais.

11659 - Europe - Responsable des fraudes et des systèmes de sécurité pour cartes à puce* Société spécialisée développement des cartes à puce pour mettre en place système de prévention des fraudes - anglais.

11661 - Paris ou Francfort - Responsable marketing Europe* Groupe international secteur biens d'équipements industriels, process de fabrication pour industries pharmaceutiques ou de transport (6 000 P) - exp. acquise dans la chimie lourde ou de synthèse dans entreprise de l'industrie chimique ou société d'engineering - 35 ans env - anglais + allemand.

11737 - Dusseldorf - Directeur financier* Filiale allemande de groupe industriel international - exp. similaire acquise dans groupe industriel anglo-saxon - conn. systèmes d'informations - 35 ans env - anglais + allemand - 450 KF+.

11750 - Milan - Responsable administratif et financier* Banque pour responsabilité des opérations, back-office, comptabilité et contrôle interne juridique - exp. acquise activité de marchés - 30 ans env - anglais + italien - 350 KF++.

DEMANDES DE SITUATION

2071 - X 37 ans, 12 ans d'expérience industrie informatique et composants-stratégie, ministère industrie, projets industriels. Cherche poste de responsabilité stratégie, coopération européenne et internationale.

2074 - X 46 ans, Sup Aéro, anglais, allemand, plus de 20 ans d'expériences industrielle, commerciale France et international, Direction Générale PME et filiales groupes, cherche fonction analogue dans secteurs automobile, aéronautique, mécanique, électromécanique, électronique. Mobilité totale.

2075 - X62, SupElec, anglais, allemand ; exp. direction planification stratégie technologique grande SSII ; conduite grands jets informatiques internationaux ; conception + management réalisation de produits logiciels ; forte exp. méthodologie et technologies nouvelles et avancées. Rech. poste de direction dans entreprise innovante à caractère international : SSII, industrie, sect. tertiaire.

2076 - X77 - ENSTA. Anglais, allemand, notions langues orientales. Expériences : 9 ans dans le management d'équipes impliquées dans l'acquisition et l'analyse du signal et de l'image, puis 3 ans de direction de programmes en administration centrale. Cherche un poste de responsabilités dans une entreprise ou une filiale d'un groupe.

2077 - X 42 ans, anglais courant, très opérationnel en gestion finances, France et International, restructuration et animation de services financiers, développement de marge et cash flow, comptabilité anglo-saxonne, couverture de risques, secteurs et groupes diversifiés, recherche Direction Administrative et Financière.

2078 - X TELECOM - 30 ans - expérience : management d'une équipe commerciale, marketing R&D secteur hautes technologies. Recherche direction d'un centre de profit.

2081 - X65, Ponts civil, doctorat-ingénieur informatique. Expérience solide de mise en œuvre des systèmes d'information dans un grand groupe français à vocation internationale. Anglais courant. Recherche poste de Direction informatique ou de Direction de projets ou de Conseil en stratégie, développement et organisation des systèmes d'information. France ou étranger.

2082 - X76 - Expériences successives production - contrôle de gestion - direction financière - direction de division dans PME et grands groupes US et français secteur industriel. anglais courant, allemand. Cherche poste de responsabilité à dominante gestion, organisation (direction administrative et financière, directeur général adjoint).

2087 - X 50 ans, Supélec, Sc.Po, anglais, exp. 10 ans grands projets nationaux et internationaux, 16 ans constitution et développement réseaux commercialisation équipements haute technologie dans principales zones économiques mondiales, rech. poste Direction développement activités internationales dans Sté industrielle ou de services ou Direction Europe de Sté américaine, japonaise...

2089 - X64, anglais + espagnol, exp. construction puis direction d'unités industrielles, 8 ans direction générale de PMI (CA 1 Md) indépendante puis filiale groupe international papetier. Compétences gestion, management technique et social, négociations internationales. Cherche Direction division industrielle ou DG dans PMI industrie lourde.

2092 - X 36 ans, Sup'aéro. Exp. de management technique et de conduite de projets en R&D sur des systèmes intégrés de haute technologie, dans le cadre de grands programmes nationaux et européens. Recherche activités de management technique ou technico-commercial dans secteur industriel de type mécanique, hydraulique, thermique.

2095 - X73, civil ENST, expérience de management de grosses équipes techniques en électronique, optronique auprès d'équipementiers automobile et de Défense, recherche une diversification dans poste de responsabilité au sein d'un groupe high tech.

2097 - X60, ScPo (section Eco-Fi) - Exp. responsabilités administratives, financières, R.H. acquise en PME et CCI - Pratique financement PME (banque, CEE, collectivités...), recherche responsabilités dans organisme public ou parapublic domaine formation, aménagement du territoire, création ou transmission PME.

2098 - X72, ENSTA, 42 ans, expérience de projets d'équipements d'automatismes innovants, dans un contexte compétitif, en fin de mission de 4 ans recherche direction d'unité d'ingénierie ou de programme d'intégration de système, secteurs automatismes, robotique, aéronautique, transports.

2106 - X 47 ans - Espagnol, anglais lu. Très forte compétence systèmes d'information, management de projets innovants, organisation et informatique technique. Recherche Direction des Etudes, grand projet à manager, Direction de la Recherche & Développement dans les domaines des technologies de l'information.

2108 - X Télécom - 38 ans - 13 ans d'expérience en informatique comme chef de pro-

jet, responsable qualité, directeur technique en entreprise industrielle et société services, recherche poste de consultant ou de responsable de service informatique dans entreprise ou SSII secteur high tech.

2109 - X 45 ans - ENSPH (sect. raffinage et génie chimique). Exp. 11 ans en raffinerie (exploitation et ingénierie) et 11 ans en agro-alimentaire (responsable centre R&D), recherche poste direction recherche technologique secteur chimie ou bio-industrie.

2110 - X75 - Stanford - Doct. Etat ès Sciences Physiques - anglais - exp. 12 ans électronique Hi-Tech : composants, équipem. et systèmes informatiques et télécommunications dans postes R&D, marketing, stratégie et dir. centre de profit. Bonne connais. clients industriels + administrations civiles et militaires France et international. Rech. resp. Centre Profit, Dir. commerciale ou marketing/stratégie.

2112 - X83 - ENSAE, anglais, allemand, 5 ans expérience « planification » et « projet » dans un groupe industriel, 18 mois de conseil en management, recherche responsabilités de développement au sein de la direction de l'organisation ou du contrôle de gestion d'une entreprise dynamique.

2120 - X 44 ans, Armement, MS Stanford, Secrétaire Général société aéronautique, expérience étendue contrôle de gestion, audits, centres de responsabilité, négociation contrats, fusions-acquisitions internationales, cherche poste responsabilité dans Direction Financière, Stratégie ou Opérations groupe industriel, banque, services ou conseil.

DEMANDES DE MISSIONS, CDD...

1860 - X indépendant, 9 ans exp. anglais courant. spéc. logiciels objets, parallélisme, contraintes, recherche contrats transfert technologie, avant-projets, montage partenariat, état de l'art, formation. France ou étranger.

1882 - X58, ICG, anglais - expérience Direction grande et moyenne entreprise. Connaissance des problèmes de gestion, production, logistique, relations sociales. Bonne pratique négociation et communication. Cherche poste direction ou intervention temporaire.

1893 - X58 - Indépendant, expérience raffinage (pipelines) installations pétrolières offshore (domaine ingénierie/construction) offre son savoir-faire de Consultant pour toute mission étrangère de préférence ou France de courte ou longue durée (prospection/évaluation/proposition/aide sur projet).

1906 - X confirmé propose son expérience pour des missions opérationnelles & DG intérim pour : optimiser les plans d'entreprise, rationaliser et dynamiser les équipes, intégrer les alliances, les J.V. et les filiales. Télécommunications, électronique... secteurs privé & public. Expérience nationale et internationale.

1908 - X 58 ans, nombreuses réussites d'opérations de management de transition - ou d'assistance active à D.G. - met son expérience de gestionnaire au service entreprises tous secteurs et toutes tailles (missions même de courte durée ou temps partiel). Domaines de prédilection conception et conduite plans économiques et sociaux, avec définition nouvelles stratégies + rech. nouveaux partenaires.

1923 - X 57 ans - expérience Direction Générale domaine industriel entreprise moyenne en France, Europe et Afrique.

Le Bureau des Carrières

dispose d'une liste de camarades disponibles pour exécuter des missions de courte ou longue durée, tenir un poste à temps partiel, ou toute autre forme de travail aménagé.

Cette liste couvre de nombreux secteurs d'activité.

Entreprises ou Cabinet Conseil

qui avez des missions de ce type, n'hésitez pas à contacter le BUREAU DES CARRIÈRES de l'A.X.

5, rue Descartes - 75005 Paris - Tél. : (1) 43.29.63.11.

Anglais, italien. Offre son savoir-faire pour toute mission de courte ou longue durée en France ou étranger.

1924 - X56 - freelance, grande expérience industrielle et ingénierie, propose ses services d'expert et/ou consultant dans le domaine de la protection de l'environnement : audits, conseils, études techniques ou réglementaires.

1983 - X60, grande expérience Conseil de DG puis Direct. Organisation et Informat. d'un grand groupe industriel international, étudie toute proposition de poste, de mission ou d'intervention de conseil dans les domaines Stratégie, Management, Organisation, Informatique.

2028 - X62 - GM civil, anglais, vietnamien, bonnes bases chinois, japonais, russe, allemand, expérience études, réalisations et support ventes de produits innovants en micro-informatique, contextes internationaux, mises en place d'applications dans l'industrie lourde, succès prouvé dans la maîtrise des technologies nouvelles, recherche poste/missions de consultant en France ou à l'étranger.

2047 - X84, indépendant en région parisienne, 7 ans d'expérience en informatique de gestion, offre son savoir-faire pour toute mission informatique, et notamment schémas directeurs, études préalables, assistance à maîtrise d'œuvre ou d'ouvrage, etc.

2049 - X65 - Expérience Energie et Environnement, y compris à l'international. Recherche missions de consultant France et Etranger. Connaissance polonais, anglais et allemand.

2066 - X63 - Très forte compétence BTP France et international, en management (stratégie-organisation) et direction grands projets, offre son expérience pour missions dans ces domaines auprès entreprises BTP ou maîtres d'ouvrage.

2068 - X, 46 ans, offre son expérience de la production (petite, moyenne ou grande série) pour des missions de conseil en organisation de la production.

2070 - X56, indépendant grande exp. organisation, marketing, systèmes information et management, anglais, cher. missions ttes durées. Grandes ou petites entreprises, secteurs : assurance, banque, caisses retraite, industrie. Domaines : audit de structures, systèmes d'information + communication, évolutivité stratégique syst. inform., assist. maître d'ouvrage, communication informatique/entreprise.

2072 - X50 ayant créé, géré et/ou cédé généralement avec succès, pour son compte ou celui de tiers, des entreprises secteurs ser-

vices, immobilier et hôtellerie, mines, énergie..., vécu aux Amériques, consultant international indépendant depuis 1981, offre ses services comme « Président intérimaire » ou pour débrouiller des affaires tordues dans les Amériques.

2073 - X67 - Vos projets informatiques sont innovants. Assurez leur réussite en renforçant vos équipes. Mes spécialités : réalisation par maquette et prototype, Work-Flow, client-serveur, interfaces graphiques, modélisation de systèmes complexes Missions d'accompagnement ou intégration à une équipe pour une durée limitée.

2090 - X 49 ans, 8 ans DG Sté industrielle 1 GF, membre d'un cabinet spécialisé dans le management de transition propose son intervention à temps plein ou partiel pour prendre en mains ou accompagner toute opération de développement, filialisation intégration internationale (anglais, espagnol), redressement, cession ou arrêt d'activité.

2096 - X63, GM, ICG, large expérience en organisation, systèmes d'information, direction informatique, gestion de ressources humaines et de rémunérations, branche industrie, banque, assurances, étudie toute proposition de mission ou CDD dans ces domaines.

ENTREPRISES

Vous désirez vendre, acheter, créer une entreprise...
Vous recherchez un partenaire.

Le groupe X-ENTREPRENEUR peut vous aider.

Il dispose d'opportunités, régulièrement renouvelées, d'entreprises à céder.

Il opère en concertation avec les principaux clubs de repreneurs d'affaires issus des grandes écoles.

Pour tous renseignements :

P. SCHRICKE (47),

J.-C. ALEXANDRE (49) et

A. TYMEN (50),

**12, rue de Poitiers,
75007 Paris.**

Tél. : 42.22.86.45.

Fax : 42.22.86.49.

AUTRES ANNONCES

Secrétariat de l'A.X.
5, rue Descartes, 75005 Paris.
Tél. : (1) 46.33.74.25.

BÉNÉVOLAT

B1 - SOTRES, associat. pour la réinsertion d'adultes ayant interrompu études supérieures ou carrière pour maladie ou dépression, rech. Pdt, Paris, bénévole, env. 1 journée par sem. Expér. management hommes et entreprises. Ecr. : JS LETOURNEUR - 34, r. Guynemer - 75006 PARIS.

DEMANDES DE SITUATION

S69 - Fils de GROSSETÊTE (34), 45 a., Bac + 3, dynamique, ch. emploi direction, gestion, chef de service, représentation, Paris - France - Etranger (allemand impeccable, angl. courant). 20 a. expér. entreprise (et management) France-Etranger (principal domaine BTP). CV à disposit. Ad. : 240, av. Argenteuil - 92600 ASNIÈRES - Tél. : 40.85.86.24.

S70 - Philippe COUSIN, X65, recom. vvt assistante direct., 39 a., BTS, angl. et all. courants, bonne expér. Nathalie PIRON - 14, r. de Séguier - 75006 PARIS - Tél. : 43.54.56.31.

S71 - BERBINAU (62) recom. vvt assistante familiale, garde malades ou compagnie personnes âgées, arrivée en France il y a 7 a. réfugiée politique, nationalité polonaise. Tél. : 43.65.99.22 Barbara MIESZCZAN-KOWSKA.

S72 - Belle-fille X50, 30 a., mariée, 2 enfants, DESS Psychologie Sociale et du Travail, ch. poste tps partiel (1/2 ou 3/4). Juliette BRES - 10, av. des Franciscains - 44300 NANTES. Tél. : 40.59.10.62.

S73 - Neveu J. CHAUT (34), expér. directeur général PME (90 MF), ayant réussi délocalisat. de ses productions ds plus de 20 pays, rech. poste direction dans PME souhaitant transférer ses fabricat. Préf. région lyonnaise. Tél. : 77.28.15.01 - fax : 77.28.19.34.

DEMANDES DE LOCATIONS

173 - Fille d'X ch. à louer 2 ou 3 p. avec box, V^e, VI^e, XIII^e, XIV^e, XV^e arrond. ou proche banlieue. Tél. : 44.07.25.55.

174 - Veuve cam. 27 ch. 3 sem. été ds STATION BALNÉAIRE ATLANTIQUE, villa prox. plage et commerces : séj. + 2 ou 3 ch. cuis. bien équipée, jardin. Tél. : 47.51.28.13.

OFFRES DE LOCATIONS

Paris/Banlieue

LA176 - LOUEZ EN TOUTE SÉCURITÉ VOTRE APPARTEMENT À PARIS. Luc BRAMI, X86, se charge de la location et de la gestion de votre bien et garantit gratuitement les camarades contre les loyers impayés. EPARIM, 35, av. Paul Doumer, 75016 PARIS. Tél. : 45.03.21.24.

Les annonces sont publiées à titre de service rendu aux camarades et n'engagent pas la responsabilité de l'A.X.

**Ne joignez pas de règlement à votre annonce.
Une facture vous sera adressée dès sa parution.**

TARIFS 1995 : la ligne
Demandes de situation : 40 F
Offres d'emploi : 50 F
Immobiliers : 75 F
Divers : 85 F

Les annonces à publier dans le n° de mai 1995 devront nous parvenir au plus tard le 13 avril 1995.

LA177 - ISSY - cam. loue appt 92 m², 4 p., 2^e ét., neuf, jamais habité, pkg, proche commerces, bus, tram, 8 500 F + ch. Ecr. AX.

LA178 - Cam. loue VANVES appt 140 m², 1^{er} ét. Pkg. Cave. Proche métro, écoles, commerces. 9 000 F c.c. Tél. : 49.27.96.54.

LA179 - A louer 2 p., 50 m², imm. neuf, gd stand., équipé domotique, exposit. sud, 6^e ét., asc., CHARENTON, 30 m métro Liberté et Bois de Vincennes. 4 500 F/mois. Tél. : 45.42.06.45 ap. 20 h.

LA180 - A louer studette tt cft quart. TROCADÉRO. Tél. : 45.53.84.96 soir.

LA181 - Cam. loue XVI^e sud appt 100 m², séj. + 3 ch.; 9 500 F + ch. 1 100 F. Pkg poss. Tél. : 47.49.70.73.

Province

LB165 - CANNES sur CROISSETTE 2 p. 2/4 pers. sem./mois, vue except. Tél. : (16) 78.87.07.41.

LB166 - TIGNES ttes pér. appt 4/6 pers. Sud pied pistes, lave-v. Tél. : (16) 78.87.07.41.

LB167 - Cam. loue MÉRIBEL MOTTARET 2 p., sud, tt cft. Tél. : 39.54.69.67.

LB168 - VAL-D'ISÈRE La Daille, 2 p. balcon sud, 5 pers., tt cft. Tél. : 48.29.17.60.

LB169 - Loue appt 3 p. 7/8 pers. TIGNES 2100 pied pistes, balcon sud. Tél. : 16 (1) 30.71.06.61.

LB170 - Prox. CALAIS gîte rural, ch. d'hôtes avec sdb, tél., cft, particuliers, séminaire ou groupe, ouvert tte l'année, mer à 6 km, Tunnel s/Manche 7 km, sortie A26 à 1 km. Equitation sur place. Tél. : (16) 21.87.08.90 ou écr. GIVELET - 28, Rte des Caps - 62250 SAINT-INGLEVERT.

LB171 - LA PLAGNE à louer studio 3/4 pers., tt cft. Lave-v., télévision. Tél. : 43.31.12.32.

LB172 - Veuve X46 loue LA CROIX VALMER villa 5 ch., gd jard., vue sur baie Cavalaire, du 1^{er} au 30 juin et du 1^{er} au 15 juil. Tél. : 94.41.57.38 ou 94.79.61.85 (La Croix).

ACHATS APPARTEMENTS

A10 - PARIS, 5 p., 100-130 m², 3-3,6 MF, PdT, élevé, sud, V^e ou VI^e ou Gobelins/Denfert/La Motte-Picq. Tél. : 45.80.76.66.

VENTES D'APPARTEMENTS

ET PROPRIÉTÉS

Paris/banlieue

VA137 - PARIS XVI^e S. 8^e ét., 5-6 p. 130 m², 2 box. Libre fin 95. 2,6 MF. Tél. : 46.20.42.65.

VA138 - Cam. vd RER NANTERRE PRÉFECTURE (2 mn à pied) 3 p. : S. Séj. + 2 ch. indép., 70 m² env. Balcon. Asc., interphone, pkg en s-sol, 6^e ét., accès direct parc. Px 780 000 F. Tél. : 47.41.12.73.

VA140 - BUTTE-AUX-CAILLES - XIII^e, 3 p., 65 m², 4^e ét. asc., PdT, bon plan, triple expo sud dégagé, 1,4 MF. Tél. : 45.80.76.66.

VA141 - Cam. vd PARIS XX^e, Gambetta, ds imm. PdT sur rue et ptt jard., appt 3/4 p. 92 m², 2^e ét. asc., + ch. de b. 6^e ét. + cave. 1 800 000 F. Tél. : 43.58.18.70.

VA142 - A vdre F4 85 m² ORSAY CENTRE ds gd parc arboré. Entrée, séj. dble 40 m², 2 ch., ttes les pièces donnant par portes fenêtres sur jard. privatif de 165 m², cuis. équipée 16 m², sdb, wc séparés. Garage en s-sol, cave. Etat neuf. RER B à 200 m. Commerces, écoles prox. PX 1,5 MF. Tél. : 69.29.00.87 (répondeur si absent).

VA143 - Vd appt PARIS IV^e proche Beaubourg, 65 m² + mezzanine 30 m² + cave + cheminée, 6^e ét. sur cour, très clair et silencieux, asc. poss. en attente de vote par coppté. 1 800 000 F. Pour visiter tél. : 42.78.21.79 soir.

VA144 - LOZÈRE-PALAISEAU (50 m station Lozère RER B) vd ppté 1 937 m² avec maison (277 m² sur 3 étages) + garage + annexes. 4 500 000 F. Tél. : 60.14.97.41.

VA145 - Fils cam. vd CHÂTENAY-MALABRY, état neuf, 2 p. 48 m², 2^e ét. avec asc., balcon, cave, pkg ext., ds imm. calme avec gardien et tennis, proche Parc de Sceaux, ts com., RER et bus. Px 810 000 F. Tél. : 34.63.04.20 (bur) et 40.91.02.68 (soir et we).

VA146 - Fille cam. vd ds résid. calme et arborée JOUY-EN-JOSAS (78) appt 4 p. 72 m² : dble séj., 2 ch., cuis. équipée, sdb, wc, cellier, cave, pkg. Tt près centre ville,

commerces et gare. Px 880 000 F. Tél. : 39.56.02.25.

VA147 - Cam. vd PARIS XII^e, NATION-REUILLY, ds imm. gd stdg, 3-4 p. 71 m² + 50 m² terrasses et balcons, 6^e ét., pkg + cave. Libre 07/95. 2,5 MF. Tél. : 43.45.21.28.

VA148 - BOULOGNE Point du Jour appt, séj., 3 ch., 2 sdb, 100 m². 1^{er} ét. sur jard., clair, calme. 1,7 MF. Tél. : 41.41.73.71 (bur.) 46.08.55.22 (ap. 20 h).

VA149 - Cam. vd PARIS XIII^e 3 p. clair, 75 m², duplex charme, living, 2 ch., 2 sdb, pkg, prox. Pl. Italie. Tél. : 45.66.86.43.

VA150 - Cam. vd CHÂTENAY-MALABRY (92) RER Robinson ligne B, prox. gdes écoles et Fac. Appt 6 p., plein sud, verdure, 126 m². Résid. 1969 bien entretenue. Libre à vente. Séj. 36 m² sur loggia 15 m x 1.30, 4 ch., cuis. aménagée luxe, sdb, sddches, 2 wc, dress. room. Gde cave, pkg extér. 1 900 000. Tél. : MICHAUD 46.60.29.46 ou gardien 46.60.32.45.

VA151 - PARIS XV^e Charles Michels, 4^e ét. imm. récent stand., 3 p. 75 m² : séj., 2 ch., cuis. équipée, sdb, wc indép., gd balcon sur jard. imm., cave et pkg en ss-sol, calme et ensol. Bon état. Px 1 600 000 F. Tél. : 45.79.18.38 ap. 18 h.

VA152 - ROUTE de L'ÉTANG-LA-VILLE, ds le calme, nbx arbres fruitiers, vue dégagée panoramique, 3 100 m² dt 1 300 construct. 1972, gd living, cheminée, mezzanine, poutres chêne, sols terre cuite, s-à-m, cuis.

sur coin repas jardin, lingerie, 6 ch., 1 sdb, 3 sdd, en t. carrelées, 2 bureaux, gd ss-sol. En face bus pour RER et lycée international. Px 4 500 000 F. Tél. : 30.61.23.44.

VA153 - Cam. vd XV^e Lourmel duplex 150 m² : 9^e ét., lv 44 m² avec chem., 2 ch., sdb, dche, wc, cuis., terr. 23 m²; 10^e ét. gde ch./bur. 40 m² avec chem., dche, wc, déb., sur terr. arborée 150 m². Plein sud, vue dégagée. 2 pkgs. Cave. Px 4,5 millions. Tél. : 45.30.18.22 (soir).

VA154 - Cam. vd SÈVRES résid. Eiffel agréable appt 75 m², séj., 2 ch., mis état neuf. Verdure. 1 400 000. Tél. : (16) 94.36.09.58.

VA155 - SCEAUX, 162 m², excel. état, 3^e et dern. ét., 2 600 000 F. Idéal gde famille, 3 mn RER, école, com. Nbses poss. Cam. Tél. : 43.50.89.88.

VA156 - Fille cam. vd appt 3 p. CITÉ TRÉVISE Paris IX^e. 52 m², cave, 3 m ss plafond, très calme, refait neuf et tt cft, hall et escalier imm. rénovés. 990 000 F. Tél. soir et répondeur : 42.47.00.79. Tél. bur. : 40.15.46.95.

VA157 - Cam. vd PASSY stdg ptte coppté 6 p. 155 m² 3,5 MF, sal. s-à-m 4 ch. sdb cab. toilette. Cave, débarras pour landau et bicy. Gardien. Digidcode. Tél. : 39.50.69.25.

VA158 - Cam. vd appt gd stdg VERSAILLES Notre-Dame 217 m², 7 p. 4,5 MF. Poss. extension avec appt 37 m² mitoyen 0,5 MF. Tél. : 39.50.09.96

VA159 - V^e cam. vd appt 6 p. 4^e ét. XVI^e FLANDRIN pkg services. Tél. : 45.04.53.40.

VA160 - Cam. vd villa 3 mn RER PARC DE SCEAUX : 200 m² hab., terrain 528 m², séj. 42 m², 6 ch., décorat. récente. 3 500 000 F. Tél. : 46.60.25.95.

Province

VB77 - Cam. (34) vd frontière Suisse DIVONNE (01) studio meublé (remise état récente, literie neuve), 4^e ét. asc, face Mont-Blanc : kitchnette équipée (+ vaisselle, batterie cuis.), wc, sdb. Cave. Disp. imm. Tél. : 47.83.41.23.

ACHATS ET VENTES DIVERS

AV15 - X47 vd encyclopédie AXIS neuve (18 volumes). Tél. : 45.20.10.54.

INDUSTRIELLES ET COMMERCIALES

C57 - Fils TUGAYE (48) ébéniste d'art effectuée restauration et trav. ts styles s/plan. Cond. spéc. aux X et familles. Tél. : 43.79.13.52.



DASSAULT-ÉLECTRONIQUE. EDF. ELF-AQUITAINE. FRANCE-TÉLÉCOM. GDF. LVMH. MCKINSEY. SNCF.

LES PETITS DEJEUNERS POLYTECHNICIENS
LIONEL STOLERU

L'invité de Mars 1995:

M. Jean GANDOIS
Président du C.N.P.F.

SUR LE THEME

"Le CNPF et la Politique contractuelle"

* *
*

Maison des Polytechniciens - 12, rue de Poitiers - 75007 PARIS

Renseignements : Les Petits Déjeuners Polytechniciens : 47 20 62 81

V comme vitrail

Lors de la Fête des 200 Promotions, le vitrail qui orne désormais le grand hall a été officiellement dévoilé. Pour la plaquette réalisée à cette occasion, le général Marescaux a rédigé un texte nous donnant l'historique et la thématique de cette œuvre créée par Hervé Loilier, artiste peintre responsable du secteur des arts à l'École, et exécutée par les ateliers Loire situés près de Chartres. "*Hervé Loilier a interprété dans une gamme chromatique richement colorée des thèmes qui reflètent le caractère polyscientifique de l'École*". Le vitrail rejoint ainsi les œuvres contemporaines d'Olivier Debré et d'Antoine Poncet qui décorent le grand hall.

SÉBASTIEN DAGUERRESSAR
et ERIC DANICHERT

LA FÊTE DES 200 PROMOS



© JEAN-LUC DENIEL/ÉCOLE POLYTECHNIQUE

LA Fête des 200 Promos s'est déroulée le 28 mai, elle a rassemblé plus de 6 000 participants de 75 promotions. De l'avis de tous, elle aura été l'un des grands moments du Bicentenaire. Pourtant les difficultés liées à l'organisation d'un tel événement n'ont pas manqué. Aujourd'hui, avec un peu de recul, comment expliquer un tel succès ?

La Fête des 200 Promos, c'est d'abord le symbole du dynamisme de la communauté polytechnicienne. Dynamisme des participants dont le nombre a dépassé nos espérances et dont la vivacité de corps et/ou d'esprit a permis à la journée de se dérouler sans aucun incident ! Dynamisme de tous ceux qui nous ont apporté directement ou indirectement un soutien financier ou matériel. Dynamisme des personnes bénévoles - une centaine d'anciens ou de conjoints - qui ont participé depuis près de deux ans à l'organisation de cet événement.

La Fête des 200 Promos, c'est aussi le symbole d'un certain esprit. Le groupe des Y, qui est à l'origine du projet, avait souhaité que cet événement manifeste la cohésion de notre communauté, mais aussi sa diversité. Cet objectif a été atteint : les animations, en particulier les magnans, ont été l'occasion de rencontres entre X de différentes générations et la diversité des thèmes proposés (sports, musique, théâtre, histoire...) a permis à chacun, selon ses goûts, de passer une après-midi exceptionnelle.

C'est ce qui explique qu'il régnait tout au long de la journée une ambiance unique, que l'on ne retrouve pas ailleurs, même dans un magnan de promo. De nombreuses images resteront : la fougue des sportifs, arrivés pour certains dès sept heures du matin, défendant les couleurs de leur promo, comme lorsqu'ils étaient élèves ; l'étonnement des plus anciens, appareils photos en bandoulière, découvrant coins et recoins de l'École ; la "Ola" de 5 000 personnes pendant le magnan du soir ; l'émotion de tous, jeunes et anciens, au cours du magnifique spectacle pyrotechnique qui évoquait ces deux siècles d'histoire...

La Fête des 200 Promos, c'est enfin un lieu unique : l'X à Palaiseau. Le choix de ce site s'est imposé naturellement. Il faut reconnaître que les lieux susceptibles d'accueillir simultanément des expositions, des spectacles, des compétitions sportives et une tente de 150 mètres de long sont rares. Mais cela répondait aussi à notre souci de réaliser une fête décontractée, conviviale, informelle. Or on n'est jamais aussi à l'aise que lorsqu'on se sent "chez soi". Et même si l'architecture n'est pas celle de la Montagne-Sainte-Genève, si certaines traditions ont disparu, l'âme de l'École est bien présente à Palaiseau.

Pour traverser avec succès le prochain siècle, notre communauté devra être encore plus dynamique. Elle devra aussi conserver l'esprit qui lui est spécifique. Elle devra enfin prendre part aux évolutions de l'École. Souhaitons que la Fête des 200 Promos donne naissance à d'autres manifestations du même type qui contribueront à maintenir et développer l'esprit "carva".

FÊTE DES FAMILLES

4 juin 1994

CETTE MANIFESTATION était destinée à rassembler sur le site de Palaiseau tous les personnels de l'École et leurs familles.

Beaucoup de spectacles et d'animations, en parti-

culier sportives, étaient organisés tout l'après-midi. Ensuite un dîner de gala rassembla 1 200 convives sous la grande tente déjà utilisée pour la Fête des 200 Promotions. Ce fut un grand succès malgré la pluie et le vent qui étaient aussi du rendez-vous !

Cette heureuse initiative sera désormais renouvelée chaque année.

LE POINT GAMMA

Le traditionnel Point Gamma s'est tenu le samedi 11 juin à Palaiseau, en cette année 1994 son succès a été à la hauteur des ambitions du Bicentenaire.

Le voici tel que perçu par les élèves.

On s'amuse, on pleure, on rit

I.A.M. chante le mia, les futurs mannequins rient plus ou moins jaune à l'annonce du résultat du "casting", on s'empiffre au resto Sud-Ouest et on s'affole à l'Almodobar STOP. La sauce arrête de prendre et on regarde ses différents ingrédients.

Les âmes artistes ont pu goûter le "couloir de la mort" déguisé en rue de Paris et s'étourdir en dansant sous la coupole renversée du Panthéon dans le grand hall. Pour ces quelques secondes de plaisir, il a fallu peindre nuit et jour, certes peu de jours à l'avance, et supporter les commentaires sur la couleur variant du vert au gris du Panthéon en carton.

Les musiciens ont écouté du piano, swingué au son jazz du Big Band de Colombes et dansé "la chemise ouverte avec la chaîne en or qui brille". Certains, engoncés dans leur blouson cuir, auraient même écouté les artistes du lointain tremplin rock. Mais tous ces artistes, il a fallu les faire venir, il a fallu dire non à Prince, il a fallu les nourrir (ce qui n'est pas toujours facile lorsqu'il y a des végétariens) et parfois satisfaire leurs caprices.

Ceux qui courent après leur libido se sont régalez devant Caroline, la gagnante du "casting", bien qu'elle ait défilé camouflée en carte à jouer Castelbajac. Ils se sont ensuite endiablés, voire encaillés, sur les rythmes africains. Puis ils ont suivi les mouvements d'un danseur qui imitait geste par geste les danses de Madonna, dont on pouvait regarder la chorégraphie similaire sur l'écran géant à côté de la piste : il y en avait pour tous les goûts.

Mais il a fallu se battre afin d'être choisi, plutôt qu'un autre, pour aller dénicher ces artistes.

Les gourmets n'ont jamais voulu quitter leur magret de canard terminé au cognac ; cela nous a même coûté un service, mais quand on aime... D'autres ont préféré la croisière italienne, la nonchalance libanaise, les rythmes polonais ou encore la danse du ventre marocaine. Mais tous ces restaurants, il a fallu les décorer ; il a fallu faire comprendre à leurs responsables qu'il n'était pas facile de transformer le réfectoire en salon classique aux lambris dorés ou en palais oriental aux colonnes torsadées. La promotion n'a pas arrêté de toute la semaine. L'École est devenue alors une fourmilière bien étrange et encore plus à tout membre de la direction des études. Partout on transportait, on sciait, on peignait, on clouait, on brisait, on se blessait et on criait.

Les amis de Bacchus ont pu ajouter à leur petite manie le plaisir de retomber en enfance en s'abreuvant de cocktails au biberon. Une petite tequila pour se remettre d'aplomb et enfin l'exécution du foie en tirant au hasard les composantes de leurs cocktails au bar aléatoire.

Et tous n'ont pu que finir dans la bière du pub irlandais sous les crissements des instruments celtiques (que n'accorderions-nous pas au meilleur chiffre d'affaires !). Mais il a fallu des stocks de boisons et des bras pour les transporter et des gosiers pour les vider. De quoi recréer une éphémère caverne d'Ali Baba.

Chaque envie y trouvait son compte. Les plus peureux pouvaient même se réfugier dans les bras de l'escadron de gendarmerie ou des vigiles de toutes sortes, chaque sorte étant symbolisée par la couleur de son T-shirt.

Et pour tout cela, il a fallu de l'argent ramassé par tous les moyens possibles, et sous toutes ses formes, du chèque avec toujours un zéro oublié jusqu'aux casquettes publicitaires en passant par les voyages pour les îles ; les sponsors avaient hélas déjà été "asséchés" par les diverses manifestations du Bicentenaire.

Evidemment, comme dans toute recette, il y a encore de multiples ingrédients qu'il serait long d'énumérer et dont il serait impensable de se passer. Et ce petit tour de main familial qui permet à la sauce de ne pas tourner et d'être veloutée.

Le lendemain matin un soleil très chaud ralentit l'inévitable décomposition de la sauce.

POUR LE POINT GAMMA,
SERGE PIERRARD (92)

LE BAL DE L'X

16 juin 1994

LE BAL du Bicentenaire se devait d'être exceptionnel, il s'est tenu le 16 juin à Versailles et son succès a été considérable. Grâce aux efforts et la compétence des présidents, Philippe de Kersauson (62) et Bertrand Denis-Laroque (67), de la Commission du Bal, à la compréhension des sponsors et à la clémence de la météo les dix mille participants garderont un souvenir inoubliable de cette soirée.

Autour de François Léotard, ministre d'État, ministre de la Défense, de très nombreuses personnalités ont pu profiter de cette remarquable organisation.

Après un accueil par la musique de la Garde républicaine en haut de la cour d'honneur du château, les invités ont pu gagner l'opéra qui accueillait l'orchestre philharmonique de *Radio-France* ou la chapelle qui accueillait l'orchestre de Bernard Thomas.

Ensuite les premiers dîneurs passèrent à table soit dans l'Orangerie soit dans la tente installée dans les jardins de l'Orangerie.

Peu avant minuit les grandes eaux furent suivies d'un spectacle d'eau, de son et de lumière *Les soupers du Roy* dont tous ne purent profiter, compte tenu de l'affluence.

Après ce spectacle les invités de l'opéra gagnèrent la galerie des Batailles où se déroula le dîner de gala préparé et servi par Saint Clair.

Le Bal lui-même, ouvert vers 22 heures 30 et égayé par deux fois par le traditionnel quadrille, se poursuivit jusqu'à une heure avancée de la nuit tant dans la galerie centrale que dans les deux galeries latérales animées l'une par la discothèque, l'autre par le tentette de Claude Abadie (38).



M. Pierre Faure, M. François Léotard, Mme Léotard.

LE DÉFILÉ DU 14 JUILLET

COMME CHAQUE année le défilé du 14 juillet a rencontré son succès populaire habituel. Bien que le Bicentenaire ait été dans tous les esprits, ce défilé 1994 était essentiellement marqué par la célébration du cinquantenaire du Débarquement de Normandie.

PORTES OUVERTES À PALAISEAU

15 octobre 1994

POUR MIEUX se faire connaître, l'École a ouvert ses portes aux proviseurs de lycée et tout particulièrement à ceux de l'Essonne, le 15 octobre. Cette manifestation faisait d'ailleurs suite à la réunion traditionnelle des professeurs de math sup et math spé (X-UPS) qui s'était déjà tenue le 10 mai 1994.

LA SOIRÉE

DU 21 DÉCEMBRE

POUR REMERCIER et rassembler tous ceux qui avaient participé à la préparation et/ou à la réalisation des manifestations, l'École a organisé une soirée qui, en quelque sorte, constituait la clôture de la célébration du Bicentenaire.

A cette occasion trois œuvres d'art (détaillées par ailleurs) ont été inaugurées et rappelleront ce Bicentenaire aux promotions futures :

- la tapisserie d'Aubusson,
- le *Monument aux X* de Gilles Roussi,
- le triptyque du Bicentenaire *Les 200 premières promotions* de Tosetto.

Enfin un dîner animé par plusieurs orateurs et auquel participaient de nombreuses personnalités a clos les festivités.

Signalons entre autres la présence de Jean-François Clervoy (78) qui aura marqué 1994 par son vol dans la navette américaine en compagnie de son bicorne !

5 - Manifestations musicales, artistiques, sportives...

Manifestations musicales

Comme le veut la tradition une large place a été réservée à la musique pour marquer ce Bicentenaire et plusieurs manifestations spécifiques lui ont été consacrées, elles resteront dans la mémoire de tous les amateurs.

CONCERT

DE MUSIQUE CONTEMPORAINE

“HOMMAGE À PIERRE SCHAEFFER”

C'EST LE 29 AVRIL 1994 à la Maison de Radio-France que, grâce à Alain Bonardi (86), cet hommage à Pierre Schaeffer a obtenu un succès mérité.

Rappelons que Pierre Schaeffer (29) a été “l’inventeur” de la musique concrète. La curiosité des auditeurs a été récompensée même si, pour certains, cette musique est quelque peu déconcertante.

Le programme très riche fut interprété par l'Ensemble Entretemps sous la direction du jeune chef Hacène Larbi.

Parmi les souvenirs marquants, les auditeurs retiendront la création originale d'Alain Bonardi, *L'épouse nocturne*.

CONCERT

DE MUSIQUE DE CHAMBRE

Théâtre des Champs-Élysées

le 18 mai 1994

C E CONCERT, organisé par Jean-Pierre Ferey (75), était centré sur les œuvres de Charles Kœchlin (1887), compositeur et musicologue trop méconnu en France.

Jean-Pierre Ferey était aux côtés de Marie-Annick Nicolas, violon, lauréate de nombreux concours internationaux.

LA NUIT DU JAZZ

T RÈS GRAND succès pour cette soirée du JAZZ le 2 juin dans un des temples du genre, le New Morning. Organisé par Claude Abadie (38) cette manifestation aura vu orchestres et solistes de très bon niveau animer une salle pleine jusqu'à une heure avancée de la nuit. L'avenir du jazz est assuré dans la communauté polytechnicienne où les jeunes talents sont à la hauteur des anciens !

LES SOIRÉES

DU GROUPE X-MUSIQUE

Espace Jemmapes, les 7 et 8 juin 1994

C ES DEUX soirées organisées par le groupe X-Musique animé par Jean-François Guilbert avaient pour thèmes musique et théâtre.

Le programme fut varié avec côté musique Brahms, Haydn, Franck, Rimsky-Korsakov, Prokofiev et Milhaud puis en point d'orgue *l'Histoire du soldat* (de Stravinski et Ramuz) avec un groupe de comédiens et de danseurs.

Un très beau souvenir pour les participants qui auront apprécié le quasi-professionnalisme des amateurs du groupe X-Musique.

CONCERT SYMPHONIQUE

Salle Pleyel, le 30 juin 1994

C E CONCERT, parrainé par la Lyonnaise des Eaux et organisé par Michel Fleury (71), a été, lui aussi, l'occasion de rendre hommage à Charles Kœchlin en proposant *la Course du printemps* exécutée avec sa maîtrise habituelle par l'Orchestre de Paris, dirigé par Leif Segerstam et Claude Helffer, soliste au piano.

Des œuvres de Louis Aubert, Paul Dukas et Maurice Ravel figuraient par ailleurs au programme.

Le jeu éblouissant de notre camarade Claude Helffer fut salué par des applaudissements enthousiastes.

CONCERT À LA SORBONNE

SOUS LA direction de Patrice Holliner le chœur de la Schola Cantorum accompagné par l'orchestre Pro Mélodie a interprété le *Requiem* de Verdi le 15 mars dans le grand amphithéâtre de la Sorbonne.

Une assistance nombreuse a pu apprécier la grande qualité de cette manifestation.

Le même concert avait d'ailleurs été aussi donné le 10 mars à Palaiseau dans l'amphithéâtre Poincaré à l'occasion des cérémonies d'ouverture du Bicentenaire.

12^E CONCOURS NATIONAL DE PIANO DE L'X

C'EST LE 9 JUIN 1994 dans le grand amphithéâtre de la Sorbonne que s'est tenu le 12^e concours national de piano de l'X organisé par Patrice Holliner.

Les trois candidats en présence ont remarquablement interprété leurs œuvres choisies. Le jury a attribué les prix suivants :

- premier grand Prix à Sébastien Samuel (94) pour le *Concerto en ut majeur* de Mozart;
- deuxième Prix à Nicolas Dague (91) pour le *Concerto en ut mineur* de Beethoven;
- troisième Prix à Guillaume Cornut, ENS de Lyon pour le *Cinquième Concerto* de Beethoven dit de *l'Empereur*.

Durant les délibérations du jury, l'assistance a pu écouter la *Fantaisie pour chœurs, orchestre et piano* de Beethoven joué par Bertrand Maury (88) premier grand Prix du 8^e concours de piano de l'X.



© JEAN-LUC DENIEL/ÉCOLE POLYTECHNIQUE

Manifestations artistiques

LE VITRAIL

CETTE CRÉATION exceptionnelle, placée dans le grand hall de l'École, rappellera le Bicentenaire aux générations futures. Le thème de ce vitrail est la vocation polyscientifique de l'École suggérée par des images symboliques caractéristiques.

Ce projet a pu voir le jour grâce :

- à Hervé Loilier (67) qui a offert à l'École la création du projet et tout le travail d'interprétation et de peinture sur verre,
- aux Ateliers Loire, célèbres verriers chartrains, de renom international,
- au Groupe Saint-Gobain, mécène de l'opération dont les usines de Saint-Just-sur-Loire ont fourni le verre antique à vitrail.

LE MONUMENT

AUX DEUX CENTS PROMOTIONS



© JEAN-LUC DENIEL/ÉCOLE POLYTECHNIQUE

RÉALISÉ PAR Gilles Roussi grâce à la commande publique du ministère de la Culture et de la Francophonie et au soutien de quelques entreprises partenaires, cette œuvre est un hommage rendu à tous les polytechniciens dont les noms sont contenus dans le monument : à la fois sculpture et fichier, bibliothèque et écriin, annuaire et œuvre d'art.

Sur un socle symbolisant la Montagne-Sainte-Geneviève, un système interactif visualisé par des diodes lumineuses permet de consulter le répertoire des 200 promotions.

La sculpture du Bicentenaire installée dans le grand hall de Palaiseau a été inaugurée le 21 décembre 1994 à l'occasion de la soirée de clôture du Bicentenaire.

HOMMAGE À ARAGO

UN MONUMENT rendant hommage à Arago a été inauguré le lundi 14 novembre à l'Observatoire de Paris en présence de Jacques Toubon, ministre de la Culture et de la Francophonie.

Il s'agit d'un monument "imaginaire" matérialisé par 135 médaillons de bronze de 12 cm de diamètre rivés au sol et échelonnés *intra muros* le long du Méridien de Paris que les piétons prendront plaisir à rechercher.

Œuvre du Hollandais Jan Dibbets, elle a été réalisée dans le cadre d'une commande publique conjointe du ministre de la Culture et de la Direction des affaires culturelles de la Ville de Paris.

LE TRIPTYQUE DU BICENTENAIRE

CETTE ŒUVRE intitulée "Les 200 premières promotions" a été réalisée par le peintre Jacques Tusetto grâce à la participation du groupe Magdebourg.

Ce triptyque termine à l'École un périple de quatre mois avec l'exposition itinérante Polytech dans les capitales régionales, suivi d'une exposition statique au Palais de la Découverte.

Sur fond stylisant les évolutions scientifiques et techniques le triptyque présente des chercheurs, ingénieurs, techniciens, artistes, philosophes... ayant marqué deux siècles de progrès.

L'inauguration officielle à l'École a eu lieu le 21 décembre lors de la soirée de clôture du Bicentenaire.

LA TAPISSERIE D'AUBUSSON



NÉ DES rapports privilégiés noués avec la ville d'Aubusson par l'École à l'occasion des stages de La Courtine, le projet original a pu être mené à bien grâce à la participation de :

- LVMH,
- ministère de la Défense,
- mairie d'Aubusson,
- DRAC de la Creuse,
- sous-préfecture d'Aubusson,
- École polytechnique.

La tapisserie réalisée d'après un carton de Michel Tourlière, sélectionné après concours, a pour thème "L'espace ou le planétaire et le phare de la science". Remarquablement tissée par les lissiers d'Aubusson cette œuvre aux couleurs vives prendra place en bas de l'escalier d'honneur.

Son inauguration a eu lieu le 21 décembre 1994, lors de la soirée de clôture du Bicentenaire.

Manifestations sportives

De nombreuses manifestations sportives ont eu lieu en particulier à l'occasion de la Fête des 200 Promotions ou de la Fête des familles. Certaines ont été par contre des manifestations à part entière et ont constitué en elles-mêmes une des opérations du Bicentenaire, elles sont détaillées ci-après.

FOOTBALL

26 mars 1994

SOUS L'IMPULSION d'un groupe d'élèves mené par Fabien Choné (91) deux matchs ont été organisés : l'un opposant une sélection "rouge" de l'École à l'équipe de l'Association sportive et culturelle de l'Assemblée nationale, l'autre opposant une sélection "jaune" au Variétés Club de France emmené par Michel Platini.

Une grande manifestation de prestige en cette année du Bicentenaire avec une tombola organisée au profit "d'Ingénieurs sans frontière".

Michel Platini s'est vu remettre par le général Marescaux le trophée de l'X le consacrant polytechnicien d'honneur en hommage à sa carrière.

LE XIII^E JUMPING DE L'X

21 mai 1994

CETTE COMPÉTITION devenue traditionnelle s'est déroulée dans des conditions climatiques peu propices.

Pourtant, son prestige n'a pas été altéré par ces désagréments, et dès vendredi, de nombreux spectateurs, grelottants mais visiblement heureux, ont pu admirer les deux épreuves nationales où s'affrontaient déjà de grosses pointures de l'équitation française, sur des parcours dessinés par monsieur Houtman, chef de piste international qui avait déjà réalisé celui de Paris-Bercy, par ailleurs, fidèle offi-

ciel de notre Jumping.

La fête s'est poursuivie le samedi avec deux nouvelles très belles épreuves nationales et deux épreuves étudiantes auxquelles sont venus participer des étudiants des grandes écoles et universités françaises : comme chaque année, HEC, Centrale, l'INA, l'ENSIAE, Assas, Dauphine, Pharmacie et bien d'autres étaient présents pour concourir et admirer l'ampleur de cette manifestation.

Nathalie Kosciusko-Morizet, vainqueur de l'épreuve militaire, emmena brillamment l'équipe de l'X vers la victoire, tandis que dans la deuxième épreuve, dans laquelle les chevaux étaient tirés au sort, Assas finit en première position et l'X troisième.

Le Grand Prix de l'École polytechnique, le dimanche suivant, a tenu toutes ses promesses, et à l'issue d'une épreuve très disputée, c'est Thierry Rozier sur Nitro Malesan qui l'a finalement emporté, devant un public nombreux rassemblé près du lac, sous un soleil enfin revenu.

Cette fête traditionnelle, placée cette année sous les couleurs du Bicentenaire, a dû son succès aux nombreux bénévoles qui ont apporté leur aide à la S.H.X.

RUGBY

23 octobre 1994

AL'OCCASION des vingt-quatre heures de rugby organisé par l'École normale supérieure le 23 octobre dans le cadre de la célébration de son Bicentenaire, l'équipe de l'X a rencontré celle de l'ENS au stade Charlety. Les deux écoles participaient ainsi en quelque sorte à l'inauguration des nouvelles installations de ce stade.

COURSE DE L'EUROPE

29 octobre au 5 novembre 1994

CETTE COURSE classique, reconnue maintenant comme la Coupe du monde de voile des étudiants par l'IYRU (International Yachting Racing Union) regroupait au Cap d'Agde, en cette année du Bicentenaire, dix-neuf équipages venus de dix-sept nations.

L'organisation par une vingtaine d'élèves de la promotion 92 a été une nouvelle fois un succès grâce à l'appui de partenaires et, bien entendu, de l'École et des Armées. Les bateaux fournis par l'Organisation étaient des monotypes Jeanneau "One Design".

Compte tenu du mauvais temps, seules cinq manches purent être disputées et ce furent finalement les Finlandais qui l'emportèrent, l'X devant se contenter de la treizième place.

Rendez-vous l'année prochaine.

Manifestations diverses

PRIX DARGELOS

CLE PRIX, du nom de son fondateur Pierre Dargelos (09), était attribué pour la première fois par l'A.X. Il avait été doté, à l'occasion du Bicentenaire, d'une récompense d'un montant exceptionnel de 500 000 F. Il a été décerné à Sébastien Balibar (66) responsable du groupe "Cristaux d'hélium" au laboratoire de physique statistique de l'École normale supérieure pour ses travaux sur l'hélium au voisinage du zéro absolu.

La remise en a été faite le 28 novembre 1994 à la Maison des Polytechniciens par Pierre Faurre (60) membre de l'Institut, président-directeur général de la Sagem, président du Conseil d'administration de l'École polytechnique, en présence de madame Pierre Dargelos, du général Henri Marescaux (63), d'Édouard Brézin (58), président du CNRS et de Jean-Pierre Bouyssonnie (39), ancien président de l'A.X.

DATION D'ALFRED SAUVY

BIEN QUE non directement liée au Bicentenaire, c'est le 30 novembre 1994 à l'École polytechnique à Palaiseau, qu'a été célébrée la réception de la dation d'Alfred Sauvy en présence de madame Anne Sauvy-Willkinson, fille d'Alfred Sauvy (20 S).

Après l'accueil de Pierre Faurre, l'assistance a pu suivre avec intérêt les exposés de :

- Anne Sauvy-Willkinson,
- Maurice Bernard, président de la SABIX,
- Jean-Claude Perrot, expert,
- Jacques Magaud, directeur de l'INED,
- Thierry de Montbrial, président de l'IFRI.

La dation d'Alfred Sauvy est essentiellement constituée par plus d'un millier d'ouvrages anciens sur l'économie, la démographie... Ce fonds, l'un des plus remarquables connus dans son domaine, enrichit considérablement la bibliothèque de l'École polytechnique.

MANIFESTATION AU PRYTANÉE

DE LA FLÈCHE

26 novembre 1994

BEAUCOUP d'anciens élèves de l'École sont passés par le Prytanée national militaire de La Flèche. Une manifestation y a donc été organisée et 170 "Brutons" (anciens de La Flèche) s'y sont retrouvés le 26 novembre.



une des premières sociétés de Conseil
et d'Études européennes, leader français de l'analyse économique
sectorielle, recherche pour assurer son développement

– pour son département « *Modélisation et synthèses macro-sectorielles* »,

un consultant senior

Diplômé(e) de grande École (ENSAE, Centrale, Mines...), vous avez trois à cinq ans d'expérience en modélisation économétrique appliquée. Vous savez exposer et rédiger simplement les résultats de vos études et vous avez une bonne maîtrise de la conduite de réunion. Une connaissance du secteur automobile serait un plus. Disposant d'une grande autonomie dans votre travail, vous êtes responsable de la gestion technique, commerciale et financière de vos interventions.

– pour son département « *Technologies de l'Information* »,

un consultant senior

Ingénieur généraliste (X, Centrale, Mines, Arts et Métiers ou diplôme étranger équivalent), vous êtes spécialisé(e) dans le domaine des équipements électroniques et électriques et vous avez acquis une expérience d'environ 5 ans dans un cabinet de conseil en analyse économique, marketing et stratégie.

Disposant idéalement d'une forte connaissance des marchés du Royaume-Uni et de l'Allemagne et d'une grande autonomie dans votre travail, vous participez au développement des activités du BIPE en Europe.
La maîtrise de l'allemand est vivement appréciée.

– pour son département « *Média et télécommunications* »,

un consultant senior

Ingénieur télécom ou généraliste (X, Centrale, Mines, Sup Télécom, Supélec...) ou diplômé(e) d'une grande école de commerce (HEC, ESSEC, ESCP...), vous avez acquis une expérience de 3 à 5 ans dans un cabinet de conseil, dans le domaine des télécommunications.

Disposant d'une grande autonomie dans votre travail, vous êtes responsable de la gestion technique, commerciale et financière de vos interventions.

– pour son département « *Construction* »,

un consultant junior

Jeune ingénieur généraliste (X, Ponts et Chaussées, ECP) ou diplômé(e) d'une grande école de commerce (HEC, ESSEC, ESCP...), le secteur du bâtiment et de la construction vous intéresse pour démarrer votre carrière de consultant. Quelques années d'expérience dans l'industrie seraient un plus.

Disposant d'une grande autonomie dans votre travail, vous êtes à terme responsable de la gestion technique, commerciale et financière de vos interventions.

Pour ces quatre postes, vos capacités commerciales vont de pair avec une grande facilité d'expression écrite et orale tant en français qu'en anglais.

Veillez adresser votre CV accompagné d'une lettre manuscrite de motivation, en précisant la rémunération souhaitée à :

Hervé PASSERON - Président Directeur Général de BIPE Conseil
Axe Seine 21 - 12, rue Rouget-de-Lisle - 92442 Issy-les-Moulineaux Cedex

6 - Manifestations internationales

Conformément aux orientations prises par le Conseil d'administration de l'École polytechnique, il était indispensable de profiter du Bicentenaire pour affirmer l'internationalisation de l'École et mieux la faire connaître dans les pays avec lesquels un partenariat doit être développé. Une "ambassade itinérante" de polytechniciens, "anciens" et élèves, s'est déplacée à l'étranger de mars 1994 à janvier 1995 pour expliquer les ambitions de l'École, en profiter pour présenter les compétences économiques et scientifiques françaises, avoir des échanges de point de vue sur des problèmes de société, de science et de formation, avec les milieux économiques et universitaires locaux.

Le programme élaboré a été très ambitieux, l'École polytechnique et l'Association pour la célébration du Bicentenaire ont heureusement bénéficié de l'appui de la Banque Paribas qui a assuré la coordination générale et de la Fondation de l'École polytechnique notamment pour certaines opérations importantes. Des manifestations ont ainsi été organisées dans une quinzaine de pays en Asie (Tokyo, Inde), Moyen-Orient et Afrique (Israël, Beyrouth, Casablanca), Europe (Bonn, Londres, Bruxelles, Luxembourg, Lausanne, Madrid) et sur le continent américain (Washington, New York, São Paulo, Montréal).

Le succès de ces opérations doit bien entendu beaucoup aux entreprises partenaires qui se sont impliquées dans les différents pays et aux principaux organisateurs comme François Bourayne, directeur de la Fondation de l'École polytechnique et Géraldine de Nicolaj Prate, banque Paribas.

WASHINGTON

DEUX RÉUNIONS se sont tenues à Washington, à l'ambassade de France :

- le 1^{er} mars 1994, organisée par Jacques Bodelle (56), Elf Aquitaine, une conférence de Benoît Mandelbrot (44), ancien conseiller scientifique d'IBM Research Center sur le thème "Accroissement de la puissance de traitement et de diffusion de l'information : les fractales", avec l'appui du groupe X-Washington et d'Eliott School of International Affairs de la George Washington University. Cette conférence inaugurerait la série des manifestations internationales du bicentenaire de l'École.

- le 14 avril une conférence de Georges Dobias (56), directeur général de l'INRETS, sur le thème de la révolution des transports.

Parmi les nombreuses personnalités présentes on peut citer Carlos Ghosn (74), directeur général de Michelin North America.

NEW YORK

CETTE JOURNÉE du 29 mars à New York, organisée par la Banque Paribas et Axa, temps fort des manifestations internationales du Bicentenaire, était composée de quatre manifestations :

- un petit déjeuner à destination de la communauté

polytechnicienne présente aux États-Unis organisé au Crédit Lyonnais par le groupe X local animé par Philippe Guimard (57) ;

- un déjeuner-débat thématique, organisé par la Banque Paribas et Axa, destiné aux milieux universitaires, sur la comparaison des grandes écoles françaises et des universités américaines ;

- un symposium également organisé par la Banque Paribas et Axa à "The Equitable Tower", où plus de 600 personnes, représentant les milieux institutionnels, financiers et d'affaires, ont écouté et pu poser des questions à Valéry Giscard d'Estaing (44) et Henry A. Kissinger sur le thème : "La démocratie représentative et le monde de l'après-guerre froide" ;

- un dîner d'Anciens "X Prestige" organisé par le groupe X local.

Accompagnés de Philippe Blavier, responsable de la Banque Paribas aux États-Unis et de Richard Jenrette, président de The Equitable Companies Inc., André Lévy-Lang (56), président du directoire de la Compagnie financière de Paribas et Claude Bébéar (55), président d'Axa, ont organisé ce déjeuner-débat à la Banque Paribas avec la participation de Valéry Giscard d'Estaing (44), d'Henry A. Kissinger, ancien secrétaire d'État américain aux Affaires étrangères, de deux journalistes du *New York Times* spécialistes des questions d'éducation et d'un journaliste du *Monde* Erik Izraelewicz.

Des personnalités du monde académique américain comme les présidents des universités de Brown (Dr Vartan Gregorian), de New York (L. Jay Oliva), de Columbia (Georges Rupp), le général Henri Marescaux, directeur général de l'École polytechnique

et Christian Marbach, président de l'Association pour la célébration du Bicentenaire, ont échangé leurs points de vue.

Lors du symposium sur le thème : "La démocratie représentative et le monde de l'après-guerre froide", André Lévy-Lang a présenté le système français des grandes écoles et rappelé que des manifestations similaires avaient eu lieu aux États-Unis pour le centenaire et cent-cinquantième de l'École à New York et à West Point. Claude Bébéar a présenté les intervenants et lu une communication du maire de New York, déclarant le 29 mars journée du bicentenaire de l'École polytechnique, puis l'a remise au général Marescaux.

Plus de six cents personnes, dont de nombreuses personnalités américaines et françaises, étaient présentes pour écouter Valéry Giscard d'Estaing et Henry A. Kissinger débattre de ce thème d'une grande actualité, animé par le journaliste Jim Hoge. Il a permis d'aborder des questions telles que la capacité des démocraties occidentales à trouver des solutions aux crises internationales, à proposer des modèles et une coopération économique aux pays issus du bloc communiste, divisés par les revendications nationalistes. Les dysfonctionnements possibles de la démocratie, quand les médias - notamment la presse télévisée - se contentent de transmettre des images, ont également été évoqués.

Dix élèves de l'École et un lauréat de la Fondation de l'École polytechnique récemment diplômé se sont rendus aux manifestations du Bicentenaire à New York. Ils ont été accueillis par des familles de la Banque Paribas et de The Equitable.

JAN ZARZYCKI (85)
Banque Paribas



De gauche à droite : Valéry Giscard d'Estaing (44),
Richard Jenrette, président de The Equitable Companies Inc.,
Claude Bébéar (55), président d'Axa,
André Lévy-Lang (56), prés. du direct. de la C^{ie} fin. de Paribas,
Jacques Andréani, ambassadeur de France aux États-Unis.

TOKYO

C'EST à Tokyo les 8 et 9 avril 1994, qu'à l'initiative de la Fondation de l'École polytechnique et en partenariat avec l'Air Liquide, des manifestations se sont tenues pour célébrer le bicentenaire de l'École ; avec l'appui d'Air France pour son organisation.

Le premier jour, déjeuner à l'Ambassade de France à l'invitation de M. Ouvrieu :

- rencontre de personnalités polytechniciennes et japonaises ;
- officialisation de la convention École polytechnique-université de Tokyo (Todai), signée le 27 janvier 1994 ;
- colloque et débat à l'université de Tokyo sur le thème des relations franco-japonaises dans les domaines scientifique, éducatif et industriel.

Le lendemain, conférence grand public à l'auditorium Asahi Shimbun animée par le professeur Yoshikawa. Dans son allocution Christian Marbach rappela le souvenir de Léonce Verny (1856) et de Louis-Émile Bertin (1858).

Parmi les nombreuses personnalités présentes on remarquait Alain Joly (directeur général d'Air Liquide).

BONN

28 avril 1994

UNE RENCONTRE entre des personnalités allemandes et françaises, des polytechniciens et des parlementaires, réunissant près de 300 personnes, a eu lieu à Bonn le 28 avril 1994 à l'hôtel Petersberg sur le thème : "L'axe franco-allemand, épine dorsale de l'Europe technologique".

Les intervenants étaient :

- Jürgen Schrempp, alors président du directoire de Deutsche Aerospace AG devenu depuis président du directoire de Daimler-Benz AG ;
- Louis Gallois (ENA), président-directeur général d'Aérospatiale, sponsor de cet événement ;
- Henri Martre (47), président d'honneur d'Aérospatiale, président de l'Afnor, vice-président du Gifas ;
- Dr Hans Eschelbacher, directeur des affaires internationales au ministère allemand de la Recherche et de la Technologie ;
- Jean-Daniel Lévi, directeur général du CNES.

La France et l'Allemagne ont été à l'initiative de nombreux projets en matière de coopération technique et scientifique, menés en tant que chefs de file conjointement par Aérospatiale et Deutsche Aero-

space AG, dont les plus connus sont : Airbus Industrie (Aérospatiale, Dasa, British Aerospace, Casa), Eurocopter SA (Hélicoptères), Ariespace.

Face à la concurrence redoutée des États-Unis (soutien de l'administration Clinton à une politique d'exportation active et à un rapprochement États-Unis-Japon en matière aéronautique) et des pays asiatiques, les intervenants ont souhaité une coopération accrue et une réflexion commune sur de nouveaux projets.

Si la baisse structurelle des budgets des États consacrés à la Défense est un obstacle, Louis Gallois a néanmoins rappelé que le projet de loi de programmation militaire quinquennal pour la Défense prévoyait en France une augmentation de 0,5 % par an, en francs constants, des dépenses consacrées à l'équipement militaire.

D.R.



SÃO PAULO

4 mai 1994

ON NE POUVAIT manquer de célébrer le Bicentenaire au Brésil ne fût-ce qu'en souvenir de l'influence des saint-simoniens dans ce pays.

Des rencontres ont donc été organisées le 4 mai 1994 au Centro Impresarial de Morubi sur le thème : "Victoire de l'économie du marché : à la recherche des nouveaux modèles". Jean-René Fourtou (60), président-directeur général de Rhône-Poulenc, principal animateur de cette réunion, y a fait une conférence très remarquée.

Parmi les autres personnalités on remarquait : Georges Chaix (59), directeur général de Banco Frances e Brasileiro SA (Crédit Lyonnais), André Trucy (71), directeur général de Rhodia SA (Rhône-Poulenc).

ISRAËL

DU 8 au 15 mai 1994, le bicentenaire de l'École a été célébré en Israël dans le cadre des manifestations organisées à l'étranger.

Environ 80 personnes ont participé à un voyage itinérant organisé par Hubert Lévy-Lambert (53), président du Groupe X-Israël avec l'aide de Daniel Burette (68), conseiller pour la science et la technologie à l'ambassade de France et parrainée par les AGF, Atochem et Propierre.

Parmi les temps forts de ce voyage parfaitement réussi on retiendra la visite d'Israël Aircraft Industries suivi d'une réception chez l'ambassadeur de France Pierre Brochand à Jaffa, la visite à l'Institut de technologie de Haïfa le Technion, et celle du parc technologique de Tefen ; la table ronde à la Maison de France de l'université hébraïque de Jérusalem. Le tourisme était bien entendu au rendez-vous avec la Galilée, le lac de Tibériade, Jérusalem, Massada et la mer Morte...

Enfin, une plaque fut inaugurée au Mémorial de l'holocauste de Yad Vachem sur le Mur des Justes des Nations, en l'honneur de Paul Ramadier et en présence de son fils Claude (38).

Tous les participants sont rentrés enthousiasmés de ce voyage qui aura contribué à sa manière à un resserrement des liens économiques, scientifiques et culturels entre les deux pays.

LONDRES

SOUS LE patronage de Sema Group, une rencontre entre des personnalités anglaises et françaises et des polytechniciens, réunissant plus de 300 personnes, a eu lieu le 26 mai 1994 à l'Imperial College of Science, Technology and Medicine de Londres.

Dans un premier temps, une conférence avec des personnalités britanniques et internationales du monde universitaire a développé le thème : *Is life becoming hard?* Les sciences de la matière donnent-elles les clés des sciences de la vie ?

A cette occasion, l'École polytechnique, l'Imperial College et Sema Group ont associé leur image institutionnelle d'établissements qui forment et accueillent des ingénieurs. Les intervenants ont exprimé des points de vue différents sur des thèmes de biologie, chimie et écologie.

La coopération, par exemple, en matière d'échanges d'élèves entre l'Imperial College et l'École polytechnique sera renforcée.

Le soir au Barbican Center a eu lieu un concert du London Symphony Orchestra, dirigé par M. Rostropovitch, en l'honneur de l'École polytechnique. Ce concert fut suivi d'un dîner placé de 320 personnes.

Parmi les personnalités présentes on remarquait :

- Le prince Andrew, *duke of York*,
- Jean Gueguinou, ambassadeur de France en Angleterre,
- Pierre Bonelli (59), président-directeur général de Sema Group.

BRUXELLES

UNE RENCONTRE entre des personnalités belges et des polytechniciens a eu lieu le 31 mai 1994 à l'auditorium de la Générale de Banque de Bruxelles.

Le débat fut introduit dans une perspective historique par François Morin (45), vice-président du Conseil de surveillance de la Compagnie financière de Paribas, président de Cobepa et dans une optique prospective par le général Henri Marescaux (63), directeur général de l'École polytechnique.

Jean Gandois (49), président-directeur général de Péchiney, président du Conseil d'administration de Cockerill Sambre et Gérard Mestrallet (68), administrateur délégué de la Société Générale de Belgique ont débattu sur le sujet : "La compétitivité tue-t-elle l'emploi ?".

Les orateurs ont mis en évidence les conséquences sur l'emploi des processus visant à l'amélioration de la compétitivité et du sens de la responsabilité des grands chefs d'entreprise.

LUXEMBOURG

28 septembre 1994

ORGANISÉE par Christian Guittet (70), administrateur à la Commission européenne dans le cadre associatif de l'ADIGEF (Association luxembourgeoise des diplômés des grandes écoles françaises) dont il est président, la célébration à Luxembourg a été placée sous le triple symbole :

- de l'ouverture internationale, qui est devenue un élément essentiel dans la mission de l'École, mais qui est aussi depuis longtemps une réalité quotidienne au Grand-duché ;
- de l'avenir, car la soirée n'a pas été tournée vers le passé, mais consacrée à une recherche d'avant-garde, l'expérimentation virtuelle, là où la science rejoint l'art ;
- du service public, grâce au soutien d'administrations nationales et européennes : le ministère luxembour-



Photo-montage virtuel de Christian Guittet, à partir d'images de Jean-François Colonna, RTL et Christian Guittet.

geois de l'Éducation nationale et de la Recherche scientifique, l'Ambassade de France, l'École polytechnique, et l'Office statistique des Communautés européennes (Eurostat).

Expositions, réception à l'ambassade et conférences (de Marc Fischbach, ministre, Yves Franchet (59), directeur général d'Eurostat, le général Marescaux (63), directeur général de l'École, Jean-François Colonna, chercheur à l'X et au CNET), ont attiré de nombreuses personnalités d'une quinzaine de nationalités. Les médias en ont rendu compte avec tant d'enthousiasme que personne au Grand-duché, et même au-delà des frontières, ne peut plus ignorer l'excellence qu'incarne notre École. Inversement, les contacts noués à cette occasion permettront sans doute à l'École de mieux apprécier les instances communautaires et de bénéficier des programmes européens les plus divers.

CASABLANCA

6 et 7 octobre 1994

ORGANISÉ par l'Association marocaine des anciens élèves de l'École polytechnique, un colloque international sur "la déréglementation et le financement des infrastructures" s'est tenu les 6 et 7 octobre 1994 à l'hôtel Sheraton de Casablanca.

Ce colloque était placé sous le haut patronage de Sa Majesté le Roi Hassan II.

Les différents thèmes abordés ont été :

- le contexte national et international de la déréglementation et du financement des infrastructures,
- les secteurs eau et électricité,
- le secteur des télécommunications,
- le secteur des transports,
- le financement des infrastructures et la gestion des risques,
- les ressources humaines dans la gestion du changement,
- enfin une table ronde de synthèse.

Les exposés ont apporté une importante contribution au débat marocain sur la déréglementation et le financement des infrastructures, ils ont mis en évidence l'influence économique et sociale positive que peut avoir la privatisation du financement des infrastructures et les différents moyens d'y parvenir :

- recours aux capitaux privés marocains et internationaux,
- modification de la réglementation,
- tarification différenciée...

L'inquiétude qui peut découler de cette déréglementation en terme social (l'équilibre financier des projets implique une tarification des usagers) a été

atténuée à l'évocation d'exemples français (la ville de Paris peut consacrer 40 % de son budget à des dépenses sociales, car elle a concédé un certain nombre de services : eau, assainissement, traitement des ordures ménagères) et d'exemples internationaux (privatisation des eaux de Buenos Aires, etc.).

La participation du secteur privé aux dépenses d'investissement et d'équipement des infrastructures implique toutefois la mise en place d'un véritable marché financier faisant appel à l'épargne nationale et internationale.

De nombreuses entreprises françaises étaient représentées au plus haut niveau : EDF, Lyonnaise des Eaux, Générale des Eaux, Lafarge Coppée, France Télécom, Banque Paribas.

Sa Majesté Hassan II était représentée par S.A.R. Moulay Rachid, deuxième fils du roi et André Azoulay, conseiller au Palais.

Parmi les nombreuses personnalités marocaines qui se sont impliquées dans le colloque on peut citer :

- Mohamed Douiri (48) ancien ministre, député de Fès, président du groupe X-Maroc,
- Mourad Chérif, ministre des Finances,
- Mohamed Hassad (72), ministre des Travaux publics, de la formation professionnelle et de la formation des cadres,
- Omar Kabbaj, ministre de l'incitation de l'Économie,
- Driss Benhima (74), directeur général de l'Office national d'électricité.

Rappelons que le groupe X-Maroc est le groupe X étranger le plus nombreux.

Les principaux journaux et la télévision ont couvert le colloque et le dîner offert en présence de S.A.R. Moulay Rachid.

MONTRÉAL

26 octobre 1994

DANS LE cadre des 27^e conférences de la Fondation Augustin Frigon, fondateur de l'École polytechnique de Montréal, celle-ci s'est associée à la célébration du Bicentenaire, concrétisant ainsi les contacts déjà noués par la Fondation de l'École polytechnique. M. Bertrand Collomb (60), président de la Fondation et président de Lafarge Coppée, société partenaire de l'opération, anima cette conférence sur le thème : "L'ingénieur de l'an 2000".

L'assistance nombreuse comportait une forte délégation polytechnicienne venue de France.

Signalons que l'École polytechnique de Montréal a été sélectionnée par l'École polytechnique comme formation complémentaire agréée.

BEYROUTH

10 novembre 1994

DEVANT l'importance de la communauté polytechnicienne libanaise et l'intérêt de voir se renforcer ses liens avec ce pays de culture francophone, notre École a tenu à organiser un colloque à Beyrouth sur la formation des ingénieurs libanais et le rôle que pourrait jouer la France, plus précisément, l'École polytechnique.

Ce colloque, qui s'est tenu au Centre culturel français, a réuni notamment Michel Edde, ministre de la Culture et de la Recherche scientifique et père de deux polytechniciens, Salim Edde (77) et Maroun Edde (83); M. Asmaar, président de l'École supérieure des ingénieurs de Beyrouth; Gérard Khoury, écrivain historien; Elias Skaff (67), président de Lebanon Chemical; le général Marescaux (63), directeur général de l'École polytechnique et Hadi Zablit (90), président de l'Association X-Liban.

Les échanges, particulièrement intéressants, ont permis de souligner l'importance de la formation des jeunes Libanais sur le développement économique du pays et la "concurrence" vive entre les grands modes de formation supérieure (américaine, britannique et française). L'ensemble des participants ont émis le souhait que la France s'engage encore davantage dans ce domaine tout en favorisant, compte tenu des besoins importants du Liban dans cette période de reconstruction, "le retour au pays" des jeunes diplômés libanais.

En marge de ce colloque, des entretiens plus précis ont permis à l'École polytechnique d'élaborer un programme de coopération avec les universités libanaises, notamment l'université Saint-Joseph, afin de développer l'influence de notre École sur la formation des élites scientifiques libanaises. Pour reprendre une fameuse expression "rugbyistique", souhaitons que cet essai brillamment réussi soit prochainement transformé !

INDE

AL'INITIATIVE de la Fondation de l'École polytechnique et d'Elf Atochem, une délégation très importante est partie en Inde du 20 au 27 novembre 1994.

Cette manifestation avait trois objectifs :

- permettre à l'X de recevoir des étudiants indiens et permettre à des élèves de l'X de compléter leur formation en Inde ;
- renforcer les liens, déjà importants, entre les centres de recherche indiens et les laboratoires de l'X ;
- développer enfin l'implantation d'entreprises françaises en Inde.



D.R.

De gauche à droite, Jacques Puéchal (55) P.-D.G. d'Elf Atochem, l'ambassadeur de France M. Petit et Christian Manset membre du directoire de la Compagnie financière de Paribas.

Parmi les personnalités du monde de l'entreprise on notait la présence de Jacques Puéchal (55), président-directeur général d'Elf Atochem et Christian Manset (61), membre du directoire de la Compagnie financière de Paribas.

A cette occasion l'École polytechnique a signé à Bangalore le 22 novembre avec l'Indian Institute of Science (IISc) une convention pour faciliter l'échange d'étudiants, d'enseignants et de chercheurs entre les deux établissements.

Plusieurs laboratoires ont pu être visités et un colloque franco-indien sur l'enseignement supérieur et la recherche s'est tenu à New Delhi.

Merci aux organismes officiels indiens pour leur accueil cordial, à M. P. Petit, ambassadeur de France, aux services culturels et scientifiques de l'ambassade, au soutien local d'Elf Atochem et de la Banque Paribas.

Les visiteurs indiens, professeurs et chercheurs devraient être nombreux à Palaiseau dans les mois à venir !



D.R.

Le professeur Padmanabhan, directeur de l'Indian Institute of Science et R. Sénéor signent la convention liant l'IISc et l'X.

LAUSANNE

8 et 9 décembre 1994

UN COLLOQUE organisé par la Fondation de l'École polytechnique à l'École polytechnique fédérale de Lausanne, sur le thème "L'ingénieur polytechnicien dans l'Europe du XX^e siècle", s'y est tenu.

Une importante délégation française et polytechnicienne y assistait. Ce colloque a été suivi d'une réception donnée par l'ambassadeur de France, M. Garcia.

ESPAGNE

25 et 26 janvier 1995

LA CÉLÉBRATION du Bicentenaire en Espagne avait été organisée dans le cadre d'une coordination entre les quatre écoles de l'an III :

- le Conservatoire national des arts et métiers (CNAM),
- l'Institut national des langues et civilisations orientales (INALCO),
- l'École normale supérieure (ENS),
- l'École polytechnique.

Le 25 janvier à l'Institut français de Valence sur le thème "Ordre et/ou chaos dans l'univers", avec Jean-François Colonna et Etienne Guyon, directeur de l'École normale supérieure.

Le 26 janvier à Madrid, rencontre avec la Escuela superior de ingenieros industriales, signature d'une convention entre les deux écoles et déjeuner avec son directeur M. Martinez.

Conférence à l'Institut français sur "La formation des élites : du modèle humaniste au modèle technocratique".

Enfin dîner à la résidence de l'Ambassadeur de France.

ROUMANIE ET TURQUIE

POUR MÉMOIRE il convient de mentionner que deux autres manifestations à l'étranger sont prévues en coordination sur les "Écoles de l'an III" : en Roumanie à Bucarest le 15 mai 1995 et en Turquie à Istanbul du 29 au 31 mai 1995.

LA CROISIÈRE

DU BICENTENAIRE

30 octobre - 12 novembre 1994

A L'OCCASION de notre Bicentenaire, le Groupe parisien des X et les Croisières Paquet ont proposé à la communauté polytechnicienne de participer à une croisière thématique sur le thème de notre École. Cette croisière permet ainsi à près de 150 camarades et conjoints de découvrir à bord du *Mermoz* du 30 octobre au 12 novembre les rives de la Méditerranée, et plus précisément la Sicile (Catane), la Grèce (Athènes), le sud de la Turquie (Antalya, Alanya, Mersin ou la Cappadoce), la Syrie (Lattakie, Tartous) et enfin le Liban (Beyrouth).

Parmi les souvenirs les plus forts laissés par cette croisière, on peut citer l'excursion en Cappadoce où, après avoir quitté les clémentes rives méditerranéennes, nous dûmes affronter les premiers frimas d'un hiver très vif, la Syrie avec la visite de la basilique de Saint-Siméon et le site enchanteur de Palmyre, enfin le Liban où nous fûmes accueillis avec beaucoup d'émotion par les Libanais. En effet, cette escale du *Mermoz* était la première d'un paquebot de croisière depuis près de vingt ans.

Le caractère polytechnicien de cette croisière fut notamment marqué par la présentation à bord du *Mermoz* d'éléments de plusieurs expositions qui furent organisées durant cette année (*Les élèves parlent aux élèves...*), la diffusion de nombreux documents vidéo sur notre École, le spectacle comique proposé lors d'une soirée par un de nos camarades, Max de Bley (75), enfin par la participation durant les deux derniers jours de la croisière d'une importante délégation de l'École polytechnique conduite par le général Marescaux, à l'issue de la manifestation internationale organisée à Beyrouth (cette manifestation est détaillée page 40).

Il convient de remercier à cette occasion les Croisières Paquet, qui ont permis d'assurer un vif succès à cette opération internationale, en invitant notamment la délégation française de Beyrouth conduite par l'Ambassadeur de France, les autorités officielles libanaises et nos camarades croisiéristes à une brillante réception à bord du *Mermoz*.

En résumé, une croisière qui aura certainement ravi l'ensemble des participants qui ne devraient avoir qu'un seul regret : qu'il faille attendre cent ans pour participer à la croisière du Tricentenaire !

OLIVIER MARTIN (77)

7 - Les publications

LE RÉPERTOIRE DES 200 PROMOTIONS DE POLYTECHNICIENS

AVEC L'AIDE financière d'EDF, la bibliothèque de l'École polytechnique a pu réaliser la saisie sur informatique de la totalité des registres matricules de l'École, en y incorporant d'autres informations provenant soit du *Répertoire général des anciens élèves de l'École polytechnique* de Jean-Pierre Callot, publié en 1981, soit d'autres sources biographiques.

Cette opération permet d'éviter la consultation des originaux, dont certains sont devenus très fragiles. Elle permet surtout un nombre illimité d'éditions statistiques sur les différentes promotions : origine géographique, origine socio-économique, corps de sortie, liens familiaux...

L'opération n'est pas abandonnée, car la bibliothèque a dégagé des moyens pour continuer à alimenter la base avec les informations figurant chaque année dans l'annuaire de l'A.X. et avec les données concernant chaque nouvelle promotion.

Cette base du registre matricule a permis l'introduction du répertoire des 200 promotions dans le serveur minitel X94 ouvert pendant la durée du Bicentenaire grâce à Andersen Consulting et l'édition de deux produits marquants, détaillés ci-après.

Répertoire imprimé

C'est en supplément à l'Annuaire 1994 des anciens élèves qu'a été diffusé par l'A.X. le *Répertoire 1794 - 1994*.

Cet ouvrage, véritable monument dressé à la mémoire des X, met l'accent sur l'existence d'une collectivité de 40 700 noms.

Très facile à utiliser ce répertoire des 200 promotions comporte une liste par promotion, une liste alphabétique générale et la liste des élèves présents à l'École (promotions 92 et 93).

Le CD Rom

Ce document exceptionnel est beaucoup plus complet que l'annuaire écrit qui n'indique que les noms, prénoms et promotions puisqu'il comporte en plus les corps de sortie et année de décès ainsi que des informations sur l'École et des monographies d'une centaine de polytechniciens célèbres.

Ce CD Rom, édité par Sony, a été distribué gratuitement lors du dîner de la Fête des 200 Promos le 28 mai à Palaiseau.

C'est un document remarquable mais qui nécessite de disposer d'un lecteur Data-Diskman produit par Sony.

L'AGENDA DU BICENTENAIRE DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

Non nova, sed nove

*Non pas des choses nouvelles mais
d'une manière nouvelle*

TELLE A été l'idée d'Arnaud Sahuguet (91) et son projet de retracer le panorama de deux siècles de l'histoire de l'École en éditant un agenda au millésime du bicentenaire de l'École polytechnique.



Visuel d'une double page intérieure de l'agenda.

Le concept séduit l'Agence Conseils en communication MP2C et ensemble, l'union des motivations fera cheminer cet ambitieux projet au fil des mois, d'avril à décembre 1993.

L'École, l'Association du Bicentenaire et l'A.X. cautionnent le projet; une souscription à l'acquisition de l'ouvrage est proposée à l'ensemble des polytechniciens.

L'ouvrage prend forme après un minutieux travail de compilation d'archives, ouvrages historiques, bibliographies, documents de synthèse, illustrations... avec le bienveillant concours de mesdames Francine Masson et Claudine Billoux de la bibliothèque de l'École polytechnique.

L'intérêt porté au projet par les souscripteurs encourage l'équipe à relever le défi que représentent la fabrication et l'acheminement de l'ouvrage dans les délais requis... période d'achat du nouvel agenda oblige!

L'objectif est atteint : en cette année de célébration du Bicentenaire, l'Agenda 1994, au fil des semaines, fait se côtoyer histoire, biographies, anecdotes, traditions et souvenirs dans une présentation luxueuse qui rend cet ouvrage digne de rejoindre, l'année terminée, les rayons de la bibliothèque.

LIVRES, REVUES ET JOURNAUX

Les polytechniciens dans le siècle

Le grand livre du Bicentenaire

CET OUVRAGE, préparé à l'instigation de l'Association pour la célébration du Bicentenaire sous la direction de Jacques Lesourne (48) assisté par un comité d'orientation, n'est pas un livre de plus sur l'École polytechnique mais "le grand livre du Bicentenaire", témoignage concret et durable d'un anniversaire exceptionnel.

C'est un livre à l'image de la vie réunissant les témoignages et les réflexions de personnalités polytechniciennes ou non, sur les diverses facettes de l'aventure de la France depuis cent ans et sur le rôle des polytechniciens. Il comprend six parties :

- De la science à la technologie,
- Entreprise et vie économique,
- La Défense,
- État et vie publique,
- Les vocations particulières ou le miracle des "X anormaux",
- Polytechnique de l'après-guerre au XXI^e siècle.

Édité chez Dunod, cet ouvrage doit figurer dans toutes les bibliothèques polytechniciennes.

Le Paris des polytechniciens

Des ingénieurs dans la ville

AL'OCCASION de l'exposition organisée à la mairie du VI^e arrondissement par la Délégation à l'action artistique de la Ville de Paris, un catalogue a été édité sous la forme d'un livre de 250 pages dans la collection *Paris et son patrimoine*.

Ce catalogue est en fait un vrai livre d'histoire consacré d'une part à l'histoire de l'École et des élèves dans Paris, d'autre part au rôle qu'ont joué les polytechniciens dans l'urbanisme parisien.

Une iconographie remarquable et les textes réunis par Bruno Belhoste, Francine Masson et Antoine Picon permettent à chacun de se faire une opinion et de décider si *le Paris des polytechniciens* est bien un pari polytechnicien.

La formation polytechnicienne (1794-1994)

Bruno Belhoste, Amy Dahan-Dalmédico,
Antoine Picon

CE LIVRE écrit par Bruno Belhoste, chargé de recherche à l'INRP, Amy Dahan-Dalmédico, maître de conférences à l'École polytechnique et Antoine Picon, directeur de recherche à l'École nationale des Ponts et Chaussées, est édité par Dunod.

C'est le premier ouvrage sur l'histoire de l'enseignement et de la formation à l'École polytechnique, de sa fondation à nos jours. Trois périodes historiques sont illustrées, du début du XIX^e siècle à l'époque contemporaine. Chaque partie est introduite par une étude de synthèse qui présente l'institution aux divers moments de son histoire et restitue à grands traits le contexte scientifique, culturel et social.

Un examen sans complaisance qui permet de mieux comprendre certaines contradictions structurelles de l'institution et souligne son origine avec efficacité.

Dictionnaire d'argot de l'X

L'argot de l'X et la vie à l'École
de la Montagne-Sainte-Geneviève à Palaiseau

ALA FOIS inutile pour la vie hors de l'École et indispensable pour décrire la vie à l'École, l'argot de l'X est le moyen idéal pour présenter la vie quotidienne des élèves. C'est pourquoi le *Dictionnaire d'argot de l'X* édité par l'École à l'occasion du Bicentenaire constitue aussi la première description complète de la scolarité à Palaiseau. Il présente l'évolution des traditions et des conditions de vie : l'élargissement du rôle des kessiers (et de la kessière), l'apparition des caserts individuels, la pougne éventuelle pour les futurs corpsards, le foisonnement des activités libres et des binets, les relations élèves-milis, le désormais traditionnel gag du 14 juillet. Toutes les activités y sont décrites et replacées dans le cadre historique de l'esprit polytechnicien qui prend corps dans l'argot des X.

*Histoire et prospective
de l'École polytechnique*

CE très bel ouvrage, fruit de la collaboration de quatre auteurs, Jean-Pierre Callot, Michel Camus, Bernard Esambert et Jacques Bouttes, a été publié chez Lavauzelle.

C'est une mise à jour complète de l'édition précédente bien connue de Jean-Pierre Callot.

Chaque polytechnicien se doit d'avoir cet ouvrage dans sa bibliothèque.

L'École polytechnique

Images et impressions

CET OUVRAGE publié par l'École et édité par Lavauzelle permet, après un court rappel du passé, de mieux connaître par l'image, les installations actuelles de l'École à Palaiseau. Les très belles photos permettent de mieux connaître la vie quotidienne des élèves sur le site.

Les polytechniciens

Pierre Miquel

PUBLIÉ chez Plon cet ouvrage brosse la fresque de ces promotions qui depuis 1794 ont été mues par le souci de l'excellence et du service pour le bien commun. Que ce soit sur les champs de bataille ou comme chercheurs, savants, ingénieurs, commis de l'État ou autre, ces élites ont mis leur vie ou leur talent au service du pays.

C'est un état des lieux, une tentative pour évaluer l'institution et les produits que l'École façonne depuis 1794. Ce texte peut inviter à la réflexion.

Entre Boul'Mich et Palaiseau

Pierre Briquet (38)

PIERRE Briquet fut directeur de l'École polytechnique de 1972 à 1975. Il vécut ainsi la période mouvementée et délicate de l'après 68 qui vit l'arrivée des jeunes filles à l'X et le transfert à Palaiseau de l'École.

Son ouvrage publié par les Éditions du Panthéon en cette année du Bicentenaire offre le moyen de découvrir cette institution sous des facettes inédites.

1794-1994

L'École polytechnique et Lyon

PUBLIÉ par le Groupe lyonnais des anciens élèves de l'École polytechnique (GLAX), ce livre est disponible chez Jean-Jacques Muller (34),

Sainte-Foy-lès-Lyon. Dans une première partie ayant pour titre "Lyon et les polytechniciens" le lecteur fera connaissance avec les X lyonnais marquants, ainsi que les Lyonnais non X ayant enseigné à l'École. La seconde partie intitulée "Polytechnique et Lyon" rassemble des souvenirs inédits d'anciens élèves des promotions repliées à Lyon ou Villeurbanne entre 1940 et 1943.

Les mémoires du Baron Tupinier

LE BARON Jean-Marguerite Tupinier (1779-1850) est entré à 15 ans à l'École polytechnique dans la première promotion (1794). Ingénieur du Génie maritime, il fut directeur des Ponts et Arsenaux de 1823 à 1842, ministre de la Marine en 1830 et 1839, conseiller d'État, pair de France et inspecteur général honoraire du Génie maritime.

Ses mémoires d'une exceptionnelle richesse n'avaient jamais été édités, ils présentent l'intérêt de couvrir toute la période de 1800 à 1848. Ce grand serviteur de l'État a ainsi rédigé un document historique de grande valeur compte tenu de sa carrière et des nombreuses personnalités qu'il a côtoyées.

L'Amicale du Génie maritime et des ingénieurs, ENSTA et l'Association pour la célébration du bicentenaire de l'École polytechnique ont fait publier, par les Éditions Desjonquère, ces Mémoires originaux et passionnants.

La Revue des Deux Mondes

mai 1994

LA REVUE des Deux Mondes, dont le comité de rédaction est présidé par Thierry de Montbrial, a consacré son "dossier" de mai 1994 à l'École polytechnique. Placé sous le générique "L'X ou le label de l'excellence" il est l'œuvre collective de quatre de nos camarades, tous membres de l'Institut : Jacques Friedel (42), Thierry de Montbrial (63), Louis Leprince-Ringuet (20 N) et Pierre Faurre (60).

Ce numéro a ainsi rappelé à quel point l'X a été et reste "un moteur des changements techniques, scientifiques et culturels de notre pays".

*Les polytechniciens saint-simoniens
au XIX^e siècle*

PUBLIÉ PAR les Notes de la Fondation Saint-Simon, ce livret, écrit par Antoine Picon (76), directeur de recherche à l'École nationale des Ponts et Chaussées, a le mérite de retracer l'histoire de la rencontre des jeunes polytechniciens autour des années 30 et de la culture saint-simonienne.

Avec cette publication, la Fondation Saint-Simon contribue à sa manière à la célébration du Bicentenaire

et montre que le message saint-simonien a encore quelque chose à nous apprendre au moment où la faillite des idéologies laisse nos civilisations sans repère.

Bicentenaire au journal *Les Échos*

7 mars 1994

C'EST d'une façon très originale que *Les Échos* ont fêté les deux cents ans de Polytechnique. Une soixantaine de personnalités, anciens X, ont pu être mobilisés et réunis dans les locaux du journal pour "préparer à chaud" le numéro du 7 mars 1994. Tous les articles rédigés par ces grands anciens soulignaient leur obsession du développement. Par ailleurs sur une page étaient regroupés les portraits de ces 59 journalistes d'un jour, remarquablement croqués.

Numéro spécial du *Figaro*

mai 1994

A L'OCCASION de la Fête des 200 Promos *Le Figaro* a publié un numéro spécial très constructif sur l'École et passant en revue passé, présent et avenir. Un numéro certainement conservé par tous.

**Articles historiques
de *La Jaune et la Rouge***

1992

- Janvier *Prieur de la Côte d'Or au grand jour*
Emmanuel Grison (37)
- Février *Le "clan bourguignon" des fondateurs de l'École polytechnique*
François Japiot (32)
- Mars *Il y a 144 ans, la révolution de 1848 et l'École*
Gérard Pilé (41)
- Avril *L'échec d'un projet sous influence française : l'arsenal maritime de Yokoska-Japon (1856-1875), Léonce Verny (X 1856)*
Anousheh Karvar
- Juin-juillet *Les X à Bir Hakeim*
Colonel Paul Morlon (33)
- Août-septembre *Genèse de l'aéroport Charles de Gaulle*
Pierre-Donatien Cot (31)
- Octobre *L'aventure du Redoutable*
Henri Bensussan (27)
- Novembre *Conrad Schlumberger (98), Marcel Schlumberger, Henri-Georges Doll (21)*
Jacques Delacour (45)
- Décembre *Louis Armand (24), 1905-1971*
Jean Huet (40)

1993

- Janvier *Jean-Albert Grégoire (18†), père de la "traction avant"*
Dominique Dubarry
 - Février *Les polytechniciens et l'aventure saint-simonienne*
Jean-Pierre Callot (31)
 - Février *Jean Couzy : le feu sacré*
Christine Grosjean
 - Mars *Armand Dufrénoy (1811)*
Benoît de la Morinerie (51)
 - Avril *Il y a cinquante ans, la campagne de Tunisie*
Général Coulloume-Labarthe (36)
 - Avril *Henri Mangin (26), caissier, saint-cyrien, saharien et gommier*
Henri Cuny (26)
 - Mai *Pierre Guillaumat (28), 1909-1991*
Raymond H. Lévy (46)
 - Juin-juillet *Jean Viard (46) 1927-1972*
André Cachin (45)
 - Juin-juillet *Maurice Bourgès-Maunoury (35), 1914-1993*
Jean Simon, Fernand Chanrion (35)
 - Août-septembre *André Citroën (1898), 1878-1935*
Bernard Citroën (37)
 - Octobre *Souvenirs polytechniciens sur le bahutage - "Les brimades à l'École polytechnique"*
Léo Dex
 - Novembre *Albert Caquot (1899), 1881-1976*
Robert Paoli (31)
 - Décembre *Vers une civilisation qualifiante...*
Jacques Chové (50)
- 1994
- Janvier *Quatre destins particuliers*
Henri Bensussan (27)
 - Février *Histoire et prospective de l'École polytechnique*
Gabriel Périn (37)
 - Mars *Un Breton en Normandie et à Paris : Fulgence Bienvenüe (1870)*
I - *Les années de jeunesse (1852-1884)*
 - Octobre II - *Dans la lignée d'Alphand et de Belgrand*
 - Décembre III - *Les grandes manœuvres dans la ville (à suivre)*
Alexandre Ossadzow (55)
 - Avril *Henri Poincaré (1873) et la relativité*
Jules Leveugle (43)
 - Mai *Il y a cinquante ans, la campagne d'Italie (1943-1944)*
François Valentin (32)
 - Juin-juillet *Raoul Dautry (1900), 1880-1951*
Michel Avril

1995

- Janvier *Le centenaire de l'affaire Dreyfus (X 1878)*
Hubert Lévy-Lambert (53)
- Février *Le général Cogy (25) en Indochine, 1951-1954*
Général Michel Multrier (30)

LES FILMS ET VIDÉOS

La mémoire du Bicentenaire

L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE a réalisé une cassette souvenir résumant en deux heures la quasi-totalité des manifestations du Bicentenaire. Ce document remarquable, diffusé par l'A.X. à tous ses adhérents, rappellera à chacun cette année historique du bicentenaire de l'École. La duplication de ce film a été offerte par Philips et sa filiale TRT.

L'X inconnue

CE FILM de cinquante-deux minutes dont l'auteur est Alain de Sedouy et le réalisateur Michel Tréguer a été coproduit par l'École polytechnique, La Sept, Arte et GMT Production. Il présente d'une façon insolite quelques jeunes polytechniciens en mettant en relief les milieux familiaux respectifs dont ils sont issus, c'est une approche originale bien que partielle des milieux sociologiques concernés.

La Petite Patrie

CE FILM de trente minutes dont les auteurs sont Christian Delage et Vincent Guigueno (88) a été réalisé par Christian Delage. Grâce au concours de la société Thomson-Ex. Camera il a été tourné en vidéo haute définition au format 16/9 puis transféré sur support cinéma classique 35 mm. Il a été projeté à Paris à l'occasion du colloque historique de mars 1994 et à Palaiseau. Il sera diffusé en 1995 sur *Paris Première* et *France Supervision*. Cette réalisation a bénéficié du concours de l'Association pour la célébration du bicentenaire de l'École polytechnique, du Centre national de la cinématographie, du Grand Lyon et de la mairie de Villeurbanne ainsi que du mécénat de : Alcatel Câble, Apave, Compagnie financière Taittinger, Fondation Merieux, Gerland et Lab SA.

Le film raconte l'histoire de quatre camarades de la promotion 38 qui vivront cette période difficile de la guerre, de l'armistice et du transfert à Villeurbanne pour l'année de scolarité 40-41, l'École étant alors démilitarisée. Trois des quatre polytechniciens mis en scène représentent des élèves ayant réellement existé : André Bollier, résistant abattu par la Milice en 1944 ; Albert Scemla, d'origine juive tunisienne, empêché d'entrer dans les corps de l'État malgré ses bons résultats et fusillé par les Allemands en 1944 ; Michel Taittinger mort pendant la campagne de France en 1940.

La plupart des propos tenus s'inspirent de documents d'archives. La réalisation procède cependant par ellipses, le récit essayant de rendre la perception, souvent décalée, du temps que ces jeunes élèves pouvaient avoir.

Ce document par son originalité donne une image attachante d'une période finalement assez peu connue.

Cérémonie d'ouverture du Bicentenaire le 10 mars 1994

CEtte CASSETTE vidéo de cinquante-huit minutes produite par le service audiovisuel de l'École polytechnique résume le déroulement de cette magnifique cérémonie placée sous la présidence de François Mitterrand, président de la République.

Elle permettra à tous de revivre cette journée exceptionnelle.

L'École polytechnique

UNE CASSETTE vidéo de 12 mn a été réalisée par l'École en français et anglais. Elle a pour but de mieux faire connaître l'École en France et à l'étranger et la présente en détaillant son histoire, l'enseignement et la formation y compris militaire qui y sont dispensés ; elle insiste aussi sur les nombreux laboratoires de pointe présents dont la réputation est internationale.

Un polytechnicien dans l'espace

JEAN-FRANÇOIS Clervoy (78), ingénieur en chef de l'Armement, premier astronaute polytechnicien, a participé à la mission Atlas 3 de la NASA.

Notre camarade romancier Philippe Saint-Gil (Gillet 43) a eu l'occasion de s'entretenir avec lui et a réalisé un film vidéo illustrant ce face à face exceptionnel. C'est un document remarquable sur la réflexion d'un astronaute avant son départ et surtout

un exemple vivant de courage, d'humilité et de foi dans l'avenir.

Ce film est de plus illustré de nombreuses séquences de l'entraînement de Jean-François Clervoy et de missions spatiales provenant de l'ESA, du CNES et de la NASA.

Cette vidéo a été coproduite par la Société amicale des anciens élèves de l'École polytechnique et de Moricière Vidéo.

Souvenir du Bal de l'X

UNE CASSETTE vidéo des plus grands moments du Bal du Bicentenaire a été réalisée par Vidéocim et vendue au profit de la Caisse de Secours.

X-Vision

PARMI les animations qui ont marqué la Fête des 200 Promotions le montage audiovisuel de deux heures, élaboré à partir d'archives et extraits de film, rappelle la vie quotidienne à l'École depuis le

début des années 1940 à nos jours. Ce souvenir prolonge le plaisir des festivités du Bicentenaire.

CD Rom du Grand Colloque

AL'OCCASION du Grand Colloque du Bicentenaire du 2 juin 1994 sur le thème "Du Siècle des lumières au XXI^e siècle, progrès et ruptures, quels futurs possibles ?" IBM France a édité, en tirage limité, un CD Rom.

Ce document illustre trois possibilités disponibles en multimédia interactif :

- 1 - une introduction de Claude Andreuzza, président du directoire d'IBM France ;
- 2 - l'intégrale du rapport "Technologies, économie, société : perspectives pour le XXI^e siècle", reprenant la synthèse des travaux préparatoires de chaque intervenant du colloque ;
- 3 - la reconstitution en images animées de synthèse de la grande Abbaye de Cluny, effectuée par IBM France, d'après les travaux du célèbre archéologue américain K. J. Connant.



CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS

La Caisse des dépôts et consignations partenaire du Bicentenaire de l'École Polytechnique

La Caisse des dépôts et consignations s'est associée en 1994 à la célébration du Bicentenaire de l'École Polytechnique. Ce partenariat s'est traduit par un concours à l'organisation du Colloque « Service Public - Service du Public » qui s'est tenu le 30 mars 1994.

Institution financière publique, la Caisse des dépôts et consignations a reçu en 1816 la mission de dépositaire public et légal de fonds d'origine privée que le législateur a souhaité protéger par une gestion garantissant leur entière sécurité. Sa vocation, depuis l'origine, est de servir l'intérêt général, d'accompagner le développement économique et social du pays et sa modernisation financière.

Pour être mieux à l'écoute des attentes et des besoins de son environnement dans chacun de ces métiers et pour individualiser les gestions et les centres de responsabilité, la Caisse des dépôts et consignations est organisée aujourd'hui comme un Groupe. Le groupe Caisse des dépôts est spécialisé dans un certain nombre d'activités

financières et de services relevant, selon leur nature, soit de mandats publics, soit d'une logique concurrentielle :

- les activités de marchés de capitaux, de gestion de fonds et de banque de dépôts ;
- la gestion de fonds d'épargne et le financement du logement social ;
- les services aux collectivités locales et l'appui aux politiques publiques en matière de lutte contre l'exclusion et de développement économique local ;
- la gestion d'importants systèmes de retraites publiques par répartition, notamment celles des agents des collectivités locales ;
- l'assurance des personnes, domaine de la filiale la CNP.

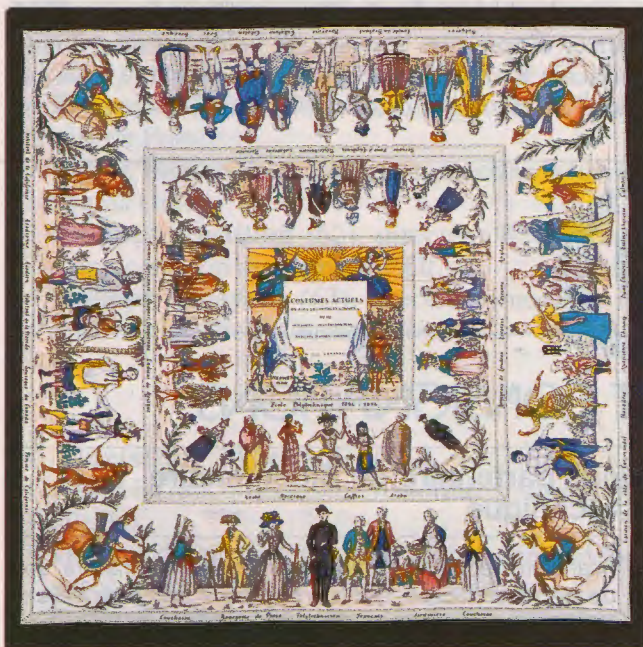
Gestionnaire de 45 millions des livrets A de la Poste et des Caisses d'épargne ; gestionnaire des retraites de milliers d'agents de la fonction publique territoriale ; financier des HLM, premier assureur des personnes en France, le groupe Caisse des dépôts est depuis 179 ans au service du public.

8 - Les souvenirs

LE CARRÉ HERMÈS

EN HOMMAGE à l'École polytechnique, Hermès a célébré à sa manière notre Bicentenaire en éditant une série limitée d'un carré de soie intitulé "Costumes actuels de tous les peuples connus et de quelques polytechniciens".

D.R.



Proposé par l'Association pour la célébration du Bicentenaire de l'École polytechnique, ce carré a remporté un vif succès et continue d'être recherché par des camarades mais aussi par des non-polytechniciens. Certains amateurs sont venus nous voir à plusieurs reprises achetant d'abord 2, puis encore 6 carrés ; d'autres en ont pris 10, 15, voire même 25 !

La Fête des 200 Promotions, veille de la fête des Mères, nous a également permis de faire quelques "heureuses".

La vente de près de 2 000 carrés a ainsi contribué au financement de la célébration de notre Bicentenaire. Elle a également permis d'apporter 250 000 F à la Fondation Georges Besse qui vise à aider des

jeunes particulièrement brillants, mais dont le développement potentiel intellectuel et humain est contrarié par de graves difficultés matérielles.

Colette REMY

MÉDAILLES ET OBJETS

UNE GAMME importante de médailles, objets et souvenirs a été mise en place à l'occasion des manifestations du Bicentenaire. Elle a été bien accueillie tant dans la communauté polytechnicienne qu'à l'extérieur et a connu une large diffusion grâce à l'appui de l'École, de la Maison des X, de l'A.X. et surtout de *La Jaune et la Rouge*.

Au premier rang des objets édités, il convient de citer la **Médaille du Bicentenaire** de Thérèse Dufresne, frappée en bronze patiné par la Monnaie de Paris en diamètre 90 mm, numérotée sur 500 exemplaires et en diamètre 72 mm.

Claude Gondard (65) a signé trois séries de petites médailles, de 41 mm de diamètre, frappées par la Monnaie de Paris en utilisant la technique de la frappe monétaire :

- **Les grandes figures polytechniciennes**, série de douze médailles qualité "Belle épreuve". À l'avant figurent les portraits des douze grands hommes et au revers l'administration ou l'entreprise sponsor : Henri Poincaré/École polytechnique - François Arago/Monnaie de Paris - Louis Armand/SNCF - Georges Besse/Renault - Fulgence Bienvenüe/RATP - Pierre Guillaumat/Elf Aquitaine - Auguste Detœuf/GEC Alstom - Gustave Ferrié/France Télécom - André Citroën/Automobiles Citroën - Alfred Sauvy/Monnaie de Paris - Jean Bertin/Société Bertin - Maxime Laubeuf/Direction des Constructions navales. Cette série et la suivante ont fait l'objet d'une description détaillée dans le numéro de mars 1994 de *La Jaune et la Rouge*, p. 40.

Médaille du Bicentenaire



Grandes figures polytechniciennes



Montres



Maréchaux, Fondateurs/uniformes

Pin's



Documents philatéliques



Cravate



• Les maréchaux polytechniciens de la Grande Guerre,

série de quatre médailles qualité "Belle épreuve" en maillechort. À l'avant figure l'effigie de Ferdinand Foch, Joseph Joffre, Emile Fayolle et Joseph Maunoury et leur promotion. Le revers "École polytechnique" est commun aux quatre médailles.

• Fondateurs/uniformes,

série de quatre médailles de Claude Gondard, frappées par la Monnaie de Paris et dorées à l'or fin. À l'avant figure l'effigie de l'un des fondateurs de l'X (Monge, Carnot, Prieur de la Côte d'Or et Guyton de Morveau) et, au revers, les principaux uniformes de l'histoire de l'École, émaillés en quatre couleurs, se détachent sur des évocations de ses anciens et de ses nouveaux locaux.

La technique novatrice, mise au point pour la réalisation de ces pièces les a rendues attrayantes et a certainement été à l'origine du vif succès remporté.

Il a bien entendu fallu sacrifier à la mode du pin's, toujours bien vivante. Les éditions suivantes ont été lancées :

- le pin's du Bicentenaire, 25 mm, émail grand feu jaune, rouge et blanc qui reprend le logo ;
- les boutons d'uniformes, série de quatre pin's, 19 mm grand feu quatre couleurs.

Citons également :

- La cravate du Bicentenaire, pure soie, maquette de Hervé-Adrien Metzger (77).
- Les montres également dessinées par Hervé-Adrien Metzger :
 - la montre aux X qui a fait l'objet de deux rééditions,
 - la montre noire aux bandes rouges.
- Les t-shirts
 - grand uniforme, impression dorée sur fond noir, édité en coopération avec les élèves,
 - 200 promotions, impression en blanc sur fond noir qui a habillé les sportifs de la fête du 28 mai 1994 à Palaiseau.
- L'émission du timbre du Bicentenaire, maquette de Hervé-Adrien Metzger, a donné lieu à l'édition de plusieurs documents philatéliques "premier jour" :
 - carte et enveloppe illustrées par Hervé Loillier (67),
 - encart "premier jour", illustré par Hervé Loillier et Claude Gondard; chaque exemplaire étant signé par Hervé-Adrien Metzger et les deux illustrateurs,
 - carte double aux médailles,
 - carte double au timbre,
 - enveloppe au timbre,
 - carte postale numérotée "200 promotions", timbrée avec oblitération spéciale 28 mai 1994.

Diverses cartes de vœux ont été également éditées et de nombreux camarades ont pu, avec l'aide de l'École, faire l'acquisition d'une épée d'élève.

Rappelons enfin que plusieurs membres du groupe X-Vinicole ont réservé aux polytechniciens des Cuvées du Bicentenaire et certains d'entre eux ont abreuvé les convives de la Fête des 200 promotions le 28 mai à Palaiseau.

LE TIMBRE DE L'X

11 mars 1994

IL EXISTE un moyen de faire entrer le Bicentenaire dans notre quotidien. Un moyen de rappeler à nos camarades de promotion les années passées à l'École. Un moyen de diffuser partout, auprès du grand public, l'image du Bicentenaire. Ce moyen, c'est le timbre.

Des timbres commémoratifs, il en est émis des dizaines tous les ans, pour les anniversaires d'événements, les congrès, les personnages célèbres, etc., mais peu se retrouvent sur le courrier quotidien. Afin d'assurer au timbre du Bicentenaire le plus grand public possible, deux conditions étaient nécessaires :

- d'abord obtenir de La Poste que le timbre soit au tarif de la lettre urgente (2,80 F), tarif valable pour une bonne partie de l'Europe, et le plus familier aux particuliers ;
- ensuite obtenir que le timbre soit à grand tirage, pour que l'on puisse le trouver facilement et longtemps dans tous les bureaux de poste.

La direction de La Poste accéda à nos souhaits, le principe d'un timbre à 2,80 F fut accepté, et le tirage prévu aux alentours de 15 millions d'exemplaires, ce qui constitue le maximum pour un timbre commémoratif.

Le problème suivant à résoudre était celui de l'illustration. Que mettre sur ce timbre pour évoquer, de façon clairement compréhensible à tous, le bicentenaire de notre École ? Il fut décidé de demander à Hervé-Adrien Metzger (77) d'adapter le logo qu'il avait dessiné pour l'Association du Bicentenaire : un X mêlant le jaune et le rouge, se détachant sur les dates 1794-1994 et faisant ainsi le lien entre le passé et le présent. La forme du logo imposa celle du timbre : un format inhabituel parmi les émissions françaises. Comme tous les timbres français, le timbre de l'X fut imprimé à l'Imprimerie des timbres-poste à Périgueux.

Restaient à régler les aspects philatéliques de l'opération : le texte du document officiel, courte présentation de l'École, fut rédigé, et le document illustré à l'aide de la gravure de J. Delpéch (également gra-

veur, c'est une coïncidence, de nombreux timbres) qui figure sur le diplôme actuel. (Le document officiel est un produit destiné aux collectionneurs, reprenant le timbre accompagné d'une illustration et d'une notice explicative). Des enveloppes Premier Jour illustrées, reproduisant des œuvres d'Hervé Loilier (67) et de Claude Gondard (65) furent éditées pour être utilisées lors du "lancement" du timbre, le 11 mars dans les salons d'honneur de l'École à Palaiseau. Sur le cachet oblitérant de ce jour figuraient un bicorne et deux tangentes entrecroisées, en X.

Fabrice MATTATIA (90)

LE PORTFOLIO DU BICENTENAIRE

Ce portfolio créé en 1994 à l'occasion du bicentenaire de l'École polytechnique, composé de trois planches, est une réalisation exceptionnelle.



D.R.

D.R.



• *Le grand U* est une lithographie sur pierre d'Avigdor Arikha. Elle a été tirée sur vélin d'Arches par Yann Samson sur sa presse à bras à Colombes, elle mesure 72 x 65 centimètres.

• *Le tombeau de Lagrange* est une sérigraphie de François Rouan, elle a été imprimée sur vélin d'Arches avec quatre écrans en sept passages dans "l'atelier" par Eric Seydoux à Paris, elle mesure 73 x 65 centimètres.



D.R.

• *Red and yellow ruler* dite aussi *Le paradoxe de Zénon* est une eau-forte (aquatinte, eau-forte, gravure au sucre) de Robert Morris. Les trois plaques utilisées pour créer cette œuvre ont été gravées par l'artiste dans l'atelier d'Aldo Crommelynck à New York. L'impression a été tirée sur Hannemühle par Aldo Crommelynck dans son atelier de Paris. La planche mesure 56 x 46 centimètres.

Toutes les planches ont été tirées à cent exemplaires signés par l'artiste et numérotés de 1 à 100. Il n'y a ni épreuve d'artiste ni hors commerce.

Le portfolio est édité par Stellar Graphics, 35, rue Boileau, 75016 Paris.

L'IMAGE D'ÉPINAL

© BENJAMIN CALLOT



L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE et l'Imagerie d'Épinal, dans le cadre exceptionnel du Bicentenaire, ont ensemble collaboré à la réalisation d'une œuvre originale.

Son inspiration historique et son graphisme original en font un souvenir qu'on aura plaisir à conserver.

DISQUE DU BICENTENAIRE

“Un concert en l'an III”

CE DISQUE compact a été réalisé à l'occasion des bicentenaires de l'École polytechnique et de l'École normale supérieure. Il contient, entre autres, une ouverture de Cherubini composée en 1794.

L'orchestre Ut Cinquième construit autour d'un groupe d'anciens(nes) élèves et de professeurs de l'X et de la rue d'Ulm a pu être enregistré à l'IRCAM sous la direction de Didier Talpain, grâce au soutien de la Compagnie de Saint-Gobain.

Ce remarquable souvenir doit beaucoup à Franck Laloë (60), directeur de recherche à l'ENS, auprès duquel on peut se le procurer.

REPRODUCTION DE LA SCULPTURE DE GILLES ROUSSI

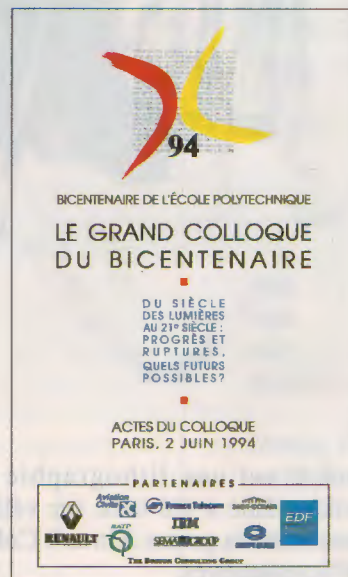
“L'Artothèque d'entreprise Groupe Michel Ferrier” réalise en huit exemplaires une reproduction en édition originale de la sculpture du bicentenaire de l'École polytechnique, œuvre de Gilles Roussi inaugurée le 21 décembre dans le grand hall de l'École polytechnique. L'édition de technique mixte est faite de bronze, d'altuglas et d'électronique, elle mesure 30 cm de haut x 40 cm x 25 cm, le socle symbolise la Montagne-Sainte-Geneviève.

L'initiative est due à M. Pavie, Sirius, BP 209, 38432 Echirolles cedex.

*

* *

ICI SE boucle notre circuit à travers la riche série d'événements et d'opérations diverses ayant marqué cet anniversaire mémorable de notre École. Espérons que nos camarades ayant vécu ce temps exceptionnel tiendront à conserver cette rétrospective, éventuellement complétée par les numéros de La Jaune et la Rouge de 1994 et 1995, comme les documents relatifs aux colloques.



Merci aux

Allemands,

Anglais,

Belges,

Danois,

Espagnols,

Français,

Grecs,

Hollandais,

Irlandais,

Italiens,

Luxembourgeois,

Portugais,

qui font de nous la plus européenne
des banques européennes.

Et aussi aux Autrichiens, Finlandais, Norvégiens, Suédois, Suisses.



GROUPE CREDIT LYONNAIS

Et si vous adoptiez une autre conception de la stratégie ?

Vous connaissez sûrement de ces dirigeants qui aiment l'urgence, l'illusion d'agir qu'elle procure, le sentiment qu'elle donne d'être utile, providentiel, indispensable...

Et vous-même ?

Au cours des douze derniers mois, quelle a été dans la conduite de votre entreprise ou de votre unité la part de l'imprévu : réactions à chaud, adaptation en temps réel, improvisation obligée ?

Pas facile d'en sortir, non ?

Car jamais il n'a été aussi difficile d'anticiper. Mais si vous pensez que ça n'en est que plus utile, nous pouvons vous y aider.

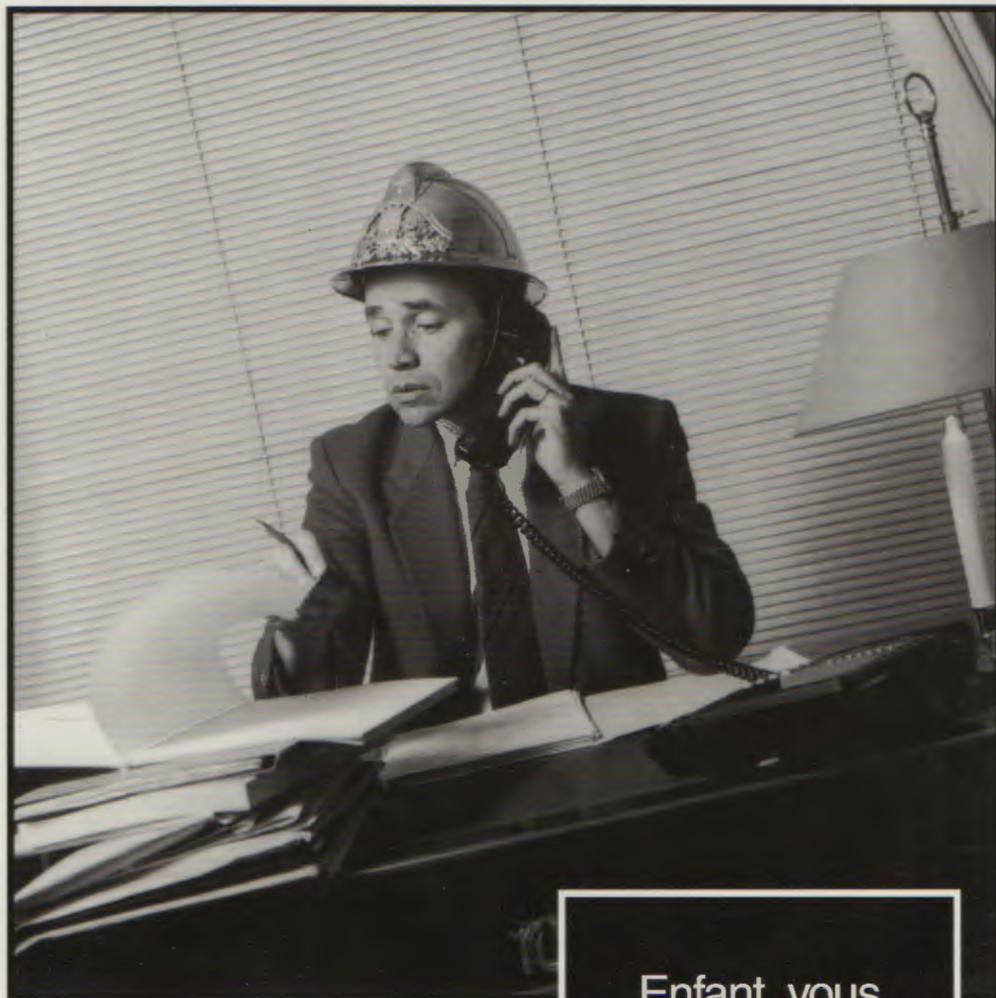
Notre apport : des méthodes pour penser l'avenir autrement, pour analyser les jeux d'acteurs, pour ouvrir le champ de vos contraintes et de vos possibles ; appuyées sur notre forte expérience de la conduite de changements difficiles, sur plusieurs années, dans de très grandes - ou de très petites - entreprises.

Pour vous, le résultat : une réconciliation de la stratégie et de l'action, l'apprentissage des logiques floues et des tactiques paradoxales, une clarification de vos choix potentiels, une aide permanente à la décision, et au final des projets et des virages réussis, particulièrement au plan social.

1, rue de Stockholm - 75008 Paris
Tél. : (1) 42 93 75 45

21, rue François Garcin - 69003 Lyon
Tél. : 72 61 91 91

39, bd Longchamp - 13001 Marseille
Tél. : 91 08 40 24



Enfant, vous
vouliez vraiment
devenir pompier ?

Photo : Castaño

Bruno De Courrèges Consultants