

TANTRAMAR 2040





Table of Contents

1.0 INTRODUCTION	1
2.0 COMMUNITY ENGAGEMENT	2
2.1 Workshop #1: Issues and Opportunities	2
2.2 Workshop #2: Focusing on Priorities	3
2.3 Series of Action Planning Meetings	4
2.4 From Planning to Action Workshop	5
2.5 Communication Plan	5
2.6 Carbon Offsets	6
3.0 MISSION STATEMENT	6
4.0 REGIONAL PRIORITIES	6
4.1 Energy Strategy	7
4.2 Water Strategy	9
4.3 Food Strategy	11
4.4 Bio-Regional Planning Strategy	13
4.5 Coastal and Infrastructure Strategy	15
4.6 Social Supports Strategy	17
4.7 Regional Transportation Strategy	18
5.0 IMMEDIATE PRIORITIES	20
6.0 IMPLEMENTATION	21

APPENDIX A: Tantramar Community Profile
(separate document)

Table des matières

1.0 INTRODUCTION	1
2.0 PARTICIPATION COMMUNAUTAIRE	2
2.1 Atelier 1 : Enjeux et possibilités	2
2.2 Atelier 2 : Concentrons-nous sur nos priorités	3
2.3 Série de rencontres en vue de l'établissement d'un plan d'action	4
2.4 Rencontre de synthèse : De la planification à l'action	5
2.5 Plan de communication	5
2.6 Contrepartie des fixations du carbone	6
3.0 ÉNONCÉ DE MISSION	6
4.0 PRIORITÉS RÉGIONALES	6
4.1 Stratégie énergétique	7
4.2 Stratégie hydrique	9
4.3 Stratégie alimentaire	11
4.4 Stratégie de planification biorégionale	13
4.5 Stratégie concernant les zones côtières et les infrastructures	15
4.6 Stratégie relative au soutien social	17
4.7 Stratégie régionale dans le domaine des transports	18
5.0 PRIORITÉS IMMÉDIATES	20
6.0 MISE EN OEUVRE	21

ANNEXE A : .Profil des collectivités de la région de Tantramar
(document distinct ; disponible en anglais seulement)

Seules certaines parties du Rapport Tantramar 2040 ont été traduites. Veuillez consulter la version anglaise au besoin.



1.0 INTRODUCTION

The Tantramar region is located in Southeastern New Brunswick, consisting of four municipalities and the rural unincorporated areas. Municipalities that participated in the regional sustainability planning process include the: Villages of Dorchester, Memramcook, Port Elgin and Town of Sackville. Our rural region has a population of 14,500 and a demographic issue of an aging population.

In 2009, Mayors, Councilors and staff from all four municipalities participated in an Adaptation and Actions conference at Mount Allison University. Participants and speakers shared ideas and understanding for creating a sustainable future despite the many challenges (global, regional, and local) we face in society today. The key conversation at the end of the workshop highlighted an interest for the region to begin to plan for a sustainable future.

In March 2010, EOS Eco-Energy was successful in obtaining funding from the New Brunswick Environmental Trust Fund and the Rural Secretariat's Community Development Program to create a regional Integrated Community Sustainability Plan (ICSP) - a long term strategic plan designed to balance the social, economic and environmental development of the region. ICSPs are created in consultation with community members to determine how best we can plan for a sustainable future for all residents. The Tantramar ICSP is known as Tantramar 2040, working toward sustainability in the region 30 years from now.

The purpose of Tantramar 2040 is to link common issues that extend beyond municipal boundaries and share resources to create new opportunities that otherwise would not be possible at the local level. Recently, the Town of Sackville and Village of Port Elgin completed their own local



sustainability plans called Sustainable Sackville and Picture Port Elgin. The Village of Memramcook has a “Green Plan” that primarily focuses on the natural environment. Tantramar 2040 will help us address common issues through concerted regional efforts and be proactive in dealing with future economic crises, ongoing social issues such as the aging population and access to social services, our reliance on depleting oil resources, and climate change impacts.

Sustainability can be a difficult concept to explain. Developed by the Brundtland Commission, the common definition of sustainable development is “human activities that meet the needs of the present without compromising the ability of future generations to meet their own needs.”

Throughout the Tantramar 2040 process, we have focused on the concept of balancing economic, environmental and social-cultural priorities. With a healthy environment there are favourable conditions for a healthy society to thrive. With a

healthy society comes the potential to create a strong economy. The focus cannot be only on the economy, if the environment and the community are not considered. This is the systems approach to sustainability.

A Steering Committee was established and met on a regular basis to determine the best way to proceed with the initiative and to ensure timelines and goals were met. Steering Committee members included representatives from the following entities: Town of Sackville, Villages of Memramcook, Port Elgin, Dorchester, Fort Folly First Nation, rural unincorporated areas, Tantramar Planning District Commission, Beaubassin Planning Commission,

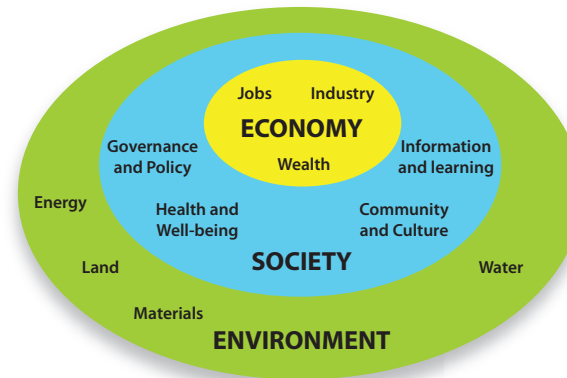
1.0 INTRODUCTION

La région de Tantramar, dans le sud-est du Nouveau-Brunswick, regroupe quatre municipalités et plusieurs secteurs ruraux non constitués en municipalités. Les collectivités qui ont participé au processus de planification régionale de développement durable comprennent les villages de Dorchester, Memramcook et Port Elgin, ainsi que la Ville de Sackville. Notre région rurale compte environ 14 500 habitants et doit faire face au vieillissement de sa population.

En 2009, les maires, les conseillers et le personnel des quatre municipalités de la région ont participé, à l'université Mount Allison, à une conférence intitulée Adaptation et actions. Ce fut l'occasion pour les participants et les conférenciers de mieux comprendre et de partager leurs vues sur la nécessité de créer les conditions d'un avenir durable, malgré les nombreux défis (à l'échelle mondiale, régionale et locale) auxquels nous sommes actuellement confrontés. Au terme de cette rencontre, les participants se sont dit intéressés à ce que la région se dote d'un plan de développement durable.

Enterprise South East, Greater Sackville Chamber of Commerce, and EOS.

Systems Approach to Sustainability



En mars 2010, EOS Éco-énergie a réussi à obtenir des subventions du Fonds de fiducie du Nouveau-Brunswick pour l'environnement, ainsi que du Secrétariat rural du Canada (dans le cadre de son Programme pour le développement des collectivités), en vue d'élaborer pour la région un plan intégré de développement durable de collectivité (PIDDC), c'est-à-dire un plan stratégique à long terme visant à assurer un développement équilibré de la région aussi bien sur les plans environnemental et économique que social. Les PIDDC sont élaborés conjointement avec les membres des collectivités concernées pour déterminer la meilleure façon de planifier et de s'organiser pour assurer un avenir durable à tous les habitants de la région. Tantramar 2040, le nom donné à l'initiative de création d'un PIDDC pour la région de Tantramar, vise à atteindre cet objectif de durabilité pour la région dans 30 ans.

Le but de Tantramar 2040 est de rapprocher entre elles des collectivités ayant des problèmes communs qui dépassent les limites municipales, afin de leur permettre de partager leurs ressources et de trouver des moyens

d'agir qu'il leur serait impossible de réunir à l'échelle locale. Il y a peu, la Ville de Sackville et le Village de Port Elgin ont tous deux achevé l'élaboration de leur propre plan local de développement durable, ces rapports étant intitulés respectivement Sustainable Sackville et Picture Port Elgin. Le Village de Memramcook s'est, lui, doté d'un Plan vert qui porte principalement sur l'environnement naturel. Tantramar 2040 nous aidera non seulement à joindre nos efforts à l'échelle régionale pour traiter nos problèmes communs, mais aussi à être proactifs pour faire face aux crises économiques futures, aux problèmes sociaux actuels (comme le vieillissement de la population et l'accès aux services sociaux), à notre dépendance des ressources pétrolières non renouvelables et aux effets du changement climatique.

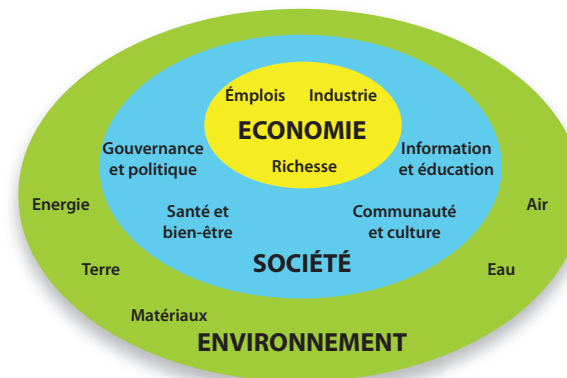
Le concept de « durabilité » est parfois difficile à expliquer. La définition couramment donnée est celle de la Commission Brundtland, selon laquelle : « Le développement durable est un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures de répondre aux leurs. » [traduction]

Tout au long du processus de planification Tantramar 2040, nous nous sommes concentrés sur l'équilibre à maintenir entre les priorités économiques, environnementales et socioculturelles. Un environnement sain crée des conditions favorables au bon développement d'une société saine. Une société saine a le potentiel de créer une économie solide; mais on ne peut concentrer tous ses efforts sur l'économie sans tenir compte de l'environnement et des collectiv-

ités. C'est ce qu'on entend par approche systémique du développement durable.

Un comité directeur a été formé et s'est réuni sur une base régulière pour déterminer la meilleure façon de poursuivre l'initiative, ainsi que pour veiller à ce que le calendrier soit respecté et que les buts établis soient atteints. Le Comité directeur de Tantramar 2040 rassemblait des représentants de la Ville de Sackville; des villages de Memramcook, Port Elgin et Dorchester; de Fort Folly First Nation; des secteurs ruraux non constitués en municipalités de la région de Tantramar; de la Commission du district d'aménagement de Tantramar; de la Commission d'aménagement Beaubassin, d'Entreprise Sud-Est; de la chambre de commerce locale et d'EOS Éco-énergie.

Approche systémique du développement durable





2.0 COMMUNITY ENGAGEMENT

A number of workshops were developed to inform the community of the process and to get people involved. Throughout the community engagement process, we identified key concerns in the region, analyzed these concerns based on topics that focused on a regional approach, and synthesized these regional concerns into priority topics for Tantramar.

2.1 Workshop #1: Issues and Opportunities

The purpose of the first workshop was to explore sustainability topics in the Tantramar region focusing on economic, environmental and social/cultural priorities. With thirty-five participants, the workshop was held at the Cape Jourmain Nature Centre.

The first workshop used Open Space Technology (OST) to identify and then prioritize issues/opportunities for discussion purposes. OST follows these basic rules:

- 1) Whoever comes are the right people,
- 2) Whatever happens is the only thing that could have,
- 3) When it starts is the right time,
- 4) When it's over it's over.

The workshop began with a brief introduction on sustainability and the Tantramar 2040 initiative by the facilitators. Participants were then asked to use Post-Its to identify their concerns or where they thought there could be opportunities for collaboration in the region— one topic per Post-It. The group then broke for a shared meal, while the facilitators grouped the brainstorming Post-It notes in broad categories. After dinner, participants used “dot-mocracy” to identify the discussion priorities for the evening. Each participant was

given 6 dots each to use in voting for the 204 issues that were identified during the brainstorming session. The top 7 topics, which received the greatest number of dots, became the discussion priorities for the evening. Participants were welcomed to join any of the 7 groups to discuss the topic. In Open Space, there is the ‘Law of Two Feet’, which means: If you find yourself in a situation where you are neither learning nor contributing, move to somewhere you can.

In other words, participants were welcomed to come and go between groups as they felt appropriate. There were no timed discussions or requirement to move to any specific group. The informal atmosphere of the Open Space model allowed for idea sharing in a very fluid environment which was generally well-received by participants.



2.2 Workshop #2: Focusing on Priorities

The purpose of the second workshop was to focus discussions on 8 Priority Topics which were determined based on an analysis of feedback from participants in the first workshop and the issues identified in local green and sustainability plans. The priority topics were: energy, transportation, bioregional planning, coastal issues, food, local business development, water and social supports. Additional topics that were considered as integrated topics under one or several of the priority topics include: education, health, climate change and culture. The workshop was held at the Swisscot Tea Rooms in Dorchester, NB, with thirty-nine participants.

In the second workshop, coordinators used break-out sessions to provide the opportunity to focus on the priorities for the region. Registrants were asked to pre-select their top 3 (of 8) topics on the registration form, and they would have the opportunity to participate in two focused discussions. Registrants also received a package of background information on the topics that they chose. Each discussion session had a resource person whose role it was to answer questions to the best of their experience on the topic.

To help guide discussions, coordinators distributed the following questions with the package of background information.

Questions:

1. Imagine- What could Tantramar's Sustainable **** System look like in the year 2040?
2. How would you describe **** System in Tantramar in 2010? What is being done right? What could be improved?
3. Considering the principles of sustainability, and your answers to #1 and #2, what can we do in Tantramar to make a sustainable **** System a reality?

In the previous questions, the **** asterisks were replaced with one of the 8 Priority Topics.

The goal of these discussions served to address two important considerations:

- Where we are today and what are we doing right?
- Where do we want to be in 2040 and what could be improved?

The break-out session format allowed for open discussions in small group settings which was generally well-received by participants.



2.3 Series of Action Planning Meetings

The purpose of the third series of meetings was to provide input in the development of an action plan for the region. Four meetings were held throughout February and March to discuss action planning for the priority topics: energy, transportation, bioregional planning, coastal issues, food, local business development, water and social supports. Each of the action planning sessions was held in a different community to accommodate participation from members of each community and the rural areas.

In the third round of meetings, coordinators invited guest speakers to give brief presentations on the topic(s) for the evening. Following the presentation, a series of questions were developed to help guide the discussion toward creating the action plan for the topic.

- Twenty-two participants attended the Transportation and Food meeting in Sackville on February 9th.
- The following questions were asked to participants:
 1. What is being done in other communities?
 2. Can we develop a business case for a regional shuttle system?
 3. What scenario might work (privately run or as a social enterprise)?
 4. What can we do to work toward regional food security?
 5. What can we do to get people to value food?
 6. What are some strategies to encourage eating whole foods?
 7. How can consumers and producers work together to support the local food industry?
 8. What kinds of supports are necessary to make this happen?
- Twenty-five participants attended the Coastal Issues meeting in Port Elgin on February 15th.

The Coastal Issues meeting followed a unique outline. Participants were gathered to conduct a community vulnerability assessment of Port Elgin to coastal challenges. The workshop was based on a process adopted from the National Oceanic and Atmospheric Administration by the Newfoundland Department of Environment (2010-2011) as part of the Atlantic Climate Adaptation and Solutions Association.

The Workshop began with round table introductions of participants followed by a 15-minute introduction to climate change issues and the latest projections for the region. Several maps (current land use, zoning, municipal boundary and servicing, well-field location, etc.) were provided for the table top exercise. Historical maps as well as current day events were used to illustrate coastline erosion issues in the immediate vicinity. Maps of areas outside of Port Elgin were also made available, as were the Port Elgin Emergency Measures Plan, and sea level rise estimates for the area. Probably the most valuable of all, local knowledge was the key resource used to address the seven steps of the community vulnerability assessment which used a 7-step process:

1. Identifying Issues and Impacts
2. Locations of Impact
3. Facilities and Infrastructure Assessment
4. Social Assessment
5. Economic Assessment
6. Environmental Assessment
7. Solutions and Adaptation Options

- Eight participants attended the Energy and Water meeting in Dorchester on February 24th.

The following questions were asked to participants:

1. What can we do to reduce our dependency on fossil fuels?

2. What can we do to engage citizens, businesses and governments in conserving energy and adopting energy efficient behaviours?
3. What are the best renewable energy options for us?
4. How do we ensure long-term safe, reliable and abundant water sources in Tanramar?
5. What should we do as citizens to conserve water?
6. What are the key issues we need to address in terms of water safety and supply?
7. What can our local governments do to help ensure a safe water supply?

- Twenty participants attended the Bioregional Planning meeting in Memramcook on March 2nd.

The following questions were asked to participants:

1. What is our capacity to work on conservation at a larger scale such as the Chignecto Isthmus?
2. Once important areas are identified, what are the ways that connectivity can be conserved on private lands?
3. What do local groups need most to help conserve connectivity?
4. How do we maintain the ecological integrity of our watersheds?

2.4 From Planning to Action Workshop

To wrap-up the formal planning process and turn attention toward implementation, Tanramar 2040 held a workshop—From Planning to Action— on March 19th. There was a brief presentation about the Tanramar 2040 sustainability planning process, followed by a keynote address by John Beaton (Strait-Highlands Regional Development Agency) and Karl Grenke (Eastern District Planning Commission) who both work with the Strait-Highlands Region on their sustainability initiatives.

Coordinators presented key findings from the Tanramar 2040 sustainability plan, followed by an open discussion among decision-makers on key topics to prioritize the actions as recommended in the draft plan. Participants established priorities for the region; results from this session are listed in section 5.0.

2.5 Communication Plan

A detailed communication plan was created to help guide engagement and ensure that we maximize exposure to the region on this initiative. Throughout the engagement process, the initiative used steering committee members' networks to inform community members through traditional means and disseminate information regarding meetings, workshops and invitations for feedback on the planning process. There are several strategies that were developed specifically from a communications perspective:

The Tanramar 2040 website (www.tanramar2040.ca) was designed as a communication tool in developing the Integrated Community Sustainability Plan. The website contained information about the project, workshops, partners, reports, resources, a photo gallery and contact information.

Other methods of communication included: an independent email address (Tanramar2040@gmail.com), a Facebook group (Tanramar 2040), and regular articles in the local newspaper and community newsletters.

To create buy-in throughout the process, this initiative required support from all demographics of the Tanramar population. In particular, the involvement of community leaders and individuals with specialized knowledge on different issues were asked to participate throughout the process.

We also made a special effort to engage youth throughout the process. Special considerations were given to the diversity of educational background, economic empowerment, and technological familiarity. Word-of-mouth communications were coupled with printed information, as well as email and web communications, in order to reach the maximum number of community members.

2.6 Carbon Offsets

The Tantramar 2040 Steering Committee decided to offset some of the carbon produced as a result of these workshops by purchasing trees to be planted at schools in the Tantramar region. Renaissance Sackville has agreed to donate trees (native species) matching the amount of money raised to offset carbon (ie, if Tantramar 2040 raises \$100 towards the purchase of trees, \$200 worth of trees will be donated to communities in the Tantramar region). This initiative raised \$73.46.

Additionally, we held meetings in all four communities around the region to increase accessibility, encourage participation, and minimize greenhouse gas emissions.



3.0 MISSION STATEMENT

Given that most of the partnering communities have already undertaken a sustainability visioning exercise on their own, it was determined that the real purpose of this initiative was to help achieve those community visions by working together as a region. As such, the Tantramar 2040 Steering Committee developed a mission statement to facilitate this goal and guide the regional planning process.

Tantramar 2040 Mission Statement

Tantramar 2040 will gather the resources and imaginations of its communities to plan and take action on sustainability, ensuring the region's collective environmental, economic, and socio-cultural wellbeing.

3.0 ÉNONCÉ DE MISSION

Étant donné que la plupart des collectivités participantes avaient déjà entrepris, de leur propre initiative et à l'échelle locale, de définir leur vision du développement durable, il fut décidé que Tantramar 2040 aurait pour but de contribuer, par un travail collectif à l'échelle régionale, à la réalisation de ces différentes visions communautaires. C'est dans cet esprit que le Comité directeur de Tantramar 2040 a formulé un énoncé de mission, aussi bien pour que l'on puisse plus facilement atteindre ce but que pour orienter le processus régional de planification.

Tantramar 2040 a pour mission de rassembler les ressources et les idées des collectivités participantes pour établir des plans et prendre des mesures concrètes en matière de développement durable, de façon à assurer le bien-être environnemental, économique et socio-culturel collectif de la région.



4.0 REGIONAL PRIORITIES

A significant amount of feedback was provided by community members in the community engagement phase of the Tantramar 2040 initiative. From these many contributions, seven key topics were identified: energy, transportation, bioregional planning, coastal issues, food, water, and social supports.

The following section outlines the Tantramar 2040 Integrated Sustainability Plan, which includes seven main themes (note: local business development was integrated into both the transportation and food topic):

1. Energy
2. Water
3. Food
4. Bioregional Planning
5. Coastal Issues
6. Social Supports
7. Transportation

Each topic includes a Goal Statement, followed by a Description of Success that will help us identify in the future if we have been successful in achieving a sustainable community for the topic being discussed. The Current Reality addresses where we are today in terms of the system being discussed. Within each table, there is a list of activities identified that work toward achieving our goal. These activities will address the sustainability gap in terms of best options for getting from where we are today (our current reality) to where we want to be in 2040 (the description of success). The key players for implementing each activity or group of activities are also listed.

4.0 PRIORITÉS RÉGIONALES

Durant la deuxième phase de l'initiative, soit celle de la participation communautaire, les membres des collectivités ont donné beaucoup

d'information et fait de nombreux commentaires. Cet important feedback a permis de définir sept sujets principaux, à savoir : l'énergie, l'eau, l'alimentation, la planification biorégionale, les infrastructures et la problématique côtière, le soutien social et le transport.

La section suivante présente le plan intégré de développement durable Tantramar 2040, ce plan portant sur les sept domaines prioritaires définis (remarque : le développement commercial local a été traité aussi bien dans cadre du transport que dans celui de l'alimentation).

Les sept domaines pour lesquels des stratégies ont été planifiées sont les suivants :

1. Énergie
2. Eau
3. Alimentation
4. Planification biorégionale
5. Infrastructures et problématique côtière
6. Soutien social
7. Transport

Dans chaque domaine, un objectif est défini et des résultats concrets sont décrits. Cette description (« Critères de réussite ») nous aidera à déterminer dans l'avenir si nous avons réussi à atteindre l'objectif commun de développement durable visé dans le domaine considéré. Dans la section intitulée « Réalité actuelle », nous décrivons la situation actuelle en ce qui concerne le sujet traité. Chaque tableau comprend une liste des activités à accomplir en vue d'atteindre l'objectif défini. Ces activités tiennent compte de l'écart de soutenabilité dans la mesure où elles représentent les meilleures options ou solutions possibles pour passer du point où nous sommes maintenant (la réalité actuelle) à celui où nous voulons être en 2040 (les critères de réussite). Les principaux intervenants chargés d'accomplir chaque activité ou chaque ensemble d'activités sont également indiqués.



Energy Strategy | Stratégie énergétique

Objective Statement

To ensure that we meet regional energy needs in an efficient, affordable, sustainable and reliable way, by diversifying our energy sources and reducing our reliance on fossil fuels.

Description of Success

There is a marked decrease in the use of fossil fuels, an increase in energy conservation measures and activities, an increase in energy efficiency in electrical products, widespread use of renewables, and we have community owned and operated energy projects.

Current Reality

- Incentives are available through Efficiency NB to improve the energy efficiency of commercial and residential buildings.
- Currently, public presentations on large-scale renewable energy projects are not designed strategically; many concerns arise from a lack of adequate or quality information.

- The NB Association of Municipalities is interested in collaborative renewable energy projects between many municipalities (15+ MW).
- Lahave Renewables (Mahone Bay, NS) is interested in working with communities in the Tantramar region on community-owned renewable projects.
- Currently, the price under the Community Energy Policy is a standard 10 cents per kWh, regardless of the energy source and cost of production.
- Under the current Community Energy Policy, there have been 8 projects that have submitted requests for expression of interest for projects in excess of 120MW.



Community Education

- 1) Encourage families to implement energy efficient light bulbs, ENERGY STAR rated appliances, etc.
- 2) Work with community groups and non-profit agencies to educate community members on the importance and benefits of energy conservation and energy efficiency.
- 3) Educate homeowners on benefits of insulating basements and making sensible choices for home heating.
- 4) Consider private-public partnerships to facilitate use of energy efficient heating options - Ex. BC Hydro - offering to install and finance gas fireplaces with flexible payment plans for homeowners.
- 5) Encourage homeowners to consider new feed-in options through the "Net Metering Program" (if you use 600 kW hours on grid and you produce 200 kWh on site, you are billed for 400 kWh)
- 6) Advocate to have an "idle-free" region.

Community Energy Options

- 7) Undertake Energy Asset mapping for the entire region to determine - where our energy comes from, where are the best locations for renewables, where is waste energy created, etc.
- 8) Establish community-supported efficiency programs through a non-profit like EOS to bulk purchase home energy retrofit components.
- 9) Work with government agencies (like NB Power) to increase transparency - educate homeowners on real costs of production and what they are paying.
- 10) Work together to lobby for cooperation between NB Power and diverse power sources to create a more sustainable power supply for the region.
- 11) Work together to create a business plan focused on the triple-bottom line to invest in renewable technologies, both at the community level and individual

level. Although the initial investment is costly, the long-term benefits are a reduced reliance on fossil fuels of which there is only a finite amount. Other benefits include energy security (esp. for off-the grid systems).

- 12) Undertake research to determine opportunities for a regional energy generation plan - If a group of communities came forward with a regional proposal for a project (even greater than 15MW), the Department of Energy would look at this proposal.

Who are the Key Players?

Tantramar communities
Efficiency NB
Alliance for Community Energy
EOS Eco-Energy
Home construction industry
MTA, UdeM
Schools
Department of Energy

ACTIVITIES AND STRATEGIES

Éducation du public

- 1) Encourager les familles à utiliser des ampoules électriques écoénergétiques, des appareils ménagers ENERGY STAR, etc.
- 2) Collaborer avec les groupes communautaires et les organismes sans but lucratif pour faire comprendre à la population locale l'importance et les avantages de la conservation d'énergie et d'une plus grande efficacité énergétique.
- 3) Informer les propriétaires sur les avantages qu'ils ont à isoler leur cave ou leur sous-sol et à choisir un type de chauffage approprié à leur maison.
- 4) Considérer les possibilités de partenariats entre les secteurs privé et public pour favoriser l'utilisation de systèmes de chauffage à haut rendement énergétique. Par ex. : BC Hydro propose aux propriétaires d'installer des foyers au gaz et de financer leur installation en offrant des conditions de paiement flexibles.
- 5) Encourager les propriétaires à considérer de nouvelles options de « connexion avec facturation nette » (si vous tirez 600 kWh du réseau, mais que, par ailleurs, vous fournissez au réseau 200 kWh produits sur place, vous n'êtes facturé que pour 400 kWh).
- 6) Dans le domaine des transports, promouvoir l'élimination de la « marche au ralenti » dans la région.

Options énergétiques communautaires

- 7) Entreprendre de cartographier les ressources ou réserves énergétiques de l'ensemble de la région pour déterminer l'origine de l'énergie que nous consommons, quels sont les meilleurs endroits pour exploiter l'une ou l'autre des énergies renouvelables, où il y a des gaspillages d'énergie, etc.
- 8) Établir des programmes, soutenus par les collectivités, pour promouvoir une plus grande efficacité énergétique, par l'intermédiaire d'une organisation sans but lucratif comme EOS, qui se chargerait d'acheter en masse des composants de systèmes de réhabilitation énergétique d'immeubles résidentiels.
- 9) Collaborer avec les agences gouvernementales (comme Énergie NB) pour favoriser une plus grande transparence : Informer les propriétaires des coûts réels de production et leur expliquer ce qu'ils paient.

- 10) Réunir nos forces pour faire pression sur Énergie NB et l'amener à coopérer avec divers autres producteurs énergétiques dans le but d'assurer un approvisionnement énergétique plus durable pour la région.
- 11) Travailler tous ensemble pour élaborer un plan d'affaires basé sur le rapport de développement durable, en vue d'investir dans les technologies propres (c.à-d. qui utilisent des énergies renouvelables), aussi bien au niveau des collectivités et qu'à celui des particuliers. Bien que l'investissement initial soit important, il y a des avantages à long terme, dont une moindre dépendance des combustibles fossiles (dont les réserves sont limitées) et une sécurité énergétique accrue (en particulier pour les utilisateurs de systèmes hors réseau), entre autres.
- 12) Entreprendre des études pour déterminer les possibilités de se doter d'un plan de production énergétique régional. Si un groupe de collectivités présentait un projet régional (même de plus de 15 MW), le ministère de l'Énergie examinerait la proposition.

Principaux intervenants

Collectivités de la région de Tantramar
Efficacité NB
Alliance pour l'énergie communautaire (AEC)
EOS Éco-énergie
Secteur de la construction
Université Mount Allison, Université de Moncton
Écoles
Ministère de l'Énergie

ACTIVITÉS ET STRATÉGIES



Water Strategy | Stratégie hydrique

Objective Statement

To ensure a dependable supply of safe high-quality water in a way that maintains healthy aquatic environments and uses water efficiently.

Description of Success

We have quantifiable (proven) fresh, abundant and clean water for our communities. The resource can be used to swim, drink (if freshwater), or fish, and will accommodate the restoration of fish species. We know where our water comes from (well, aquifer, and even who we share it with). In terms of use of water, there are a range of water conservation and efficiency programs in place, grey water is used widely, and water efficiency regulations are embedded in municipal bylaws.

Current Reality

- Laws limiting grey water usage
- Concerns around infrastructure near waterways: rusted culverts, fish can't get through
- Designated wellfields are regulated through the province for more assurance.
- The province of New Brunswick has recommendations for testing water, and residents should use this information as a resource.

- Concern about hydro-fracking and subsequent contamination of surface and ground water
- The Department of Environment has a pilot project for exploration with Apache in the Elgin area, where Apache is required to give the brand and location of purchase of chemicals used.
- It is possible to drill underneath a municipality, regardless of their opposition to exploration.
- Lagoons are located near water sources, which could cause contamination if the walls are breached.



Establish Accurate Baseline Data

- 1) Map aquifers in the region.
- 2) Work with planning authorities and NB Department of Environment to accurately map wetlands in the region.
- 3) Monitor our watersheds for microbiology & E. coli form bacteria.
- 4) Test for pharmaceuticals and other chemicals in outflow waterways of the region.
- 5) Encourage and participate in research on issues related to household waste and chemical run-off.

Educate Community

- 6) Build awareness of local water sources and their importance to the area.
- 7) Encourage landowners in rural areas to regularly test their wells and maintain them to the best of their ability.
- 8) Encourage homeowners to maintain septic tanks.
- 9) Work with Ducks Unlimited and Chignecto Soil and Crop Association to educate farmers and other riparian landowners on the safety of waterways and benefits of buffers within agricultural areas and along waterways.

Management of the Resource

- 10) Re-establish a watershed committee to address common concerns of the water resources in Tantramar.
- 11) Host a Tantramar clean-up, giving some sort of amnesty for broken laws so long as land and waterways are cleaned up, items are recycled, etc.
- 12) Consider establishing dialogue specifically on shale gas exploration with the goal of establishing a regional stance on the issue.
- 13) Bulk purchase rain barrels to encourage water conservation and to help manage storm water.
- 14) In municipal parks, require planting of native grass and flowers (less need to water).

- 15) Implement water metering to encourage water conservation within municipalities.
- 16) Develop plans to meet forthcoming requirements for municipal sewage treatment.

Who are the Key Players?

4 communities and rural areas
Petitcodiac Watershed Alliance
Fundy Biosphere Reserve
Department of Environment
Ducks Unlimited
Chignecto Soil and Crop Association
Town of Sackville
Village of Dorchester
Village of Memramcook
Village of Port Elgin
Fort Folly First Nation

ACTIVITIES AND STRATEGIES

Réunir des données de base exactes et précises

- 1) Établir une carte des aquifères de la région.
- 2) Collaborer avec les services d'urbanisme et les autres autorités responsables de la planification, ainsi qu'avec le ministère de l'Environnement du Nouveau-Brunswick pour cartographier avec précision les zones humides de la région.
- 3) Contrôler les bassins versants de la région pour y détecter la présence de microorganismes et de bactéries du type de l'E. coli.
- 4) Analyser l'eau des cours d'eau récepteurs de la région pour y détecter la présence éventuelle de produits pharmaceutiques et autres substances chimiques.
- 5) Encourager la recherche et participer à des études sur les problèmes liés aux déchets ménagers et aux écoulements chimiques.

Éducation du public

- 6) Faire mieux connaître les sources d'eau locales et leur importance pour la région.
- 7) Encourager les propriétaires habitant des zones rurales à tester régulièrement l'eau de leur puits et à maintenir celui-ci en aussi bon état que possible.
- 8) Encourager les propriétaires à entretenir leur fosse septique.
- 9) Collaborer avec Canards Illimités et l'Association pour l'amélioration des sols et des récoltes de Chignecto pour informer les agriculteurs et les autres propriétaires riverains des mesures à observer pour protéger les cours d'eau, ainsi que des avantages qu'il y a à avoir des zones tampons à l'intérieur des terres agricoles et le long des cours d'eau.

Gestion de la ressource

- 10) Rétablir un comité des bassins versants pour s'occuper des préoccupations communes des collectivités locales en ce qui concerne les ressources en eau dans la région de Tantramar.
- 11) Organiser un grand nettoyage de la région de Tantramar, en accordant une forme d'amnistie à ceux qui auraient enfreint des lois, à condition toutefois que les terres et les cours d'eau soient nettoyés et que les objets ou déchets soient recyclés, etc.

- 12) Entamer un dialogue sur la question de la prospection gazière et, plus spécialement, du gaz de schiste, dans le but de définir la position de la région à ce sujet.
- 13) Acheter en masse des citernes pluviales pour encourager la conservation d'eau et pour aider à gérer les eaux de ruissellement.
- 14) Dans les parcs municipaux, exiger de planter du gazon et des fleurs indigènes (pour réduire les besoins d'arrosage).
- 15) Installer des compteurs d'eau pour encourager la conservation de l'eau dans les municipalités.
- 16) Élaborer des plans pour répondre aux besoins futurs des municipalités en matière d'épuration des eaux usées.

Principaux intervenants

Les quatre collectivités et les secteurs ruraux
Alliance du bassin versant Petitcodiac
Réserve de biosphère de Fundy
Ministère de l'Environnement
Canards Illimités
Association pour l'amélioration des sols et des récoltes de Chignecto
Ville de Sackville
Village de Dorchester
Village de Memramcook
Village de Port Elgin
Fort Folly First Nation

ACTIVITÉS ET STRATÉGIES



Food Strategy | Stratégie alimentaire

Objective Statement

To ensure there is a healthy, nutritious and sustainable food supply that primarily comes from within the region and that Tantramar residents value food and have learned how to store, prepare and preserve whole foods.

Description of Success

We have sustainable production where food is produced by someone and they are able to make a viable living out of it; sustainable production where we are able to feed the present without affecting the ability of future generations to create food; we eat local produce more than any other type of food; we have learned how to preserve food (and have community infrastructure to do it on large scale); students are equipped with the basic skills needed to survive (cooking, cleaning, sewing, etc.); we have access to healthy food that can be grown, stored and cooked; and we have food security in the region.

Current Reality

- Producers face many challenges - economic, weather, climate change threats
- Farming as a career has declined steadily over the last decade

- Vegetable crops are not a constant revenue for full-time farming
- Discrepancies among the Maritime provinces make it difficult for the commodities, be it meat, dairy or vegetables, to be moved throughout the region.
- Challenges raised by the "cheap food" policy that has flooded the market with food produced overseas, food that has lower quality and fewer nutrients.
- Uncertainty over how local producers can compete against cheaper beef and produce from the other countries.



Community Education on Food

- 1) Work with non-profit groups to educate consumers on:
 - how to read labels.
 - where our food comes from and how it is grown (using cheap labour? Banned chemicals? etc.).
 - what kinds of ingredients are used in our foods and what are the actual costs?
 - the global food system.
 - how to preserve and store fresh local foods for the winter season.
 - food production regulations for food grown within Canada vs. imported food.
- 2) Establish an educational farm that schools can visit and help work.
- 3) Advocate for the integration of local food into school lunches and culinary classes at schools.
- 4) Establish a school-based greenhouse for local food production and education in Memramcook, and possibly other schools.

Buy-Local Food Initiatives

- 5) Partner with United Way and others to establish a Local Food Council.
- 6) Develop an inventory of where people can buy food or seed to grow food.
Provide this to community members across the region.
- 7) Work with non-profits and agricultural groups to establish a variety of Community Supported Agriculture groups (i.e., a bread CSA).
- 8) Develop a regional approach to promoting local & selling local food products.
- 9) Create a cultural food circuit: promote through municipalities and regional tourism groups and provide healthy high-end foods.
- 10) Work with local restaurants and distributors to brand local food (build on tourism and cultural angles).
- 11) Support and develop farmer's markets – which are economically, socially, and health-wise, a good investment for any community.

Supporting Local Food Production

- 12) Develop a skills inventory in the region in terms of food production, processing, preserving, and preparing.
- 13) Seek out opportunities to partner with some of the major players on food-related initiatives (i.e., SuperStore, Sobeys, etc.).
- 14) Need for roles to support farmers and consumers (i.e., marketing) – we can't expect the farmers to grow food for us and then have to talk us into eating it instead of imported, processed goods.
- 15) Develop a local system to help agricultural pursuits remain economically viable through trading (i.e., food for services).
- 16) Develop a business model for establishment of a real food cooperative among producers, support businesses, and consumers.
- 17) Encourage land lease options for those who own the land in exchange for food grown on the land by active farmers.
- 18) Develop a business plan for establishment of a collective place for preservation/storage of food products in the community.

Who are the Key Players?

Local Food Council
Fundy Biosphere Reserve
ACORN
Schools
United Way
Municipalities
Grocery stores
Restaurants
Tantramar Tourism Association
Department of Agriculture
Farmers
Chignecto Soil and Crop Association
Enterprise SouthEast

ACTIVITIES AND STRATEGIES

Éducation du public en matière d'alimentation

- 1) Collaborer avec les organisations sans but lucratif pour éduquer les consommateurs en ce qui concerne :
 - la façon d'interpréter les étiquettes;
 - l'origine des aliments et la façon dont ils sont cultivés ou produits (main-d'œuvre bon marché? produits chimiques interdits? etc.);
 - les sortes d'ingrédients utilisés dans notre nourriture et le coût réel des denrées;
 - le système alimentaire mondial;
 - la façon de conserver et d'entreposer les aliments frais locaux pour l'hiver;
 - la réglementation de la production alimentaire en ce qui concerne les aliments cultivés ou produits au Canada et les aliments importés.
- 2) Créer une ferme pédagogique que les élèves peuvent visiter et où ils peuvent participer au travail.
- 3) Promouvoir l'utilisation de denrées locales dans les repas servis à l'école et dans les cours de cuisine donnés dans les écoles.
- 4) Construire une serre rattachée à une ou plusieurs écoles, aussi bien à des fins éducatives que pour produire des aliments locaux, à Memramcook et peut-être ailleurs.

Promotion des achats alimentaires locaux

- 5) S'associer à Centraide et à d'autres organismes pour établir un conseil alimentaire local.
- 6) Élaborer une liste des endroits où les gens peuvent acheter des denrées alimentaires ou des graines à planter eux-mêmes. Diffuser cette liste dans toute la région.
- 7) Collaborer avec les organisations sans but lucratif et les associations agricoles ou autres pour créer toutes sortes de groupes soutenus par la communauté (par ex. un groupe faisant du pain).
- 8) Concevoir une approche régionale pour promouvoir et vendre les denrées alimentaires locales.
- 9) Créer un circuit culturel axé sur l'alimentation : Assurer la promotion, par l'intermédiaire des municipalités et des associations touristiques régionales, des denrées alimentaires saines et haut de gamme produites dans la région.
- 10) Collaborer avec les restaurants et les distributeurs locaux pour faire connaître et positionner des aliments et produits locaux (profiter de leur attrait touristique et culturel).
- 11) Soutenir et développer les marchés de fermiers qui représentent un bon investissement pour n'importe quelle collectivité, tant sur le plan économique et social qu'en termes de santé.

Soutenir la production alimentaire locale

- 12) Faire l'inventaire, à l'échelle de la région, des compétences dont nous disposons en matière de production alimentaire, ainsi que de traitement, de conservation et de préparation des aliments.
- 13) En ce qui concerne les initiatives ou projets liés à l'alimentation, chercher à s'associer avec certains des principaux acteurs sur le marché (comme SuperStore, Sobey's, etc.).
- 14) S'occuper (par la création de postes en marketing, par ex.) de soutenir les agriculteurs et de sensibiliser les consommateurs. Nous ne pouvons attendre des agriculteurs que non seulement ils produisent des aliments pour nous, mais aussi qu'ils se chargent ensuite de nous convaincre de consommer leurs produits plutôt que des aliments importés et/ou transformés.
- 15) Créer un système local basé sur l'échange (de produits contre des services) pour aider les exploitations agricoles à rester économiquement viables.
- 16) Élaborer un modèle d'entreprise permettant de créer une vraie coopérative alimentaire qui réunirait les producteurs, les entreprises de soutien et les consommateurs.
- 17) Encourager les propriétaires fonciers à accorder des baux immobiliers à des exploitants agricoles, en échange de denrées alimentaires produites sur les terres louées.
- 18) Élaborer un plan d'affaires en vue d'établir, dans la région, un entrepôt collectif où les denrées alimentaires seraient conservées et entreposées.

Principaux intervenants

Conseil alimentaire local
Réserve de biosphère de Fundy
ACORN (Réseau régional de l'industrie biologique du Canada atlantique)
Écoles
Centraide
Municipalités
Épiceries
Restaurants
Association touristique de Tantramar
Ministère de l'Agriculture, de l'Aquaculture et des Pêches
Agriculteurs
Association pour l'amélioration des sols et des récoltes de Chignecto
Entreprise Sud-Est

ACTIVITÉS ET STRATÉGIES



Bio-Regional Planning Strategy

Stratégie de planification biorégionale

Objective Statement

To use planning as a tool whereby we maintain and improve the integrity of all ecosystems.

Description of Success

There are established wildlife corridors for animals to move and the integrity of our ecosystem is maintained. Sea-level rise has impacted shorelines, but we have used dykes as water prevention in an area and existing areas to maintain our wetlands. Planning is done proactively and there is new legislation to protect coastal areas that can be enforced. A community land trust has been established with woodlot owners. All schools have a natural environment in the schoolyard that has been built into the curriculum as a learning experience. Teachers are educated to explore these topics and use community resources to help. We have a greater understanding of culture and history and understand how we fit within the system.

Current Reality

- Private ownership of land results in a loss of corridors. UNB through CPAWS is doing some work on wildlife corridors.
- In Memramcook, there is a small corridor left for animal movement.

- No coastal regulations - only policy that can't be enforced.
- Not a good understanding of bio-regional issues.
- We have causeways that impact patterns of water movement.
- Johnson Mills Conservation Plan is an example of bio-regional planning (Environmentally Sensitive Area listing).
- Nature Conservancy of Canada identifies areas for species and ecosystem protection.
- Other countries have a 12% conservation objective
- Fundy Biosphere Reserve has a number of projects related to this topic that are of interest.
- Many farms have environmental farm plans.



Asset Mapping and Research

- 1) Bring together partners for a workshop on resources that are available (e.g., Fundy Biosphere work, university projects on climate change, Fundy mud flats, Diane Hamilton work, etc.).
- 2) Develop a regional asset map - create inventories of green space, regulated areas, and core habitat areas for wildlife. Use local knowledge as well as scientific data collection methods.
- 3) Create a regional biodiversity inventory - we need a better idea of what we have in the region and the numbers.
- 4) Identify key data needs and then partner with local universities (i.e., MTA and UdeM) to gather targeted information on our region through project-based research.
- 5) Undertake an economic analysis to cost out the value of biodiversity (i.e., pollinators provide billions of dollars to the economy every year, physical and mental health benefits of nature).
- 6) Identify brownfield sites such as former dump locations in our communities and the rural area. Then develop a central database where possible contaminated or littered sites could be reported anonymously to be scheduled for eventual clean-up.
- 7) Map sites of interest such as historic, ecologically sensitive, wildlife, bogs, and wetlands. Develop a plan to protect areas of high ecological value. These sites can be identified through aerial photos, local knowledge, folklore, etc.
- 8) Map water quality data; model future potential changes.

Community Education

- 9) Work with Canadian Parks and Wilderness Society (CPAWS) to educate land-owners on the need to promote restoration and establishment of wildlife corridors.
- 10) Utilize educational material from CPAWS and other groups on how to manage wildlife and why it is important.
- 11) Work with schools, School Districts and community non-profits to link children with nature (Heather Hawkers education program in Moncton) - look at nature deficit (evidence for mental health and social connections).
- 12) Work with salvage yards and Westmorland-Albert Solid Waste about appliance disposal and derelict/dilapidated car disposal.

- 13) Make asset mapping information available to the public (eg., Fundy Biosphere Reserve website).

Planning and Development

- 14) Protect buffer zones / restore water management to natural systems
- 15) Work with Enterprise Southeast and other economic development groups to promote green communities, low impact developments.
- 16) Ensure land use plans and zoning appropriately reflects highly sensitive areas.
- 17) Within land use plans, direct development in a manner to ensure that adequate areas remain to restore and maintain habitat.
- 18) Set aside conservation areas within land use planning to maintain biodiversity of region.
- 19) Work with TransCanada Trail to create a linked trail between Tantramar communities. This trail can be used to educate users and landowners on how to protect the environment on their properties and within the watersheds.

Who are the Key Players?

Fundy Biosphere Reserve
Canadian Wildlife Services
Department of Environment
MTA
UdeM
Atlantic Canada Conservation Data Centre
Chignecto Soil and Crop Association
Naturalist clubs
Fundy Model Forest
CPAWS
EOS Eco-Energy
Municipal representatives
Tantramar Tourism Association
Schools and School Districts
Tantramar Planning District Commission
Beaubassin Planning Commission

ACTIVITIES AND STRATEGIES

Cartographie des ressources biorégionales et recherche

- 1) Convier les partenaires à un atelier portant sur les ressources actuellement disponibles (par ex. : le travail effectué par la Réserve de biosphère de Fundy; les travaux universitaires sur le changement climatique et les vasières de la baie de Fundy; les recherches de Diane Hamilton; etc.).
- 2) Élaborer une carte des ressources régionales. Faire l'inventaire des espaces verts, des zones réglementées et des habitats fauniques cruciaux. S'appuyer sur le savoir local et utiliser des méthodes scientifiques de collecte des données.
- 3) Faire l'inventaire de la biodiversité locale – Nous devons avoir une meilleure idée des espèces représentées dans la région et en quelle quantité.
- 4) Déterminer les données essentielles dont nous avons besoin, puis s'associer aux universités locales (Université Mount Allison, Université de Moncton) pour recueillir, dans le cadre de projets de recherche, des informations ciblées sur notre région.
- 5) Entreprendre une analyse économique visant à établir la valeur, en termes de dollars, de la biodiversité (par ex., les pollinisateurs rapportent des milliards de dollars à l'économie chaque année; les avantages importants que présente la nature sur le plan de la santé physique et mentale diminuent les coûts de santé de l'État).
- 6) Déterminer l'emplacement des sites contaminés (comme les anciens dépotoirs) dans les zones urbaines et rurales de notre région. Établir ensuite une base centrale de données où il serait possible de signaler anonymement des sites pollués ou encombrés de déchets sauvages, pour que l'on puisse prévoir de les nettoyer dans l'avenir.
- 7) Cartographier les sites présentant un intérêt particulier, comme les sites historiques, les zones écologiquement fragiles, les habitats fauniques, les tourbières et les zones humides. Élaborer un plan pour protéger les zones ayant une grande valeur écologique. Des photos aériennes, le savoir local, le folklore, etc. peuvent aider à déterminer ces zones.
- 8) Établir une carte indiquant le niveau de qualité des eaux, modéliser les changements futurs possibles.

Éducation du public

- 9) Collaborer avec la Société pour la nature et les parcs du Canada (SNAP) pour faire comprendre aux propriétaires l'importance de la réhabilitation des terrains et de l'aménagement de passages à faune.
- 10) Utiliser le matériel didactique de la SNAP et d'autres groupes pour expliquer comment gérer la faune et pourquoi il est important de le faire.
- 11) Collaborer avec les écoles, les districts scolaires et les organismes communautaires sans but lucratif pour faire connaître et faire aimer la nature aux enfants (programme éducatif de Heather Hawkers, à Moncton) – Le manque de contact avec la nature peut entraîner des problèmes de santé mentale et des difficultés au niveau des rapports sociaux.

- 12) Collaborer avec les gens qui s'occupent de récupération et avec la Corporation des déchets solides Westmorland-Albert en ce qui concerne l'élimination des appareils ménagers et des voitures hors d'usage ou abandonnées.
- 13) Rendre l'information recueillie et les cartes établies accessibles au public (par exemple, dans le site de la Réserve de biosphère de Fundy)

Planification et développement

- 14) Protéger les zones tampons; gérer les eaux de façon à restaurer les systèmes naturels.
- 15) Collaborer avec Entreprise Sud-Est et d'autres groupes ou agences de développement économique pour promouvoir les collectivités vertes, les projets ayant peu d'impact sur l'environnement, etc.
- 16) S'assurer que les plans d'utilisation des sols, d'urbanisme et de zonage tiennent compte des zones fragiles.
- 17) Dans les plans d'aménagement du territoire et les projets de développement, voir à ce que des zones adéquates soient réservées à la réhabilitation et au maintien des habitats fauniques.
- 18) Dans les plans d'aménagement du territoire, prévoir des zones protégées pour maintenir la biodiversité de la région.
- 19) Collaborer avec l'organisme Sentier transcanadien pour créer un sentier qui relie les collectivités de la région de Tantramar. Ce sentier pourrait servir à apprendre aux gens (usagers ou propriétaires) comment protéger l'environnement dans leurs propres terres et dans les bassins versants que le sentier traverse.

Principaux intervenants

Réserve de biosphère de Fundy
Service canadien de la faune
Ministère de l'Environnement du N.-B.
Université Mount Allison
Université de Moncton
Centre de données sur la conservation du Canada atlantique (CDC Atlantique)
Association pour l'amélioration des sols et des récoltes de Chignecto
Clubs de naturalistes
La Forêt modèle de Fundy
SNAP (Société pour la nature et les parcs du Canada – section N-B)
EOS Éco-énergie
Représentants municipaux
Association touristique de Tantramar
Écoles et districts scolaires
Commission du district d'aménagement de Tantramar
Commission d'aménagement Beaubassin

ACTIVITÉS ET STRATÉGIES



Coastal and Infrastructure Strategy

Stratégie concernant les zones côtières et les infrastructures

Objective Statement

To ensure the health and safety of residents by adapting to climate threats, while we work to maintain the natural function of wetlands, waterways and coastal lands.

Description of Success

A regional coastal adaptation strategy has led to regulations on coastal buffers and development standards to mitigate the threats of weather events and sea level rise. Infrastructure (e.g., roads) has been moved away from the sensitive areas of the coast, and bridges, culverts and other infrastructure are built to standards to deal with extreme weather events.

Current Reality

- Breached dykes can lead to loss of farmland.
- Loss of infrastructure (roads), and loss of shoreline and beaches. Currently high tide is on average 1 foot below the dyke.
- Value of land growing hay (for local dairy) is very low compared to the value of transportation infrastructure (roads/railway beds).

- Inundated farmland is lost due to increased salinity (salt content) of soil. It is a low government priority, but will result in the loss of income and food production for NB.
- Value of damage is not calculated as there are no building/capital infrastructure losses.
- High tax rates and dissatisfaction of landowners of coastal properties - land erosion and rising sea levels.
- Zoning to prevent activity on parcels is difficult because most of this land is valuable and very attractive for raising funds for local communities (property taxes).
- Many roadway culverts are not functioning according to design because they are aging, damaged, plugged with debris, or are too small to deal with flow.



Infrastructure Assessment and Adaptation

- 1) Strike a regional committee to monitor developments and identify best options for climate adaptation in Tantramar.
- 2) Identify location and size of culverts in communities and in rural areas. Create a map (as per Memramcook project).
- 3) Assess condition of all protective structures (e.g., dykes) and prioritize their importance and assign value to their protection, repair or replacement.
- 4) Assess function of culverts - clear where necessary. Where replacement is necessary, consider climate impacts and increase dimensions of culvert as appropriate.
- 5) Use results of Regional Adaptation Collaborative projects to create local policies for development, storm water management and conservation areas.

Coastal Development

- 6) Review findings of the NB RAC projects as they relate to the communities within Tantramar.
- 7) Work with local communities to determine vulnerability of local coastline, using historic information, local knowledge, climate science, and sea level rise projections as appropriate.

- 8) Work with planning authorities to develop local coastal policies and regulations through municipal and rural land use plans to protect vulnerable areas of coastline from development (eg., shoreline protection zone). Direct development to non-vulnerable areas through municipal and rural land use plans.

Community Education

- 9) Work with communities to develop an understanding of the need to adapt to changes in our climate. The method of communication will be a key factor in our ability to work collaboratively as we begin to move forward with adaptation initiatives along the coast.

Who are the Key Players?

Tantramar municipalities
Local Service Districts
Department of Environment
Department of Agriculture and Aquaculture
Department of Transportation
Tantramar Planning District Commission
Beaubassin Planning Commission
Coastal Communities
EOS Eco-Energy

ACTIVITIES AND STRATEGIES

Évaluation des infrastructures et adaptation

- 1) Établir un comité régional pour surveiller les nouvelles constructions et pour trouver les meilleures solutions d'adaptation au changement climatique dans la région de Tantramar.
- 2) Déterminer l'endroit et la taille des ponceaux existant dans les collectivités et les zones rurales de la région. Établir une carte indiquant ces ponceaux (selon le projet de Memramcook).
- 3) Évaluer l'état de toutes les constructions servant à protéger les terres (par ex., les digues) et les classer par ordre d'importance; déterminer la valeur, en termes de dollars, de la protection qu'elles offrent, et des coûts de réparation ou de remplacement éventuels de ces structures.
- 4) Évaluer l'état et l'utilité des ponceaux; les dégager au besoin. Là où il faut les remplacer, tenir compte des effets du changement climatique et augmenter les dimensions des ponceaux selon les besoins.
- 5) Utiliser les résultats des projets entrepris dans le cadre des initiatives de collaboration pour l'adaptation régionale (ICAR) pour établir des politiques locales en matière de développement, de gestion des eaux pluviales et de création de zones protégées.

Aménagement côtier

- 6) Examiner les conclusions des projets menés dans le cadre des initiatives de collaboration pour l'adaptation régionale (ICAR) au Nouveau-Brunswick, dans la mesure où elles s'appliquent aux collectivités de la région de Tantramar.
- 7) Collaborer avec les collectivités de la région pour déterminer la vulnérabilité de la côte, en utilisant l'information historique disponible, les connaissances locales, les données climatiques et les projections relatives à l'élévation du niveau de la mer, etc.

- 8) Collaborer avec les commissions de planification pour élaborer des politiques et des réglementations côtières locales en s'appuyant sur les plans d'aménagement municipaux et ruraux, dans le but de protéger les zones côtières vulnérables susceptibles d'être aménagées (par ex., en établissant une zone côtière protégée). Promouvoir plutôt le développement des zones non vulnérables au moyen des plans d'aménagement municipaux et ruraux.

Éducation du public

- 9) Travailler avec les collectivités pour faire comprendre à la population la nécessité de s'adapter au changement climatique. Quand les premières initiatives d'adaptation le long de la côte seront entreprises, la façon de communiquer le message sera cruciale pour que tout le monde travaille ensemble.

Principaux intervenants

Municipalités de la région de Tantramar
Districts de services locaux
Ministère de l'Environnement du N.-B.
Ministère de l'Agriculture, de l'Aquaculture et des Pêches
Ministère des Transports
Commission du district d'aménagement de Tantramar
Commission d'aménagement Beaubassin
Collectivités côtières
EOS Éco-énergie

ACTIVITÉS ET STRATÉGIES



Social Supports Strategy

Stratégie relative au soutien social

Objective Statement

To have equal access to a broad range of services for all community members in the region.

Description of Success

Equity to access social services for everybody (not just those with a car).

Current Reality

- Lack of supports (e.g., no mental health services in Port Elgin).
- Few recreation opportunities for any age groups (no pools or indoor rinks in Port Elgin or Dorchester).
- Sackville has more recreation opportunities because of Mount Allison University.

- Some people abuse the social system.
- There are not enough services, particularly for an aging population.
- Generally, people do not have a good knowledge or understanding of what social programs are available.
- Seniors' College is a great opportunity and system; way of getting people connected.





Connecting People and Services

- 1) Strike a regional committee to develop a strategy for community members to share resources (e.g., a community "buying time" for use of pool or rink).
- 2) Host a regional discussion to brainstorm opportunities within and between communities so people can make the connections with each other on common issues, concerns, and ideas.
- 3) Find opportunities to bring different ages and social groups together.
- 4) Develop programs where people can teach/help other people in their own communities such as a food preservation bank.
- 5) Address inequities by developing a strategy that combines bringing services to the community and getting community members to services outside the community.
- 6) Encourage development of affordable housing, special care homes; more special and nursing care to accommodate housing needs of seniors and people with special needs.
- 7) Work with non-profit sector to establish social enterprises to meet a need (e.g., transportation) and to generate funding for other social programs/services.

Who are the Key Players?

Departments of Social Development and Social Services
PEDVAC
Tantramar Family Resource Centre
Other non-profits
Tantramar Seniors College
Health Services
Schools
Municipalities

ACTIVITIES AND STRATEGIES

Lien entre les utilisateurs et les services

- 1) Établir un comité régional pour élaborer une stratégie de partage des ressources entre tous les habitants de la région (par ex., utilisation commune d'une piscine ou d'une patinoire en temps partagé).
- 2) Organiser une rencontre régionale pour trouver, au sein d'une ou de plusieurs collectivités, des possibilités de collaborer ensemble à la résolution de préoccupations ou de problèmes communs, entre autres.
- 3) Trouver des occasions de réunir des personnes appartenant à des groupes d'âge ou des groupes sociaux différents.
- 4) Établir des programmes permettant aux membres d'une même collectivité de s'entraider (par ex., en créant un centre de conservation alimentaire).
- 5) Éliminer les inégalités en élaborant une stratégie qui permettrait d'offrir certains services sur place à la collectivité et de donner accès à d'autres services à l'extérieur.
- 6) Encourager la construction de logements à loyer abordable et de foyers de soins spéciaux. Il faut prévoir plus de soins spéciaux et de soins infirmiers pour répondre aux besoins de la population (par ex. aux personnes âgées et aux personnes ayant des besoins spéciaux).
- 7) Collaborer avec les organismes sans but lucratif pour créer des entreprises sociales axées sur un besoin particulier (par ex., le transport) et pour collecter des fonds destinés à d'autres programmes ou services sociaux.

Principaux intervenants

Ministère du développement social
PEDVAC (groupe d'action bénévole du district de Port Elgin)
Centre de ressources familiales Tantramar
Autres organismes sans but lucratif
Tantramar Seniors' College
Services de santé
Écoles
Municipalités

ACTIVITÉS ET STRATÉGIES



Regional Transportation Strategy

Stratégie régionale dans le domaine des transports

Objective Statement

To enjoy a community-based transportation system that provides service to all community members.

Description of Success

We have an inter-community transportation system that gets people out of their cars and moving together; pedestrians are safe walking along trails and sidewalks.

Current Reality

- Rising population of seniors starting in 2011.
- There is no formal system to move people in rural areas except in individual vehicles.
- We live in an individualistic society – we are more concerned about saving time and convenience.
- People spend more time alone now than they used to (travel, work, computer).
- Fears of insurance and liability are issues with some suggestions (using school buses).
- Memramcook organized shuttles to Moncton for Christmas shopping, but it is still only used sparingly. But what if gas gets to be \$3 or \$4 or more /L?
- Now, the only incentive is a moral one (it is what we "should" do); when gas prices rise, it will become an economic necessity (we have to do it to afford it).
- Right now it is cheaper to rent a car to drive to Halifax, than it is to buy a round trip bus ticket.

- The automobile greatly contributed to sprawl and our current way of living.
- Trains and railway systems have been dismantled because there was no "need", but maybe there will be again?
- Fuel is too cheap right now.
- Sackville has a good quality of life: it is walk-able and has many services needed.
- Active transportation: an issue now in Sackville with stolen bikes for people who don't have alternative modes of transportation.
- Community members used to book hospital appointments in blocks so that it was very organized, but also affordable, before 2-car families became the 'norm'.
- Key is getting people to a central point (Point A) and then moving them from there to Point B. Houses and rural communities are so dispersed... now it is hard to get people to the central Point A.
- Deterrent for use - social issues surrounding employment situations (i.e., inconsistent work hours, inconvenience, location of pick-up, lack of shelters at pick-up locations).
- There exists informal arrangements for carpooling, but there is no formal service. Sackville has parking spaces set aside for carpoolers at the Visitors Centre but they are not used on a regular basis (are they marked?).

Alternative Thinking

- 1) Identify unique ways to address lack of transportation options including use of technology to shop - purchasing groceries on-line and having a one-stop delivery location for pick up by community members.
- 2) Work with RCMP to set-up a bike-share system in communities (using unclaimed bikes that have been lost or stolen as assets).
- 3) Work with government to retain the land base on which rail lines were established for potential future rail activity and current trail use.
- 4) When developing tourism options, consider ways to market "stay-cations". Be a tourist in your own backyard promotion - negotiate discounted visits to local attractions for local residents.
- 5) Work with District 1 and 2 to consider the use of school buses - either during or after school drop-offs and brainstorm options to reduce liability concerns.

A Regional Shuttle

- 6) Undertake feasibility study for establishing a community shuttle. This may start in the form of an eco-tourism or summer pilot project. Use examples of rural regional systems to inform the study (such as the Strait Area Transit Co-op).
- 7) Encourage entrepreneurs and non-profit groups to think of transportation as a social enterprise opportunity. This may include specialty bus services (i.e., shuttles for persons with disabilities, church shuttle) or one-stop demand (i.e., airport shuttles). Park & Ride system seems most doable (as opposed to a bus route with at home pick-ups). Include amenities on buses as incentives (bike racks, high speed wireless internet, etc.).
- 8) Work with service providers to bring services to communities on a regular schedule (doctor's, dentists, government agencies).
- 9) Seek government and private sector support for regional transportation initiative, given concerns of sustainability and peak oil.

- 10) Make the transportation system a community-wide initiative— this would include the business community (i.e., employers) who may have to create flexible work schedules to accommodate transit options.
- 11) Lobby for incentives for group transportation options as it needs to be attractive and feasible.
- 12) Consider transportation options in conjunction with major employers (eg. Digby call centre only became viable when public transit was introduced).
- 13) Tax-based incentives are available for use of public transit services.
- 14) In planning for this use, consider incentives to accommodate perceived inconveniences.

Who are the Key Players?

Municipalities
Tantramar Planning District Commission
Beaubassin Planning Commission
EOS Eco-Energy
RCMP
School Districts
Fort Folly First Nation
Funding agencies

ACTIVITIES AND STRATEGIES

Approche non conventionnelle

- 1) Déterminer des moyens non conventionnels de compenser l'absence de moyens de transport; par exemple, faire ses courses en se servant d'un ordinateur ou d'autres moyens technologiques (les habitants pourraient faire leur épicerie ou d'autres achats en ligne et disposer d'un endroit central unique où ils pourraient prendre livraison de tous leurs achats).
- 2) Collaborer avec la GRC pour offrir un service de partage de vélos dans les collectivités de la région (par exemple, en se servant des vélos abandonnés ou volés qui sont récupérés par la GRC).
- 3) Collaborer avec le gouvernement pour garder le terrain occupé par des rails de train non utilisés, pour pouvoir éventuellement s'en servir dans le futur pour le transport ferroviaire ou pour en faire des sentiers.
- 4) Dans l'éventail des options touristiques proposées, inclure la promotion des vacances près de chez soi (offrir des prix spéciaux aux habitants de la région, par exemple pour visiter des attractions touristiques locales).
- 5) Collaborer avec les districts scolaires 1 et 2 pour éventuellement utiliser les autobus scolaires pendant la journée et trouver des solutions au problème de responsabilité (assurances).

Navette régionale

- 6) Entreprendre une étude de faisabilité portant sur l'établissement d'une navette communautaire régionale. Un service de navette de ce genre pourrait être établi dans le cadre d'un projet pilote ou d'un projet d'écotourisme pendant l'été. D'autres systèmes de transport ruraux régionaux (comme le service offert par la Strait Area Transit Cooperative, en Nouvelle-Écosse) pourront servir de base à l'étude.
- 7) Encourager les entrepreneurs et les associations sans but lucratif à créer des entreprises à vocation sociale dans le domaine du transport communautaire. Il pourrait s'agir de services spéciaux d'autobus (par ex., navette pour personnes handicapées, navette allant à l'église) ou de transport ayant une destination particulière (par ex., navette jusqu'à l'aéroport). Un système de parcs de stationnement incitatifs semble plus facile à établir qu'un circuit d'autobus allant chercher les usagers chez eux. Équiper les autobus de dispositifs supplé-

- mentaires (porte-vélos, service Internet à haute vitesse, etc.) serait un moyen d'encourager les usagers à les utiliser.
- 8) Discuter avec les prestataires de services la possibilité d'offrir leurs services sur place, dans les collectivités, selon un calendrier préétabli (médecins, dentistes, agences gouvernementales).
 - 9) Étant donné les préoccupations actuelles en matière de développement durable et de pic pétrolier, obtenir le soutien des gouvernements et du secteur privé pour la mise en place d'un système de transport communautaire régional.
 - 10) Faire participer toute la communauté au projet d'établissement d'un système de transport en commun, y compris les employeurs qui pourraient avoir à instaurer des horaires de travail flexibles pour faciliter l'utilisation du système.
 - 11) S'efforcer d'obtenir des subventions pour offrir de meilleurs tarifs aux usagers, afin que le service soit avantageux et réalisable.
 - 12) Considérer les options de services de transport en commun en fonctions des gros employeurs potentiels (par ex., le centre d'appels à Digby n'est devenu viable qu'après que le service de transport en commun a été établi).
 - 13) Collaborer avec les gouvernements pour veiller à ce qu'il y ait des mesures d'incitation fiscale qui encouragent l'utilisation des services de transport en commun.
 - 14) Lors de la planification d'un service de transport en commun, prévoir des mesures d'incitation pour diminuer l'impact des inconvénients perçus.

Principaux intervenants

Municipalités
Commission du district d'aménagement de Tantramar
Commission d'aménagement Beaubassin
EOS Éco-énergie
GRC
Districts scolaires
Fort Folly First Nation
Agences de financement

ACTIVITÉS ET STRATÉGIES

5.0 IMMEDIATE PRIORITIES

Based on the results of the From *Planning to Action* wrap-up session, participants created the following list of priorities for *Tantramar 2040* that we could start working on right away:

1. Create a **Tantramar Sustainability Alliance** to help coordinate the implementation of the Tantramar 2040 sustainability plan. Members of the Alliance would include the municipalities, Local Service Districts, Fundy Biosphere Reserve, EOS, ACORN, Planning Commissions and others. There would need to be a coordinator to lead the Alliance.
2. Focus on **education** as it relates to themes of sustainability. The lack of public knowledge prevents action to make the region more sustainable. Mount Allison University may consider establishing a Centre of Expertise for Sustainable Development, through the United Nations to target the sustainability perspective within an educational institution and promotes research initiatives to further sustainability in the Tantramar region.
3. Undertake **Energy Asset Mapping** exercises, **develop Community Energy Projects** at a regional level, and create programs to promote **Bulk Purchasing of Renewables** at the individual level. Energy Asset Mapping is important in acquiring baseline data for emissions production in the region. Although rural municipalities have limited financial resources, it was discussed that partners in the Tantramar region could pool their resources to invest in a community-owned and operated renewable energy project. EOS Eco-Energy is interested in educating individuals about the use of renewables and establishing a program to help lower the cost of investing in a renewable system.
4. Complete **Partners for Climate Protection Milestones**. All four municipalities in the Tantramar region are members of the Partners for Climate Protection program through the Federation of Canadian Municipalities; however, the municipalities have not completed any of the milestones that were established to address climate change. Some funding is available to complete these milestones, and it may be possible to create efficiencies by sharing costs of hiring an individual to calculate the Greenhouse Gas Emissions.
5. Establish a **Tantramar Watershed Committee**. There is a growing need to monitor and maintain a healthy aquatic environment. Some monitoring is currently being done in the Memramcook area by the Petitcodiac Watershed Alliance. The Tantramar group would include a range of stakeholders and could pursue baseline data gathering and analysis with cooperation from other groups (such as Fundy Biosphere Reserve).
6. Establish or take part in a **Regional Food Council**. A number of initiatives related to local food are currently ongoing in southeastern New Brunswick. Led by the United Way of Greater Moncton and SouthEast New Brunswick, food producers, distributors, restaurateurs, and food advocate groups are working together to create opportunities and bring parties together.
7. Undertake **Bioregional Asset Mapping** of the Tantramar region. This inventory will provide critical information about what species live here, which will help to inform decisions about establishing wildlife corridors. This information will help guide decisions about conservation designations of sensitive habitats.

8. Research the feasibility of a **Regional Transportation System** (i.e., shuttle), develop a business model and acquire funding for a social enterprise or cooperative to establish a rural transportation system that would link to city centres.

6.0 IMPLEMENTATION

Through its mission, goals and actions, *Tantramar 2040* helps to direct decision-making and policy development. It is crucial that an appropriate implementation strategy exists to ensure that strong, clear actions are taken to move towards a sustainable region.

For successful implementation of *Tantramar 2040*, we recommend the following:

1. That all four Councils commit to working together to implement *Tantramar 2040* and provide support for the *Tantramar 2040* plan, including its goals and recommended actions;
2. That all four Councils communicate the region's Mission to residents;
3. That all four Councils take a leadership role in promoting partnerships between other levels of government, community groups, institutions, businesses, volunteer agencies, and individuals in order to implement *Tantramar 2040*.



5.0 PRIORITÉS IMMÉDIATES

En s'appuyant sur les résultats de la rencontre de synthèse De la planification à l'action, les participants ont établi pour Tantrammar 2040 la liste suivante de priorités auxquelles nous pourrions nous atteler tout de suite :

1. Créer une **Alliance de Tantrammar pour la durabilité** (ATD) pour aider à coordonner la mise en œuvre du plan de développement durable Tantrammar 2040. Parmi les membres de l'Alliance, il y aurait des représentants des municipalités, des districts de services locaux, de la Réserve de biosphère Fundy, d'EOS, d'ACORN, des commissions d'aménagement et d'autres entités. Une personne, nommée au poste de coordonnateur, serait chargée de diriger les travaux de l'Alliance.
2. Se concentrer sur **l'éducation** dans le domaine du développement durable. Le manque de connaissances du public entrave les initiatives pour accroître la durabilité de la région. L'université Mount Allison pourrait envisager d'établir, sous l'égide des Nations Unies, un Centre d'expertise pour le développement durable, pour promouvoir l'étude de la durabilité au sein d'un établissement d'enseignement, ainsi que pour favoriser des recherches susceptibles d'accroître la durabilité de la région de Tantrammar.
3. Entreprendre des exercices de **cartographie des ressources ou des réserves énergétiques**, promouvoir des projets communautaires de **valorisation des ressources énergétiques** à l'échelle régionale et créer des programmes pour promouvoir **l'achat en masse de systèmes utilisant des énergies renouvelables**. La cartographie des ressources énergétiques est importante pour disposer de données de base sur les émissions polluantes dans la région. Bien que les municipalités rurales ne disposent que des ressources limitées, il est ressorti des discussions que les partenaires dans région de Tantrammar pourraient regrouper leurs ressources pour les investir dans un projet communautaire de production d'énergie renouvelable qu'ils exploiteraient et dont ils seraient propriétaires collectivement. L'organisation EOS Éco-énergie s'est dite intéressée à éduquer les gens en matière d'utilisation des énergies renouvelables et à établir un programme visant à réduire les coûts d'installation de systèmes à énergie renouvelable.
4. Prendre les mesures préconisées par les **Partenaires dans la protection du climat** (PPC). Les municipalités de la région de Tantrammar participent toutes les quatre au programme *Partenaires dans la protection du climat* par l'intermédiaire de la Fédération canadienne des municipalités. Elles n'ont toutefois pris aucune des mesures définies dans le cadre de ce programme pour faire face au changement climatique. Certaines ressources sont disponibles pour financer ces initiatives, et il pourrait être possible de réaliser certaines économies en payant à quatre le salaire de la personne à engager pour calculer les émissions de gaz à effet de serre.
5. Établir un **Comité des bassins versants de Tantrammar**. Il est de plus en plus nécessaire de contrôler et de préserver la santé du milieu aquatique. Actuellement, une certaine surveillance est exercée dans la région de Memramcook par l'Alliance du bassin versant Petitcodiac. Le groupe formé par les collectivités de la région de Tantrammar comprendrait diverses parties intéressées; il pourrait s'occuper de recueillir des données et de les analyser, en collaboration avec d'autres groupes (comme la Réserve de biosphère Fundy).
6. Établir ou siéger au sein d'un **conseil alimentaire régional**. Plusieurs projets portant sur l'approvisionnement alimentaire local sont actuellement en cours dans le sud-est du Nouveau-Brunswick. Centraide de la région du Grand Moncton et du sud-est du Nouveau-Brunswick, des producteurs et des distributeurs de denrées alimentaires, des restaurateurs et des groupes

d'intervention dans le domaine alimentaire, qui collaborent déjà pour créer de nouvelles possibilités et pour rapprocher les parties intéressées, pourraient faire partie du conseil alimentaire régional en question.

7. Entreprendre de **cartographier les ressources biorégionales** de la région de Tantramar. Un tel inventaire fournira des informations essentielles sur les espèces qui vivent dans la région, ce qui aidera à prendre des décisions judicieuses en matière d'établissement de passages à faune. L'information recueillie aidera aussi à décider quelles habitats fragiles doivent être désignés comme étant des zones à préserver.
8. Examiner la faisabilité d'un **système de transport régional** (c.-à-d. d'une navette), élaborer un modèle opérationnel et trouver le financement nécessaire pour créer une coopérative ou tout autre type d'entreprise à vocation sociale qui s'occuperait d'établir un système de transport rural pour assurer la jonction avec les centres urbains.

6.0 MISE EN OEUVRE

Tantramar 2040, par sa mission, par ses buts et par les activités liées à cette initiative, vise à orienter la prise de décisions et l'élaboration de politiques. Il est donc crucial qu'une stratégie de mise en œuvre soit établie pour que l'on prenne des mesures claires et fermes en vue d'assurer le développement durable de la région.

Pour assurer le succès de la mise en œuvre de *Tantramar* 2040, nous recommandons ce qui suit :

1. Que les Conseils des quatre municipalités participantes s'engagent tous à travailler ensemble et à apporter le soutien nécessaire pour mettre le plan *Tantramar* 2040 en œuvre,

y compris en ce qui concerne ses buts et les mesures qu'il recommande;

2. Que les Conseils des quatre municipalités participantes communiquent aux habitants la mission qui a été définie pour la région en termes de durabilité;
3. Que les Conseils des quatre municipalités participantes jouent un rôle de premier plan pour promouvoir la collaboration et/ou des partenariats entre les autres niveaux gouvernementaux, les groupes communautaires, les institutions, les entreprises, les organisations bénévoles et les particuliers, en vue de la mise en œuvre de *Tantramar* 2040.



A special thank-you to Tantramar 2040 Steering Committee members for their dedicated involvement and the many others who attended meetings, workshops, and contributed their knowledge and expertise.

TANTRAMAR 2040



EOS Eco-Energy
43 Main Street, Unit E, Sackville, NB
www.eosecoenergy.com



Tantramar District Planning Commission
131H Main Street, Sackville, NB E4L 4B2
www.Tantramarplanning.ca



Mixed Sources
Product group from well-managed
forests and other controlled sources

Cert no. SW-COC-002628
www.fsc.org
© 1996 Forest Stewardship Council

Funding provided by:

